

Obsah

Seznam obrázků	7
Seznam tabulek	9
Přehled zkratk	10
Značky a symboly v učebním textu	11
Úvod	12
1. KAPITOLA: PODSTATA PROJEKTOVÉHO MANAGEMENTU	15
1.1 Vymezení projektového managementu	16
1.1.1 Projektový management a jeho historie	16
1.1.2 Cíl, principy a uplatnění projektového managementu	18
1.1.3 Standardy projektového managementu	20
1.1.4 Přehled nástrojů a technik projektového managementu	25
1.2 Klíčové pojmy projektového managementu	26
1.2.1 Projekt, program, portfolio	26
1.2.2 Cíle, přínosy a úspěšnost projektu	30
1.3 Lidé v projektu	32
1.3.1 Manažer projektu a projektový tým	33
1.3.2 Osobnostní předpoklady	34
1.3.3 Stakeholders	37
1.4 Organizace projektu v podniku	38
1.4.1 Organizování projektu	38
1.4.2 Organizační formy pro řízení projektu v podniku	39
2. KAPITOLA: STRATEGIE PROJEKTU, PŘEDPROJEKTOVÁ FÁZE	49
2.1 Životní cyklus projektu	50
2.1.1 Prediktivní životní cyklus	53
2.1.2 Agilní životní cyklus	56
2.2 Předprojektová fáze	58
2.2.1 Vyhodnocení příležitostí pro projekt	58
2.2.2 Analýza zainteresovaných stran	59
2.2.3 Organizační struktura projektu	61
2.2.4 Řízení komunikace	64
2.3 Zahájení projektu	66
2.3.1 Zakládací listina projektu	67
2.3.2 Logický rámecek projektu	68
3. KAPITOLA: ŘÍZENÍ PROJEKTU Z HLEDISKA ČASU ZDROJŮ A NÁKLADŮ, PROJEKTOVÁ A POPROJEKTOVÁ FÁZE	75
3.1 Plánování projektu	76
3.1.1 Strukturování projektu	77



3.1.2 Plánování času	80
3.1.3 Plánování zdrojů	93
3.1.4 Plánování nákladů	96
3.1.5 Teorie omezení – Kritický řetěz	98
3.2 Realizace a controlling projektu	102
3.2.1 Operativní řízení projektu	102
3.2.2 Sledování průběhu projektu	104
3.2.3 Řízení nákladů	107
3.2.4 Hlášení o projektu (Reporting)	113
3.2.5 Řízení změn a konfigurace	114
3.3 Ukončení projektu a poprojektová fáze	116
3.3.1 Ukončení projektu	117
3.3.2 Poprojektová fáze	119

4. KAPITOLA: DALŠÍ OBLASTI ZNALOSTÍ PM 127

4.1 Rizika v projektu	128
4.2 Kvalita v projektu	134
4.3 Procurement (obstarávání)	140
4.3.1 Procesní model procurementu	140
4.3.2 Metody a techniky	141
4.3.3 Smluvní management	144

Glosář	148
Literatura	151
Vzorový test	153