

OBSAH:

PŘEDMLUVA.....	5
1 CHARAKTERISTIKA GUMÁRENSKÉHO PRŮMYSLU V ČESKÉ REPUBLICE	6
1.1 OBORY JEDNOTNÉ KLASIFIKACE PŘEVAŽUJÍCÍ A KOMPLETNÍ	6
1.2 PRÁVNÍ FORMA, VLASTNICTVÍ, OBRAT, POČET PRACOVNÍKŮ	7
1.3 REGIONÁLNÍ ROZMÍSTĚNÍ.....	13
2 CHARAKTERISTIKA VÝROBNÍCH SYSTÉMŮ.....	17
2.1 VÝROBA JAKO TRANSFORMAČNÍ PROCES	17
2.2 CHARAKTERISTIKA VÝROBNÍHO SYSTÉMU.....	21
2.2.1 Výrobní systém v širším pojetí.....	21
2.2.2 Výrobní systém v užším pojetí	23
2.3 ZÁKLADNÍ ZMĚNY POŽADAVKŮ NA VÝROBNÍ SYSTÉMY V TRŽNÍM PROSTŘEDÍ. (CÍLOVÉ CHOVÁNÍ).....	28
2.4 FAKTORY ÚSPĚŠNOSTI PODNIKU, NOVÁ PARADIGMATA VÝROBNÍCH SYSTÉMŮ..	30
2.5 PŘÍPADOVÁ STUDIE VÝROBNÍHO SYSTÉMU V GUMÁRENSKÉM PRŮMYSLU	41
3 ORGANIZACE VÝROBNÍHO PROCESU - ŠTÍHLÁ VÝROBA.....	53
3.1 ORGANIZACE VÝROBY	53
3.2 PLÝTVÁNÍ V PODNIKU	55
3.3 ŠTÍHLÝ PODNIK.....	56
3.4 ŠTÍHLÉ PRACOVÍŠTĚ.....	60
3.5 ŠTÍHLÝ LAYOUT , MATERIÁLOVÝ A INFORMAČNÍ TOK.....	66
3.6 PŘÍPADOVÁ STUDIE APLIKACE PRINCIPŮ ŠTÍHLÉ VÝROBY V MITAS A.S OTROKOVICE – DIVIZE AGROPLÁŠTĚ (POLÁŠKOVÁ)	67
4 METODY PLÁNOVÁNÍ A ŘÍZENÍ VÝROBY	70
4.1 PODNIKOVÉ PLÁNOVÁNÍ A ŘÍZENÍ VÝROBY	70
4.2 DÍLENSKÉ ŘÍZENÍ A ROZVRHOVÁNÍ.....	72
4.3 SYSTÉMY PLÁNOVÁNÍ A ŘÍZENÍ VÝROBY (PPS)	72
4.3.1 Plánování potřeby materiálů (Material Requirements Planning - MRP).....	73
4.3.2 Metoda řízení úzkých míst (OPT- Optimized Production Technology).	75
4.3.3 Vytěžovací řízení - Belastungsorientierte Auftragsfreigabe (BOA).....	76
4.3.4 Směrná čísla	78
4.3.5 Řízení kapacit.....	78
4.4 TYPY VÝROBY.....	79
4.5 TLAČNÉ A TAHOVÉ SYSTÉMY ŘÍZENÍ VÝROBY	81
4.6 NOVÝ VÝROBNÍ MANAGEMENT – KONCEPCE JIT	83
4.7 PŘÍPADOVÁ STUDIE SIMULACE ELEKTRONICKÉHO KANBANOVÉHO OKRUHU VE FIRMĚ CONTINENTAL TEVES JIČÍN (BILÍK).....	89
5 METODY PROJEKTOVÁNÍ A REALIZACE ŠTÍHLÉ VÝROBY	96
5.1 PODNIKOVÁ LOGISTIKA	96
5.1.1 Logistický systém podniku.....	96
5.1.2 Nákupní, výrobní a distribuční logistika	97
5.2 PRŮMYSLOVÉ INŽENÝRSTVÍ.....	98

5.2.1	Předmět průmyslového inženýrství a jeho historický vývoj.....	98
5.2.2	Metody kontinuálního zlepšování procesů.....	106
5.2.3	Metody k řešení technické stránky výrobních systémů.....	114
5.2.4	Postupy k budování podniku světové třídy - Fraktálový podnik.....	126
5.3	PŘÍPADOVÁ STUDIE APLIKACE METOD PRŮMYSLOVÉHO INŽENÝRSTVÍ A VÝROBNÍ LOGISTIKY V PROMENS A.S ZLÍN (MIKULEC).....	130
6	VÝKONNOST PROCESŮ VE ŠTÍHLÉ VÝROBĚ A JEJÍ HODNOCENÍ.....	140
6.1	PRODUKTIVITA A JEJÍ MĚŘENÍ.....	140
6.2	BALANCED SCORECARD(BSC) - STRATEGICKÝ SYSTÉM MĚŘENÍ VÝKONNOSTI PODNIKU.....	141
6.3	BENCHMARKING	144
6.4	PŘÍPADOVÁ STUDIE BENCHMARKINGU METRIK VÝROBNÍ A LOGISTICKÉ VÝKONNOSTI ZPRACOVATELŮ PLASTŮ VE ZLÍNSKÉM KRAJI A PODNIKŮ PLASTIKÁŘSKÉHO KLASTRU	145
7	POUŽITÁ LITERATURA.....	154
8	SEZNAM OBRÁZKŮ A SCHÉMAT	156