

Obsah

1	Úvod.....	7
2	Význam projektových prací při pořizování staveb	9
2.1	Veřejná zakázka v oblasti stavebnictví.....	10
2.1.1	Způsob pořízení stavby	10
2.1.2	Význam projektových prací pro veřejné zakázky	11
2.1.3	Nabídka ve veřejné soutěži	12
2.2	Oceňování projektových prací a inženýrských činností	14
2.2.1	Výkonový a honorářový řád.....	14
2.2.2	Sazebník pro navrhování nabídkových cen PČ a IČ (UNIKA)	16
2.3	Case study – posouzení nabídkových cen projektových prací	16
2.3.1	Zadání	16
2.3.2	Podklady	17
2.3.3	Popis předmětu case study	17
2.3.4	Teoretický rozbor postupu ocenění – obvyklá cena projektových prací	18
2.3.5	Analýza předložených nabídkových cen.....	20
2.3.6	Analýza časové náročnosti předmětných projektových a souvisejících prací ...	20
2.3.7	Závěr (case study)	21
2.4	Case study – odhad ceny	22
2.4.1	Zadání	22
2.4.2	Podklady	22
2.4.3	Popis předmětu case study	22
2.4.4	Teoretický rozbor	23
2.4.5	Postup posouzení	23
2.4.6	Závěr (case study)	23
2.5	Závěr k významu projektových prací	24
3	Využití kauzální analýzy v procesu komplexního hodnocení staveb	26
3.1	Budovy a jejich komplexní hodnocení	26
3.2	Rizika v procesu komplexního hodnocení staveb	27
3.3	Kauzální analýza.....	28
3.3.1	Kauzální smyčka	29
3.3.2	Diagram rybí kosti.....	29
3.3.3	Root Cause Analysis	30

3.4	Závěr.....	31
4	Databáze rizik ve stavebním projektu.....	32
4.1	Úvod	32
4.2	Struktura	32
4.2.1	Rozdělení do úrovní	32
4.2.2	Štítky - kategorie	32
4.3	Technické provedení.....	35
4.3.1	Struktura databáze	35
4.3.2	Filtrace.....	36
4.3.3	Export.....	36
4.4	Závěr k databázi rizik	37
5	Riziko v modelu Auditů Facility Managementu.....	38
5.1	AR - Auditorské riziko	38
5.1.1	Přirozená omezení auditu	40
5.2	REC (risk evaluation criterio) hodnotící kritérium rizika	40
5.2.1	Metoda kvantifikace rizika na základě odborného úsudku	41
5.2.2	Metoda kvantifikace rizika pomocí RPN (Risk Priority Numer).....	44
5.2.3	Expertní metoda FMEA	44
5.3	Identifikovatelné rizika ve Facility managementu	46
5.4	Závěr k rizikům FM.....	49
6	Otázka míry implementace BIM ve stavebním podniku	51
6.1	Úvod	51
6.2	Důležitost klasifikace míry implementace BIM.....	51
6.3	Klasifikace	52
6.3.1	Problematika klasifikace BIM.....	52
6.3.2	Historie BIM	52
6.3.3	Klasifikace BIM ve světě	53
6.3.4	Problematické oblasti klasifikace BIM	55
6.4	Závěr k implementaci BIM.....	55
7	Pohled na riziko z hlediska implementace BIM ve stavebním podniku	57
7.1	Úvod	57
7.2	Riziko z hlediska implementace BIM	58
7.2.1	Rizika vyplývající z implementace BIM.....	58

7.2.2	Rizika související s implementací BIM	59
7.2.3	Hledání souvislostí	59
7.3	Závěr k rizikům BIM	61
8	Návaznost BIM a rozpočtů	63
8.1	Hlavní výhody BIM	64
8.2	Položkový rozpočet	64
8.3	Závěr k BIM	65
9	Model finančního řízení podniku	66
9.1	Model finančního řízení podniku	66
9.1.1	Vymezení základních pojmů	66
9.1.2	Architektura modelu finančního řízení podniku	66
9.2	Model finančního řízení podniku a jeho efektivní implementace	67
9.2.1	Podmínky pro efektivní implementaci modelu finančního řízení podniku	67
9.2.2	Role ekonomů a účetních v modelu finančního řízení podniku	67
9.2.3	Zpětná vazba – základ pro permanentní zdokonalování modelu (systému) finančního řízení podniku	68
9.2.4	Ukázka části finančního modelu společnosti z oblasti výroby stavebních hmot (producent šterku, kameniva, cementu).	68
9.3	Závěr k modelu finančního řízení	70
10	Využití smluvních standardů na českém stavebním trhu	71
10.1	Úvodem	71
10.2	Smluvní standardy	71
10.2.1	Potřeba smluvních standardů	71
10.2.2	Vývoj smluvních standardů	73
10.3	Dokumenty FIDIC v českém právním řádu	75
10.3.1	Překlady smluvních standardů	76
10.3.2	Vztah k „Lex mercatoria“	76
10.4	Závěr k využití smluvních standardů	78
11	Aktuální problémy rizikovosti a konečné úspěšnosti zahraničních kontraktů	79
11.1	Úvod do podmínek mezinárodního stavebního podnikání	79
11.2	Kritéria úspěšnosti stavební firmy	79
11.3	Určující charakteristiky mezinárodních projektů	81
11.4	Specifická rizika českých firem v mezinárodních projektech	81

11.4.1	Management z úrovně firmy	82
11.4.2	Financování projektu	83
11.4.3	Pojištění projektu	83
11.4.4	Problémy s cizí měnou a zdaněním	83
11.4.5	Rizika s ručením firmy a právní formy zahraniční operace	84
11.4.6	Modifikace existujícího systému řízení firmy	84
11.5	Úprava kritérií úspěšnosti pro mezinárodní stavební projekty	84
11.6	Shrnutí řízení rizik u mezinárodních stavebních projektů	85
12	Koncept exportního financování v Německu	86
12.1	Introduction	86
12.2	Oman	86
12.3	KfW IPEX-Bank	87
12.4	Euler Hermes – Export Credit Agency (ECA)	88
12.4.1	Hermes Cover includes commercial and political risks:	88
12.4.2	Characteristics of KfW-IPEX financing program:	89
12.4.3	Siemens in Oman	89
12.4.4	Siemens – EPC Contractor	91
12.4.5	Financing Structure	91
12.4.6	Case study: Barka III and Sohar II –combined cycle power plants in Oman	92
12.4.7	Hypothesis	93
12.4.8	Conclusion:	94
13	Analýza zahraničních modelů korporativního řízení	97
13.1	Diverzifikace výroby	97
13.2	Modely řízení	97
14	Anotace v českém jazyce	103
15	Anotace v anglickém jazyce	103
16	Seznam obrázků a tabulek	104