

Obsah

Úvodem aneb Harry Pollak: Muž, který uskutečňoval Turnaround Management v době, kdy nikdo nevěděl, co to jednou bude	9
Struktura publikace.....	9
Tři klíčové pojmy	12
Turnaround Management	12
Krizový management.....	13
Hodnotová analýza	15
Úvahy národohospodářské	18
Kdo byl Harry Pollak.....	20
Editorské změny v rukopisech.....	23
Česká bibliografie Harry Pollaka	24
Předmluva Harryho Pollaka k dosud nevydané knize	25
Účast v hodnotové analýze jako základní školení pro inženýrské kandidáty na vedoucí místa.....	26
Manažer, jeho funkce a vzdělání	26
Základní teze o hodnotové analýze	27
Princip nákladů a tým hodnotové analýzy.....	28
Zavádění hodnotové analýzy v praxi.....	29
Klíčová role znalosti nákladů	33
Rizika falešných představ a neznalosti nákladů	34
Spolupráce s dodavateli	35
Škola spolupráce v průmyslu.....	36
Hodnotová analýza a komplexní pohled	37
Komentář k textu	39
Sanace podniku Wenk AG	41
Příznaky netušené krize	41
Neformální restrukturalizace	42
Výrobní výsledky neformální restrukturalizace	45
Finanční aspekty	46
Konečný výsledek	46
Komentář k textu	54
Past vzájemné informovanosti	57
Příklady z praxe	57
Výpočty nákladů vzájemného informování.....	59
Princip pasti	62
Komentář k textu	63

Má váš podnik budoucnost? (Jak hodnotit životaschopnost podniků).....	66
Minulost a budoucnost	66
Metoda ohodnocení životaschopnosti	67
Bodování v rámci parametrů	68
Kritika metody a diskuse o ní	72
Komentář k textu	74
Deset návodů, jak zlepšit výkonnost.....	81
Omezte i silné stránky podniku, o které nemá trh zájem	81
Odstraňte slabé stránky, které představují úzký profil.	82
Nezabývejte se věcmi, které se do vlastní činnosti nehodí.	82
Vyvarujte se rozptýlení a soustřeďte se na to důležité.	82
Sklízejte zisk u výrobků (služeb) i na konci životního cyklu.....	82
Snažte se vymýtit přebytečné režijní náklady	83
Nacházejte vždy znovu další úspory	83
Kumulujte pouze potřebné informace	84
Neberte zodpovědnost za podnikovou strategii.....	84
Použijte vnějšího moderátora	85
Komentář k textu	85
Sedm pravidel úspěšného podnikání.....	87
Pravidlo první	87
Pravidlo druhé	87
Pravidlo třetí	87
Pravidlo čtvrté	88
Pravidlo páté.....	88
Pravidlo šesté.....	89
Pravidlo sedmé	89
Komentář k textu	90
O podnikatelství	92
Komentář k textu	94
Přidaná hodnota je pákou blahobytu.....	95
Co je přidaná hodnota.....	95
Jak přidaná hodnota vzniká	96
Jak vypočítat přidanou hodnotu.....	96
K čemu slouží přidaná hodnota	97
Uplatnění přidané hodnoty	97
Komentář k textu	98

Kdo zajistí finančně náš budoucí blahobyt.....	99
Výzva turbulentních časů	100
Obrana ze strany manažerů	101
Zisk jsou náklady zajištění budoucnosti.....	102
Pokrok – investice – riziko	102
Odkud plyne kapitál	103
Co je jistota.....	103
Následky daňové progrese.....	105
Podnikatelský kapitál budoucnosti	107
Dlouhodobé vyhlídky	109
Komentář k textu	110
Nezaměstnanost: Kletba nebo blaženost?.....	113
Komentář k textu	117
Jak se uchránit před nezaměstnaností	121
Slušná životní úroveň při sníženém příjmu	122
Sestavení informace: Rozpočet rodiny se 2 dětmi	123
Alternativy	124
Ohodnocení alternativ	125
Zavedení nejvýhodnějších alternativ	125
Komentář k textu	126
Výzva času: Nevyužitý potenciál	129
Komentář k textu	132
V demokracii spořit nelze.....	135
Komentář k textu	137
Eulogie zisku.....	140
Odpůrci oprávněnosti zisku	140
Trojí funkce zisku ve svobodném podnikání.....	140
Zisk jako nástroj k řízení směru svobodného podnikání.	140
Opatření kapitálu pro podnikání.....	141
Dosažení výdělků (mzdy).....	141
Zisk a etika	142
Zisk a křesťanská etika.....	142
Souhrn.....	143
Komentář k textu	143

Proč stromy nerostou do nebe – následky nedůsledného růstu.....	145
Komentář k textu	148
Doslov	152
Centrum restrukturalizace a insolvence Harryho Pollaka	155
Shrnutí.....	158
Summary	159
Literatura.....	160
Seznam obrázků, tabulek a grafů.....	162
Rejstřík	163