
Obsah

Pár slov úvodem	9
Dosavadní stav bádání	12
I. Poválečný svět	19
I.1. Sebevražda hraběte Lamezan-Salins	19
I.2. Obnova postavení firmy na trhu a konkurence	23
I.3. Dělnická generální stávka v roce 1920	25
I.4. Soukromý život rodiny a střídání generací	29
I.5. Pokračující národnostní spory	38
I.6. Ekonomická situace firmy 1919–1929	41
II. Velká hospodářská krize	51
II.1. Ekonomická situace firmy 1930–1938	51
II.2. Vytvoření koncernu Koh-i-noor	55
III. Druhá světová válka	66
III.1. Důsledky Mnichovské dohody	66
III.2. Založení švýcarské společnosti a změna ve vnitřní organizaci	68
III.3. Zlomový rok 1942	72
III.4. Zánik koncernu Koh-i-noor Hardtmuth 1943–1945	76
III.5. Vývoz tužkárenských produktů v období 1937–1945	84
III.6. Exkurz č. 1 – Richard Zückert – tužkárenský odborník ve službách koncernu Koh-i-noor Hardtmuth	93
IV. Poválečný vývoj 1945–1948	97
IV.1. Znárodnění československého tužkárenství	97
IV.2. Exkurz č. 2 – Josef Follpracht – centrální ředitel národního podniku Koh-i-noor	108
IV.3. Změny v exportní strategii tužkárny Koh-i-noor v období 1945–1948	115
V. Období socialistického hospodářství	123
V.1. Centralizace tužkárenské výroby do národního podniku Koh-i-noor	123
V.2. Delimitace a nástup „dělnických“ ředitelů	125
V.3. Stabilizace národního podniku Koh-i-noor pod vedením Konráda Vrbky	140
V.4. Exkurz č. 3 – Bohuslav Schättinger – technický manažer	156
V.5. Suroviny a kvalita výrobků národního podniku Koh-i-noor	160

V.6. Vytvoření VHJ Koh-i-noor a její rozvoj	173
V.7. Spolupráce VHJ Koh-i-noor s tužkárenskými podniky ve světě	188
V.8. Ekonomická reforma a její vliv na VHJ Koh-i-noor	202
VI. Reklamní strategie	216
VI.1. Reklamní činnost v letech 1938–1948	216
VI.2. Propagace v období 1948–1989	231
VII. Známkoprávní spory	261
VII.1. Snahy o nalezení dohody v období 1945–1950	261
VII.2. Známkoprávní spory 1950–1960	268
VII.3. Spolupráce s rakouskou skupinou od roku 1965	281
VIII. Období normalizace	293
VIII.1. Obnova centralizace 1970–1979	293
VIII.2. Pozdní socialistické období, přestavba a privatizace 1980–1990	310
Seznam pramenů a literatury	319
Prameny	319
Periodika	319
Literatura	320
Seznam zkratk	322
Resumé	324