

# INDHOLDSFORTEGNELSE

|                                      |    |
|--------------------------------------|----|
| Forord .....                         | 6  |
| Bogens tre elementer .....           | 8  |
| Oversigt virksomhedsportrætter ..... | 10 |

## **Hvad er et kooperativ? .....**

**14**

|                                             |    |
|---------------------------------------------|----|
| De syv kooperative principper .....         | 15 |
| Hvilke typer kooperativer findes der? ..... | 16 |
| Ejerskab .....                              | 18 |
| Ejerskabsformer .....                       | 19 |

## **Til den nye andelsbevægelse .....**

**22**

|                                               |           |
|-----------------------------------------------|-----------|
| <b>Thorupstrand Kystfiskerlaug .....</b>      | <b>33</b> |
| Om fælleder, fisk og fællesskabsøkonomi ..... | 34        |

## **Kooperativ værktøjskasse .....**

**40**

|                                              |           |
|----------------------------------------------|-----------|
| Startfelter .....                            | 41        |
| Det Kooperative tegnebræt .....              | 47        |
| Doughnut økonomi .....                       | 50        |
| Selskabs- og opstartskapital .....           | 54        |
| Overskud og aktivsikring .....               | 58        |
| Crowdfunding .....                           | 62        |
| Sammenskud .....                             | 66        |
| <b>Hustømmerne .....</b>                     | <b>75</b> |
| Løn og arbejdstid .....                      | 77        |
| Selvstændig vs. lønmodtagerrettigheder ..... | 82        |
| Registrering af reelle og legale ejere ..... | 84        |
| Selskabsnavne .....                          | 85        |

## **DCM Malerfirma .....**

**87**

|                                                      |            |
|------------------------------------------------------|------------|
| Demokrati i arbejdet .....                           | 89         |
| Indflydelse og ledelse .....                         | 92         |
| Kort fortalt om medarbejdereje<br>og demokrati ..... | 99         |
| Sociokrati .....                                     | 100        |
| Ledelsesansvar .....                                 | 102        |
| Møder .....                                          | 103        |
| 6 tips til gode møder .....                          | 104        |
| Mødefacilitering og mødeledelse .....                | 106        |
| Ind- og udtræden .....                               | 109        |
| Generationsskifte .....                              | 113        |
| <b>Københavns Cykelkooperativ .....</b>              | <b>117</b> |
| <b>Spidsroden .....</b>                              | <b>119</b> |
| Registrering som<br>socialøkonomisk virksomhed ..... | 120        |

## **Selskabsformer .....**

**122**

|                                                   |            |
|---------------------------------------------------|------------|
| Hvilken selskabsform er den rigtige for jer? .... | 125        |
| Selskabsformerne kort fortalt .....               | 128        |
| <b>Slowburn Brewing Co-op .....</b>               | <b>131</b> |
| <b>KnowledgeWorker .....</b>                      | <b>133</b> |
| A.m.b.a. ....                                     | 136        |
| <b>Analyse &amp; Tal .....</b>                    | <b>145</b> |
| F.m.b.a. ....                                     | 146        |
| <b>Det Kreative Kooperativ Monsun .....</b>       | <b>153</b> |
| Foreninger .....                                  | 154        |

## **Eks-Skolens Grafisk Design & Tryk .....**

**161**

|                                                       |            |
|-------------------------------------------------------|------------|
| Kapitalselskab ejet af Forening .....                 | 162        |
| <b>PlanEnergi .....</b>                               | <b>167</b> |
| Erhvervsdrivende Fond .....                           | 168        |
| <b>Logik &amp; Co. ....</b>                           | <b>177</b> |
| Kapitalselskab ejet af<br>Erhvervsdrivende Fond ..... | 178        |
| <b>By-Expressen .....</b>                             | <b>183</b> |
| <b>Journalistbureauet TANK .....</b>                  | <b>185</b> |
| Kapitalselskaber (ApS, A/S) .....                     | 186        |
| <b>Rabotnik I/S .....</b>                             | <b>197</b> |
| Interessentskab I/S .....                             | 198        |

## **Kooperativ fremtid .....**

**202**

|                                                                     |     |
|---------------------------------------------------------------------|-----|
| Susanne Westhausen: Pejlemærker<br>for en ny andelsbevægelse .....  | 206 |
| Bertel Haarder: Andelsbevægelsens<br>hjemland er kommet bagud ..... | 208 |
| Pelle Dragsted: Kooperativer<br>kan fuldende demokratiet .....      | 209 |
| Tak .....                                                           | 211 |
| Stikordsregister .....                                              | 212 |
| Ordliste .....                                                      | 214 |
| Ressourcer .....                                                    | 221 |
| Slutnoter .....                                                     | 226 |
| Kontaktoplysninger .....                                            | 228 |