

## OBSAH

<b>PŘEDMLUVA KE STUDIJNÍMU MATERIÁLU</b> .....	<b>5</b>
<b>SEZNAM A VYSVĚTLENÍ POUŽITÝCH IKON</b> .....	<b>6</b>
<b>ÚVOD</b> .....	<b>7</b>
<b>1 PROJEKT, PROJEKTOVÉ ŘÍZENÍ, ZÁKLADNÍ POJMY</b> .....	<b>8</b>
1.1 Projekt:.....	8
1.2 Okolí projektu.....	10
1.3 Životní cyklus projektu .....	11
1.4 Cíl projektu.....	11
1.5 Projekt jako systém.....	14
1.6 Jak řídit projekt? .....	17
1.7 Work breakdown structure (WBS).....	21
<b>2 ZAHÁJENÍ A UKONČENÍ PROJEKTU</b> .....	<b>24</b>
2.1 Životní cyklus projektu .....	24
2.2 Zahájení .....	25
2.3 Proces zahájení .....	28
2.4 Proces ukončení projektu .....	30
<b>3 POSTUP ČASOVÉHO PLÁNOVÁNÍ PROJEKTU</b> .....	<b>33</b>
3.1 Síťový diagram.....	33
3.2 Metoda PERT .....	39
3.3 Ganttovy diagramy.....	40
3.4 Teorie omezení .....	41
3.5 Vyřešení zdrojových konfliktů .....	45
3.6 Určení kritického řetězu .....	46
3.7 Tvorba bufferů a jejich vkládání do sítě.....	46
3.8 Sledování průběhu projektu.....	47
<b>4 PROJEKTOVÉ FINANCOVÁNÍ</b> .....	<b>51</b>
4.1 Členění finančních zdrojů .....	52
4.2 Náklady – peněžně vyjádření spotřeby výrobních faktorů.....	53
4.3 Čerpání nákladů projektu.....	55
4.4 Nestandardní formy financování projektů .....	56
4.4.1 <i>BOOT (Build-Own-Operate-Transfer)</i> .....	56
4.4.2 <i>PPP (Public Private Partnership)</i> .....	56
4.5 Kontrahování investičních projektů.....	57
<b>5 ZDROJE A KAPACITNÍ PLÁNOVÁNÍ PROJEKTŮ</b> .....	<b>62</b>
5.1 Plánování zdrojů .....	62
5.2 Resource breakdown structure (RBS).....	64
5.3 Matice zodpovědnosti (Responsibility Assignment Matrix, RAM) .....	64
<b>6 EVROPSKÁ UNIE JAKO PARTNER V PROJEKTOVÉM ŘÍZENÍ</b> .....	<b>69</b>
6.1 Jaké projekty jsou financovány z fondů EU?.....	70
6.2 Institucionální zabezpečení evropských fondů v České republice .....	71
6.3 Průběh realizace projektu .....	73
6.4 Shrnutí .....	74
<b>7 ŘÍZENÍ RIZIKA</b> .....	<b>77</b>
7.1 Co je řízení rizik na projektech? .....	77

7.2	Může mít riziko či hrozba pozitivní efekt? .....	78
7.3	Kroky v procesu řízení rizik .....	79
7.4	Metoda Ripran .....	80
7.5	Metoda FRAP .....	81
7.6	Metoda plánování scénářů .....	82
7.7	Technika stromů rizik .....	82
<b>8</b>	<b>ŘÍZENÍ ZMĚN V PROJEKTU .....</b>	<b>84</b>
8.1	Vymezení pojmu změna .....	84
8.2	Proces změny .....	85
8.3	Typologie změn v projektu .....	87
8.4	Řízení změn jako proces .....	88
<b>9</b>	<b>KONTROLA, ŘÍZENÍ A PODÁVÁNÍ ZPRÁV V PROJEKTOVÉM ŘÍZENÍ .....</b>	<b>91</b>
9.1	Metoda procentního plnění .....	92
9.2	Metoda SSD .....	92
9.3	Metoda MTA – Milníková metoda .....	93
9.4	Earned Value Management .....	93
<b>10</b>	<b>KVALITA V PROJEKTOVÉM ŘÍZENÍ .....</b>	<b>99</b>
10.1	Co je řízení kvality projektu? .....	99
10.2	Co je to systém řízení kvality? .....	100
10.3	Základní koncepce managementu jakosti .....	101
<b>11</b>	<b>MARKETING V PROJEKTOVÉM ŘÍZENÍ .....</b>	<b>106</b>
11.1	Když je projektem veřejná zakázka .....	107
11.2	Finanční limity u veřejných zakázek .....	108
11.3	Zadavatel veřejné zakázky .....	108
11.4	Kontrola .....	109
11.5	Řízení vztahů se zákazníky .....	109
<b>12</b>	<b>PRÁVNÍ KONTEXT PROJEKTU .....</b>	<b>111</b>
12.1	Kupní smlouva .....	112
12.2	Smlouva o dílo .....	112
12.3	Licence .....	112
	<i>Typy licencí .....</i>	<i>113</i>
12.4	Patent .....	113
12.5	Vynález .....	113
<b>13</b>	<b>PROJEKTOVÝ TÝM A TÝMOVÁ PRÁCE .....</b>	<b>114</b>
13.1	Obvyklé složení projektového týmu .....	114
	13.1.1 <i>Manažer projektu .....</i>	<i>114</i>
	13.1.2 <i>Členové projektového týmu .....</i>	<i>115</i>
	13.1.3 <i>Sponzor projektu .....</i>	<i>115</i>
	13.1.4 <i>Obchodní analytik .....</i>	<i>115</i>
13.2	Týmové role .....	115
	<i>Zavádění týmové práce a tvorba projektového týmu .....</i>	<i>116</i>
13.3	Řešení problémů v projektech .....	117
	13.3.1 <i>Pojem problému .....</i>	<i>117</i>
	13.3.2 <i>Doporučené techniky pro řešení problémů .....</i>	<i>119</i>
	<b>ZÁVĚR .....</b>	<b>122</b>
	<b>SEZNAM ZDROJŮ .....</b>	<b>123</b>