

Inhaltsübersicht

Teil I: Konzeptionelle Grundlagen

1	Führungsergänzung durch Controlling	3
	<i>Werner Hoffmann, Rita Niedermayr, Johann Risak</i>	
2	Controlling in der Literatur	49
	<i>Rolf Eschenbach, Rita Niedermayr</i>	
3	Die Konzeption des Controlling	65
	<i>Rolf Eschenbach, Rita Niedermayr</i>	
4	Die Organisation des Controlling	95
	<i>Herbert Synek</i>	
5	Die Realität des Controlling	127
	<i>Rita Niedermayr</i>	

Teil II: Aufgabenfelder und Instrumente

1	Die Aufgabenfelder im Überblick	177
	<i>Werner Hoffmann</i>	
2	Entwicklung und Umsetzung sinngebender Unternehmensziele: Die Voraussetzung für ein motivierendes Controlling	181
	<i>Christof Müller, Peter Stahl</i>	
3	Strategieplanung	211
	<i>Werner Hoffmann, Wolfgang Klien, Martin Unger</i>	
4	Strategische Vor- und Rückkopplung	315
	<i>Georg Turnheim</i>	
5	Investitionsplanung und -steuerung	333
	<i>Karlheinz Zügner</i>	
6	Projektplanung und -steuerung	371
	<i>Günter Rattay</i>	
7	Prozeßplanung und -steuerung	413
	<i>Gerhard Wüest</i>	
8	Operative Unternehmensplanung	443
	<i>Günter Eichhübl, Hermann Kunesch</i>	
9	Operative Vor- und Rückkopplung	483
	<i>Alfred Friedinger, Alexander Weger</i>	
10	Führungskräfteinformation	505
	<i>Christian Böhm, Jürgen Müller</i>	

Teil III: Aufbau und Gestaltung

1	Einsatzvoraussetzungen, Gestaltungskontext und kritische Erfolgsfaktoren für die Gestaltung von Controllingsystemen.....	525
	<i>Robert Denk, Hermann Kunesch</i>	
2	Einführung und Aufbau von Controllingsystemen als Projekt	547
	<i>Christian Horak, Günter Rattay</i>	
3	Psychologische Regeln für die Einführung und Durchsetzung von Controllingsystemen.....	579
	<i>Christian Horak, Linda Pelzmann</i>	
4	EDV-Unterstützung von Controllingsystemen	605
	<i>Christof Müller, Jürgen Müller</i>	
5	Abhängigkeit der Controllingsysteme von Unternehmensgegenstand und -struktur	629
5.1	Besonderheiten des Controlling in Klein- und Mittelbetrieben.....	630
	<i>Hermann Kunesch</i>	
5.2	Konzerncontrolling	636
	<i>Wilhelm Großeibl</i>	
5.3	Besonderheiten des Controlling in Nonprofit-Organisationen (NPO)	649
	<i>Christian Horak</i>	
5.4	Controlling in Produktionsunternehmen	657
	<i>Christian Kreuzer</i>	
5.5	Controlling im Handel.....	670
	<i>Gerhard Unterganschnigg</i>	
5.6	Controlling im Bankbetrieb	676
	<i>Franz-Gerhard Kolarik</i>	
5.7	Controlling in Versicherungen.....	686
	<i>Walter Steidl, Peter De Martin, Harald Wimmer</i>	
5.8	Besonderheiten des Controlling in Freien Berufen	695
	<i>Alexander Weger</i>	
5.9	Controlling in projektorientierten Unternehmen.....	701
	<i>Christian Böhm</i>	
	Teil IV: Zukunft des Controlling.....	715
	<i>Rolf Eschenbach</i>	