

Obsah

Úvod	8
I. JAK TO VŠE ZAČALO.....	9
Historie prvních hnojiv, aneb začalo to guánem	9
USA vstupují do hry	12
Alternativa - chilský ledek	14
Pudret	14
Cesta k superfosfátu.....	16
První české chemické továrny.....	17
Kolín jako ideální místo.....	20
Začátky kolínského průmyslu	21
Cukrovary jako významný faktor	21
Otec zakladatel	22
Pověst o vzniku továrny	23
Přípravný spolek k založení společnosti	23
Stavební povolení na továrnu.....	25
První znění stanov	28
První valná hromada - akt zrození společnosti	30
Zápis firmy do obchodního rejstříku	30
II. PRVNÍ TĚŽKÉ ROKY.....	33
Zahájení výroby a roky 1871-1872	33
A přišel černý pátek	34
Ředitel hlavou i duší	35
Chcete-li peníze, zastavte továrnu	36
Hlavně přežít	38
Hrozba konce	39
Zlepšení poměrů a první dividendy	40
Každodenní provoz a obchody.....	41
První velký požár	42
Modernizace a inovace ve výrobě.....	43
Zavedení kontroly hnojiv.....	44
Akciónáři a valné hromady do roku 1890	45
Krize na trhu hnojiv a vznik kartelu	47
Modernizace výroby.....	48
Rok 1890	49
Jubilejní zemská výstava v Praze 1891	51
První výroba kyseliny salicylové	51
Zdarma vydané akcie	52
Další kartel a krize v letech 1895-1896	55
III. BUDOVÁNÍ KONCERNU	57
První fúze	57
O továrně v Pečkách	58
Čeští rolníci vs. německá šlechta.....	60
Nové znění stanov a ustavující valná hromada	61
Stavba továrny	63
Počáteční výrobní problémy.....	63
První velký požár v Pečkách.....	64
Výstavy domácí i světová.....	64
Továrna v Pečkách v letech 1874-1880.....	65
Ředitel Stoklasa	67
Weinrich získává továrnu.....	67

Tragický výbuch.....	67
Weinrichův úpadek.....	69
Proces s Kufflerem	70
Výměny křesel.....	71
Pečky v letech 1885-1890	72
Převzetí továrny bankovním konsorciem	72
Mezi převzetím a fúzí	75
Pobočný závod ve Vysočanech u Prahy	75
Pobočný závod v Neu Erlaa u Vídně	76
První ochranná známka	77
Spojení s Kolínem.....	77
Intermezzo končícího století.....	78
Akcie na burze a změna v bance	79
Expanze do jižních Čech	80
Schválení nákupu Českých Budějovic.....	81
O továrně v Českých Budějovicích	82
Ustavení a vznik společnosti	82
Odpor místních Němců.....	83
První krůčky	89
Boj o pověst a první ocenění.....	90
Stálé zvyšování kapitálu	91
Požár továrny	92
Cesta ke spojení.....	94
Koncernový podnik.....	95
Poslední rok 19. století.....	95
IV. OD POČÁTKU STOLETÍ DO I. SVĚTOVÉ VÁLKY	97
Nové století a rok s jedničkou na konci.....	97
Posílení kapitálu.....	98
Dlouhodobý rozvoj	99
Na neurčito	100
Generální stávka	101
Mezi roky 1906 až 1910	103
A zase požár.....	107
Rok 1911 aneb proti suchu politickým kompromisem	108
Čestný doktorát pro Antonína Pavce	109
Předválečná modernizace	109
Zrození Blankolinu.....	110
Začátek farmaceutické výroby.....	111
Zmařená fúze.....	112
V. VÁLEČNÁ LÉTA 1914-1918.....	113
Vypuknutí války	113
První citelné důsledky války.....	113
Život ze dne na den	115
Rekvírování a válečná výroba pro stát	116
Citelné dopady na úrodu.....	118
Generační výměny správní rady	118
Výnosy pro akcionáře a válečné daně ze zisku.....	119
Rozklad morálky dělnictva.....	120
Konec starých časů a bourání monarchie	121
VI. OD HNOJIV K VÝROBĚ LÉČIV.....	123
V novém státě	123
Poválečné posílení kapitálu	123

Boje s rudou vládou a spory s dělníky	125
Problémy s obnovou výroby superfosfátů	126
Pozemková reforma a parcelace	127
Enormně rostoucí náklady	128
Druhé posílení kapitálu	128
Zrození změny	129
Případ kolínské Alchymy	129
Zrod Biokleínu	132
Těžké začátky	135
Rozšíření výrobního programu biokleínových preparátů	135
Biokleín v Evropě	137
Padesátiny a léta přerodu	137
Investice mimo továrnu	140
1922, rok plný změn	141
První skutečný lék - Acylpyrin	143
Změna názvu a správní rady	144
Válka Aspirinu s Acylpyrinem	145
VII. NEŽ PŘÍŠLA KRIZE	147
Problémy s hnojivy i kostmi	147
Růst farmaceutického oddělení	149
Od chemika k vrchnímu řediteli	150
Inilin jako náhražka inzulinu a další léky	151
Spory s dělníky a zákon o dovolené	152
Posílení kapitálu a změny	153
Změny u léčiv	156
Podmínky dělníků a každodenní provoz	158
Dokončení poválečné konsolidace	159
Nové léky	159
O radiu než vznikla Radiumchema	160
Jednání se státem	164
Vznik Radiumchemy	165
První radioaktivní výrobky	166
Radiace jako trvalé nebezpečí	171
Světový zájem o radium	171
Obchody Radiumchemy a Byersova aféra	173
Rozvojový rok 1928	177
Nerealizovaná fúze	178
Kauza komín	179
Výroba čpavku v Michli	180
Převzetí továrny ve Slaném	182
O továrně ve Slaném	182
Zahájení úpisu a ustavení společnosti	183
Stavba továrny	185
První roky podnikání	187
První zvýšení kapitálu	188
Továrna během 1. světové války	189
Poválečné dozvuky	191
Kapitál k poválečné obnově	191
Modernizace továrny a změna výrobního programu	193
Továrna se dostává do krize	197
Pokus o záchranu	198
Stát v roli hybatele	199
Vyjednání podmínek fúze	200
Valná hromada a následky	201

Schválení v Kolíně	202
Co bylo s akciemi?	202
Sliby chyby.....	204
Racionalizace výroby ve Slaném.....	205
Racionalizace v dalších závodech	207
Využití médií	208
VIII. OD KRIZE PO MNICHOV	209
Přelomový rok 1929	209
Smlouva o prodeji kamence	211
Počátky krize	212
Továrna v Bulharsku	213
Změny v bankovní gesci	213
Význam podniku a spolupráce s Francií.....	214
V roce 1931.....	215
Stěhování firmy do Prahy	217
Patentové spory.....	218
Rozpad týmu	221
Armádní zakázka pro ochranu	223
Armádní zakázka pro boj.....	226
Licenční výroba Neotreparsenanu.....	227
Konkurence útočí.....	229
Krize pokračuje	231
Nový kartel Fosfa	233
Produkce novinek pokračuje	234
Konec továrny v Českých Budějovicích	237
Nový výrobní kontakt v Kolíně	237
Změna majority	241
Zákonité změny.....	244
Dopady změn na provoz	245
Krize ustupuje.....	245
Nová výroba chladicího média	247
Po krizi	249
Nové klihové a kostní kartely.....	250
Uzavření továrny v Pečkách	250
Státně důležitý podnik.....	252
Výstavba nové olejny v Kolíně	252
A zase dělnictvo	253
Novinky na trhu.....	253
Hasicí pěna	257
Jaro 1938.....	258
Kasárny v továrnách a továrna v kasárnách	260
Od první mobilizace do Mnichova	261
IX. OD MNICHOVA DO OSVOBOZENÍ.....	265
Od demokracie k autoritářství	265
Projevy zloby.....	265
Podzim 1938.....	265
Jak dál?.....	266
Lékárna U Bílého jednorožce	267
Opuštění filiálky Neu Erlaa	271
Vznik Protektorátu Čechy a Morava a první dopady.....	272
Náhradní výrobní kapacity.....	273
Život jde dál.....	274
Boj o margarínku	275

Začátek 2. světové války	276
Výroba, která drží firmu nad vodou	276
Na řadě jsou zuby.....	278
Ostatní výroba	279
Pro Říši čili kdo chce s vlky žít.....	281
Labe jako důležitá tepna	282
Kolínská továrna za války.....	284
Slánská továrna za války	284
Pečecká továrna za války	285
Likvidace továrny Čtyři Dvory	285
Rok 1941	286
1942, rok plný tragédií	288
Výměna akcií bez výměny	288
Kolínské Waterloo	289
První dopady.....	290
Další likvidace výroby	290
Prosté provozní záležitosti	292
Plán likvidace továrny.....	292
Druhá etapa	293
Poslední rok činnosti.....	294
Podmínky smlouvy - gentlemanská krádež	295
Pracovní podmínky	296
Poslední fúze.....	297
Výměna akcií a jejich likvidace.....	298
O továrně v Bohumíně	299
Nostrifikace.....	301
Až na samé dno	301
Výrobní program.....	302
Polský zábor 1938.....	304
Německé dvojče	305
Pražská epizoda	305
Čtyřnásobný zázrak	307
Zásobování, závodní kuchyně a pracovní morálka	308
Dovolená z moci úřední.....	309
Součást zbrojní výroby	309
Konec války.....	310
Pražské povstání a konec lékárny	311

X. MEZIČAS LIDOVÉ DEMOKRACIE	313
Po revoluci	313
Válečná kořist a očista.....	313
Kolínský internační tábor.....	314
Směřování státu	315
Závodní rada a vliv odborů	315
Stav poválečné výroby	316
Mezinárodní pomoc UNRRA	318
Říjen 1945	318
Měnová reforma a znárodnění	319
Roztrhání akciové společnosti.....	321
Vznik národních podniků	321
Po znárodnění.....	322
Závodní kuchyně	324
První rok národního podniku	324
Další převody výrobků	326
Dva roky práce - dva stupně k blahobytu.....	327

Dvouletka v chemickém průmyslu.....	328
Výroba versus pracovní morálka.....	329
Prodej továrny ve Slaném	329
A další převod výrobků	329
A přišel únor.....	330
Zahájení nové výstavby	331
Prodej továrny v Pečkách	332
XI. V RYTMU BUDOVATELŮ	333
První rok první pětiletky.....	333
Opět samostatný podnik.....	334
Závod Slatiňany.....	335
Výrobní a provozní záležitosti.....	336
Vznik Ministerstva chemického průmyslu.....	338
Léta padesátá	338
Státní kontrola	339
Závěr první pětiletky - rok 1953	340
Druhá pětiletka.....	342
Pobočný závod v Uhříněvsi.....	342
V období samostatnosti	345
Nová výstavba	346
XII. V SOCIALISMU	347
Druhá reorganizace chemického průmyslu.....	347
Výjimečnost Kolína.....	348
V novém duchu.....	349
Rok 1960	351
Socialismus realitou každého dne	353
Léta šedesátá.....	353
Další nové investice a rozvoj	354
Závazky pro zviditelnění.....	355
Kádrové otázky vs. odborná kvalifikace.....	356
Další rozvoj.....	356
Rok 1968 a 1969.....	359
Dodávky vážnou, byrokracie vítězí - případ síranu hlinitého	361
100 let závodu.....	363
Vrchol oslav	363
Kolín spolupořadatelem státní loterie	363
Výrobní příspěvky ke 100. výročí	364
Družba mezi závody	365
Léta normalizace	366
Dělnictvo a továrna čili komu to patří?.....	367
Pracovní morálka	367
Situace ve výrobě.....	368
Životní prostředí.....	370
Z výzkumu do praxe	371
Změny ve výrobě.....	373
Semínko pro budoucnost	373
Požár v továrně	376
Nepořádek v ochranných známkách	377
A zase soutěže a výstavy.....	378
Důraz na sociální program.....	379
Monotónnost každodennosti.....	381
Střídání ředitelů	381
Období před změnou.....	382

Společenské a mládežnické aktivity	383
Nutné změny	384
Nekončící ekologické problémy	385
Opět samostatný národní podnik.....	386
O Lachemě.....	387
Vlastně stále beze změn	388
XIII. BLOUDĚNÍ BEZRADNOSTÍ	389
Přicházejí změny.....	389
Megalomanský plán.....	390
Angažovanost	390
Ocenění za nápady.....	391
Soutěž závodních kuchyní	391
Nejvyšší čas na změny.....	392
Experiment	393
Dopady experimentu	394
Platební neschopnost podniku.....	395
Státní podnik Lachema	396
Lučební závody jako výrobní podnik	397
1989 - konec starých časů	398
XIV. DIVOKÁ DOBA TRANSFORMACE	401
1990 - první rok svobody	401
Ekonomika bez růžových brýlí	402
Zánik RVHP	403
Lučební závody státním podnikem.....	405
Krizový rok 1991	405
Jak převést podnik do soukromých rukou?.....	406
Společné podnikání.....	407
Opět akciová společnost	407
Kuponová privatizace.....	408
Rozdělení státu	410
Začátky kapitálového trhu	410
První obchodování s akciemi	411
Změna ve vedení podniku.....	412
První valná hromada akcionářů.....	413
Firma po změně vedení	414
Snaha zabránit krachu	415
Přijdou Američané.....	415
Druhá valná hromada a štěpení podniku	416
XV. SAMI ZA SEBE	417
Lučební závody opět samostatné	417
Obnova ochranných známek	419
Zbytečná chyba.....	419
Změny majitelů do roku 1996	420
Snaha o ovládnutí firmy.....	421
Rok 1996	421
Epizoda Lukoflok.....	423
Téměř ekologický provoz.....	424
Krize 1997-1998.....	424
Koncentrace akcionářů.....	425
Obchodování s akciemi na veřejných trzích.....	426
Situace podniku v letech 1997-1999.....	427
Na přelomu tisíciletí	428

Změny akcií a kapitálu.....	429
Nový vlastník.....	429
Snížení základního kapitálu.....	429
Akcie a jejich výměna	430
Squeeze out.....	430
První decennium (2001-2010).....	433
Druhé decennium (2011-2020)	434
Přítomnost.....	434
Budoucnost.....	435
Závěrem.....	436
Seznam použité literatury	438
Seznam použitých zkratk archivních a jiných zdrojů	438