

Obsah

Seznam obrázků	7
Seznam tabulek	9
Značky a symboly v učebním textu	10
Přehled zkratk	11
1. KAPITOLA: PRINCIPY PROJEKTOVÉHO ŘÍZENÍ	15
1.1 Vymezení projektového řízení	16
1.1.1 Projektové řízení a jeho historie	16
1.1.2 Cíl, principy a uplatnění projektového řízení	18
1.1.3 Standardy projektového managementu	19
1.2 Klíčové pojmy projektového řízení	25
1.2.1 Projekt, program, portfolio	25
1.2.2 Cíle, přínosy a úspěšnost projektu	29
1.3 Zainterесované osoby projektu	31
1.3.1 Manažer projektu a projektový tým	32
1.3.2 Stakeholders – zainterесované strany	34
1.4 Kvalita a obstarávání v projektu	36
1.4.1 Kvalita v projektu	36
1.4.2 Procurement (obstarávání)	39
1.5 Začlenění projektu do organizace podniku	41
1.5.1 Organizování projektu	41
1.5.2 Organizační formy pro řízení projektu v podniku	42
2. KAPITOLA: ŽIVOTNÍ CYKUS PROJEKTU, PŘEDPROJEKTOVÁ FÁZE	51
2.1 Životní cyklus projektu	52
2.1.1 Prediktivní životní cyklus	55
2.1.2 Agilní životní cyklus	58
2.2 Organizace projektu	60
2.3 Řízení komunikace	63
2.4 Rizika v projektu	66
2.5 Předprojektová fáze	72
2.5.1 Vyhodnocení příležitostí pro projekt	73
2.5.2 Analýza zainterесovaných stran	74
3. KAPITOLA: ZAHÁJENÍ A PLÁNOVÁNÍ PROJEKTU	81
3.1 Zahájení projektu	82
3.1.1 Zakládací listina projektu	82
3.1.2 Logický rámec projektu	84

3.2	Plánování projektu	86
3.2.1	Strukturování projektu	87
3.2.2	Plánování času	91
3.2.3	Plánování zdrojů	105
3.2.4	Plánování nákladů	107
4.	KAPITOLA: REALIZACE A CONTROLLING PROJEKTU	117
4.1	Operativní řízení projektu	118
4.2	Sledování průběhu projektu	120
4.2.1	Metody sledování postupu projektu	120
4.2.2	Řízení zdrojů projektu	123
4.3	Řízení nákladů	124
4.3.1	Metoda řízení dosažené hodnoty	125
4.3.2	Analýza vývoje nákladů projektu	128
4.4	Hlášení o projektu (Reporting)	130
4.5	Řízení změn a konfigurace	131
5.	KAPITOLA: UKONČENÍ PROJEKTU A POPROJEKTOVÁ FÁZE	139
5.1	Ukončení projektu	140
5.2	Poprojektová fáze	143
	Glosář	145
	Literatura	148
	Vzorový test	150