

OBSAH

1.	ÚVOD	8
2.	VYMEZENÍ PROBLÉMU	9
2.1.	Řešená problematika	10
2.2.	Cíle	13
2.3.	Metodologické přístupy k řešení problematik	21
2.3.1.	Metodika	21
2.3.2.	Užité metody	22
3.	PROBLÉM A JEHO TEORETICKÉ SOUVISLOSTI	23
3.1.	Změny v organizaci a fluktuace	23
3.2.	Právní předpoklady rozvoje policistů	26
3.3.	Motivační faktory řízení lidských zdrojů	32
4.	PRÁVNÍ NÁSTROJE PŘI VZNIKU SLUŽEBNÍHO POMĚRU	36
4.1.	Právní předpoklady přijetí do služebního poměru	36
4.1.1.	Bezúhonnost	38
4.1.2.	Zdravotní, osobnostní a fyzická způsobilost	40
4.2.	Přijímací řízení	46
4.3.	Vznik služebního poměru	50
4.4.	Ustanovení a jmenování do služební hodnosti	50
4.5.	Přijetí do vyšších služebních hodností	51
4.6.	Doplnění početních stavů	53
5.	PRÁVNÍ NÁSTROJE V PRŮBĚHU A ROZVOJI SLUŽEBNÍHO POMĚRU	57
5.1.	Převedení na jiné služební místo ve stejné služební hodnosti	58
5.2.	Převedení na jiné služební místo v jiné služební hodnosti	60
5.2.1.	Převedení na jiné služební místo v nižší služební hodnosti	61
5.2.2.	Výběrové řízení	61
5.3.	Mateřská a rodičovská dovolená	62
5.4.	Zastupování na jiném služebním místě	62
5.5.	Studijní pobyt	63
5.6.	Převelení	64
5.7.	Skončení služebního poměru	65
6.	PRÁVNÍ NÁSTROJE ROZVOJE PŘÍSLUŠNÍKŮ V DALŠÍCH ČINNOSTECH	74
6.1.	Povolená výdělečná činnost příslušníků	75
6.2.	Legální výkon nespecifikované výdělečné činnosti	80
6.3.	Aktivní zálohy	81
7.	PRÁVNÍ NÁSTROJE ROZVOJE PŘÍSLUŠNÍKŮ V POLICII ČR	83
7.1.	Podpora vzdělávání	90

7.1.1.	Vzdělání, kurzy a příprava na výkon služby	92
7.2.	Odměňování policistů a úskalí finanční motivace	93
7.2.1.	Přiznání, zvýšení, snížení, odejmutí osobního příplatku	94
7.2.2.	Kázeňské odměny policistů	95
7.2.3.	„Pracovní“ odměny policistů	97
7.2.4.	Exkurz do oblasti pracovního práva	97
7.3.	Vztah služebního hodnocení a odměňování	98
7.4.	Kázeňské tresty	102
7.4.1	Kázeňské řízení a odměňování jako předpoklad hodnocení	107
7.5	Kariérní růst	108
7.5.1	Plánování následnictví v manažerských funkcích	110
7.6	Další právní nástroje stabilizace útvaru	113
8.	MOŽNOSTI VÝVOJE PRÁVNÍCH NÁSTROJŮ A PREDIKCE VÝVOJE	117
8.1.	Navrhované změny právních nástrojů	120
7.2	Adaptační plán	126
8.2.1.	Fáze adaptačního plánu	128
8.2.2.	Navrhované směry	130
9.	EMPIRICKÁ ČÁST	132
9.1	Dotazníkové šetření	132
9.2	Struktura účastníků dotazníkového šetření	136
9.3.	Vyhodnocení dotazníkového šetření	138
9.3.1	Vyhodnocení dotazníkového šetření v oblasti vzdělávání	146
9.3.2	Vyhodnocení dotazníkového šetření v oblasti odměňování	153
9.3.3.	Vyhodnocení dotazníkového šetření v oblasti kázeňských trestů	161
9.3.4.	Vyhodnocení dotazníkového šetření v oblasti vztahu služebního hodnocení a odměňování	171
9.3.5.	Vyhodnocení dotazníkového šetření v oblasti kariérního růstu	180
10.	PŘEDPOKLÁDANÝ PŘÍNOS PRO PRAXI A DALŠÍ VÝZKUM	187
	ZÁVĚR	188
	POUŽITÁ LITERATURA	198