

Obsah

Úvod	7
1 Podnikatelský záměr (PZ) – fáze úvah potenciálního podnikatele před zahájením vlastního podnikání	9
2 Podnikatelský plán – definice podnikatelského plánu, účel a zásady vypracování	12
3 Obsah podnikatelského plánu	14
3.1 Název projektu	14
3.2 Velmi stručně popsaná základní idea projektu	14
3.3 Identita a právní forma podnikatelského subjektu	14
3.4 Vlastnická struktura	14
3.5 Osobní data, vzdělání, profesní profil a praxe vlastníků	14
3.6 Stručný popis zakládaného (založeného) podnikatelského subjektu	14
3.7 Obor působnosti a předmět podnikání	14
3.8 Popis lidských zdrojů a organizační schéma podnikatelského subjektu	14
3.9 Již existující infrastruktura podnikatelského subjektu	15
3.10 Popis a charakteristika produktů a služeb zakládaného (založeného) podnikatelského subjektu	15
3.11 Postup kalkulace úplných vlastních nákladů podnikatelského subjektu	15
3.11.1 Příklady výpočtů	16
3.12 Průzkum relevantního trhu	21
3.13 Analýza SWOT	23
3.13.1 Trhy	25
3.13.2 Zdroje financování	26
3.13.3 Management, kontrolní a výkonné funkce, schopnost řízení podnikatelského subjektu	26
3.13.4 Materiální zajištění produkce a zásoby	27
3.13.5 Proces výroby	27
3.13.6 Doporučený postup při zpracování analýzy SWOT	28
3.14 Analýza portfolia podnikatelského subjektu	30

3.15	Produkce – stanovení kapacity a zdrojů, plánování a řízení . . .	32
3.15.1	Finanční zdroje	32
3.15.2	Materiální základna pro podnikání	33
3.15.3	Energie	34
3.15.4	Lidské zdroje	34
3.15.5	Zásoby	34
3.16	Zajištěnost vstupů projektu	36
3.17	Smluvní zabezpečení realizace projektu	37
3.18	Stanovení krátkodobých a střednědobých cílů podnikání . . .	37
3.19	Bilance zdrojů a potřeb pro období zahájení, rozběhu a rozvoje podnikání	37
3.20	Specifikace nákladů na zahájení, rozběh a počáteční rozvoj podnikání	39
3.21	Ekonomika projektu (náklady, výnosy a hospodářský výsledek)	39
3.22	Příklad výpočtu předpokladu peněžních toků (cash flow) . . .	51
3.23	Zhodnocení projektu (rekapitulace)	51
3.24	Shrnutí projektu	51

Závěr	54
--------------	-----------

Přílohy – tabulky a výkazy	55
-----------------------------------	-----------