

# SOMMAIRE

Préface.....	7
--------------	---

Thérèse ÉVETTE

Introduction.....	17
-------------------	----

Élisabeth CAMPAGNAC

## PREMIÈRE PARTIE

### Les partenariats public-privé comme nouveaux dispositifs de la commande publique

#### Chapitre 1

Les PPP : de quoi parle-t-on ? Essai de définition et de cadrage des partenariats public-privé comme mode alternatif de fourniture de biens et de services publics.....	47
---	----

Hans Wilhelm ALFEN

#### Chapitre 2

Déléguer l'exploitation, piloter les performances : quelles nouvelles compétences pour l'acteur public ? .....	75
--	----

Guy GARCIN

#### Chapitre 3

L'expérience du dialogue compétitif.....	83
--	----

Alain ARNAUD

#### Chapitre 4

Le conseil : travail de médiation entre le public et le privé.....	97
--	----

Lionel SERBAT

#### Chapitre 5

Qualité architecturale et performances du service final.....	111
--	-----

John COLE

#### Annexe au chapitre 5

SMART PFI. La position du RIBA.....	126
-------------------------------------	-----

#### Chapitre 6

Gestion de la commande publique et qualité du service.....	135
--	-----

Christian BÉRÉHOUC

**Chapitre 7**

La place du travail de conception et la régulation de la qualité architecturale en partenariat public-privé ..... 147

Véronique BIAU<sup>1</sup>

**Chapitre 8**

Les conditions d'exercice de l'architecture dans les opérations en partenariat public-privé ..... 155

Antoine MAZZONI

**Chapitre 9**

Quelles leçons une agence d'architecture peut-elle tirer des partenariats public-privé? ..... 167

Nicolas CHABANNE

**Chapitre 10**

Haute Qualité environnementale : concevoir en dialogue compétitif ..... 177

Nicolas FAVET

**Chapitre 11**

Qualité des bâtiments et enjeux environnementaux ..... 185

Nicolas DE MAISTRE

**SECONDE PARTIE**

**Évaluer les partenariats public-privé :  
de l'évaluation *ex ante* à l'évaluation *ex post***

**Chapitre 12**

Le statut de l'évaluation dans le contrat de partenariat ..... 195

Plan type du rapport d'évaluation préalable ..... 204

François BERGÈRE

**Chapitre 13**

Aspects critiques de la *value for money* et de son évaluation dans l'argumentaire du Trésor britannique ..... 209

Allyson M. POLLOCK, David PRICE, Stewart PLAYER

**Chapitre 14**

Évaluer la *value for money* : vers un cadre d'évaluation ? ..... 225

Annelies BLANKEN, Geert DEWULF

**Chapitre 15**

L'expérience britannique des PFI et ses implications sur les dépenses publiques : du secteur hospitalier au métro de Londres ..... 247

Jean SHAOUL

---

1. CRH-Louest ENSA Paris-Val de Seine, secrétariat scientifique Ramau.

**Chapitre 16**

Leçons tirées de l'externalisation des services publics au Royaume-Uni :  
l'impact sur l'emploi et la qualité.....271

Margie JAFFE

**Chapitre 17**

L'évaluation des partenariats public-privé par les acteurs financiers : la commande  
publique à l'aune des critères de rentabilité financière.....287

Géry DEFFONTAINES

**Chapitre 18**

Les partenariats public-privé hybrides : méthodes d'évaluation.....303

Cathy ZADRA-VEIL

**Chapitre 19**

Apprentissage et partenariat public-privé en Europe de l'Est : une étude de cas  
en Estonie.....329

Rein JÜRIADO

Liste des auteurs.....345