

# OBSAH

<b>Shrnutí</b> .....	9
<b>Summary</b> .....	10
<b>Úvod</b> .....	11
<b>1 Východiska evaluace veřejných politik a programů</b> .....	13
1.1 Veřejné programy a politiky .....	13
1.2 Evaluace jako výzkum a praxe .....	15
1.3 Účel a funkce evaluace .....	15
1.4 Vybrané alternativní evaluační přístupy .....	19
1.5 Výběr přístupu .....	21
<b>2 Komplexní evaluace programu – od analýzy potřeb po evaluaci efektů</b> ....	23
2.1 Analýza potřeb .....	23
2.1.1 Identifikace a definice problému, jeho závažnosti a rozsahu ....	24
2.1.2 Identifikace a popis cílové skupiny pro intervenci .....	25
2.1.1 Specifikace povahy potřeb .....	27
2.2 Posouzení logiky programu (teorie programu/změny) .....	27
2.3 Evaluace procesu .....	32
2.3.2 Hodnocení organizace programu .....	33
2.3.3 Hodnocení využití služeb .....	34
2.4 Evaluace dopadu .....	35
2.4.2 Experimentální uspořádání .....	38
2.4.3 Kvazi-experimentální uspořádání .....	39
<b>3 Plánování, organizace a komunikace výsledků evaluace</b> .....	41
3.1 Celková koncepce evaluace .....	41
3.1.1 Interní, nebo externí evaluace? .....	41
3.1.2 Cílová, nebo dopadová evaluace? .....	42
3.1.3 Jaká kritéria pro evaluaci? .....	43
3.1.4 Jak naplánovat sběr dat? .....	44
3.2 Komunikace výsledků evaluace .....	46

3.3	Společenský kontext .....	48
3.3.1	Využití výsledků evaluace .....	50
<b>4</b>	<b>Hodnocení veřejných výdajových programů: ekonomický přístup .....</b>	<b>52</b>
4.1	Veřejné výdajové programy, jejich charakteristika a monitoring z pohledu hospodárnosti, efektivnosti a účelnosti .....	53
4.2	Analýza klíčových atributů veřejného výdajového programu a jejich význam pro evaluaci výdajových programů .....	56
4.2.1	Systémový charakter výdajových programů .....	56
4.2.2	Programové cíle .....	57
4.2.3	Hodnotící kritéria .....	61
4.2.4	Indikátory plnění programů .....	62
4.2.5	Návrh způsobu monitoringu výdajových programů prostřednictvím indikátorů .....	64
<b>5</b>	<b>Kontrola veřejných výdajových programů, aplikace systému řídicí kontroly na sledování výdajových programů .....</b>	<b>65</b>
5.1	Kontrola výdajových programů .....	65
5.2	Kontrola hospodárnosti a problém stanovení indikátoru „minimalizace nákladů“ .....	66
5.3	Kontrola efektivnosti výdajového programu .....	69
5.4	Kontrola účelnosti (účinnosti) výdajového programu .....	76
5.5	Výstupy a výsledky programu .....	80
5.6	Prověřování výdajového programu z pohledu auditu výkonu .....	81
5.7	Vliv velikosti a struktury veřejných výdajů na efektivnost veřejného sektoru .....	83
<b>6</b>	<b>Kontrola veřejných výdajových programů: fungování vnitřního kontrolního systému .....</b>	<b>89</b>
6.1	Monitoring výdajových programů v rámci systému řídicí kontroly, role správce programu při kontrole programu .....	89
6.2	Ex ante analýza připravovaného programu .....	90
6.3	Průběžná kontrola výdajového programu .....	93
6.4	Závěrečná kontrola výdajového programu .....	95
6.5	Interní a externí kontrola výdajových programů .....	96
<b>7</b>	<b>Řízení veřejných zakázek v systému veřejných výdajových programů .....</b>	<b>97</b>
7.1	Volba způsobu produkce – předkontrakční fáze .....	97
7.2	Kontrakční fáze veřejné zakázky .....	99

7.3	Legislativní úprava .....	100
7.4	Veřejná zakázka ve výdajovém programu a její vazba na specifikaci předmětu plnění .....	101
7.5	Zajištění vazby mezi 3E, definicí předmětu plnění a hodnotícím kritériem .....	104
7.6	Kvantitativní analýza: vliv hodnotícího kritéria na cenu veřejných zakázek .....	106
<b>8</b>	<b>Časový aspekt hodnocení výdajových programů .....</b>	<b>111</b>
8.1	Přehled výzkumu a mezinárodní postupy .....	111
8.2	Společenské náklady příležitosti .....	114
8.2.1	Přístup alternativní výnosnosti fyzického kapitálu a vládních dluhopisů .....	114
8.2.2	Přístup jistotních ekvivalentů .....	118
<b>Závěr</b>	.....	<b>125</b>
<b>Literatura</b>	.....	<b>127</b>
<b>Rejstřík</b>	.....	<b>135</b>