

Obsah		
Přehled zkratk		7
Seznam schémat		8
Seznam tabulek		9
Značky a symboly v učebním textu		10
Předmluva		11
1. KAPITOLA: VYMEZENÍ ZÁKLADNÍCH POJMŮ A DEFINIC		15
1.1 Zasazení „vedení“ mezi základní činnosti manažera		16
1.2 Základní vymezení leadershipu a souvisejících pojmů		18
1.3 Obecné vymezení definice stylů vedení		26
1.4 Faktory ovlivňující leadership a nástroje pro rozvoj leadershipu		27
1.4.1 Konkrétní faktory ovlivňující používaný styl vedení		27
1.4.2 Hodnocení pracovního výkonu		30
1.4.3 Vybrané nástroje pro rozvoj leadershipu		31
2. KAPITOLA: VÝVOJ TEORIÍ LEADERSHIPU A STYLY VEDENÍ		39
2.1 Kořeny teorií vůdcovství		40
2.2 Základní přehled nejvýznamnějších teorií leadershipu		41
2.2.1 Teorie velkého muže		45
2.2.2 Teorie rysů		45
2.2.3 Behaviorální teorie		46
2.2.4 Funkční přístup (Funkcionální leadership)		52
2.2.5 Teorie situačního vůdcovství		54
2.2.6 Nové teorie vedení		62
2.2.7 Teorie kompletní škály vůdcovství		65
2.2.8 Vnitřní a vnější vedení		67
2.3 Doplnující pojetí stylů vedení		67
2.4 Nástroje pro hodnocení leadershipu		70
3. KAPITOLA: OSOBNOST LEADERA A JEHO DALŠÍ CHARAKTERISTIKY		75
3.1 Vymezení osobnosti a dalších základních pojmů		76
3.2 Osobnostní charakteristiky leadera		77
3.3 Kompetenční model podle Michiganské univerzity		80
3.4 Způsoby poznání osobnosti leadera		82
3.5 Leadership a gender		83

4. KAPITOLA: DALŠÍ POJETÍ LEADERSHIPU	89
4.1 Povrchní vs. niterní leadership	90
4.2 Autentické vedení	91
4.3 Etický leadership	92
4.4 Spirituální leadership	93
4.5 Pojetí Johna C. Maxwella	93
4.5.1 Pět úrovní leadershipu	93
4.5.2 Dvacet jedna nevyvratitelných zákonů leadershipu	95
4.6 Versatilní vedení	96
4.7 Toxický leadership	96
4.8 Teorie směny mezi leaderem a následovníky	97
4.9 Řízení napříč kulturami	98
4.10 Vizionářský leadership	99
4.11 Neuroleadership	99
4.12 Přehled dalších zajímavých koncepcí leadershipu	100
Glosář	105
Seznam literatury	109
Vzorový test	125