

# Obsah

## ■ AKTUÁLNĚ

|                 |   |
|-----------------|---|
| Co se děje..... | 3 |
|-----------------|---|

## ■ LEGISLATIVA

|                                                                                |   |
|--------------------------------------------------------------------------------|---|
| Pohlídejte si úpravy zákoníku práce:<br>Změny v odměňování od ledna 2025 ..... | 4 |
|--------------------------------------------------------------------------------|---|

|                                                                                                   |   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| Jak na určování pracovní doby v kontextu<br>přímé pedagogické činnosti a prací souvisejících..... | 6 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---|

|                                                                                |   |
|--------------------------------------------------------------------------------|---|
| FKSP v otázkách a odpovědích:<br>Jak na hospodaření s fondem v roce 2025 ..... | 9 |
|--------------------------------------------------------------------------------|---|

## ■ SCHÉMA

|                                               |    |
|-----------------------------------------------|----|
| Klíčové změny v odměňování od ledna 2025..... | 13 |
|-----------------------------------------------|----|

## ■ ŠKOLNÍ KOMPAS

|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| Školní kompas pro ředitelky mateřských škol..... | 16 |
|--------------------------------------------------|----|

## ■ ADMINISTRATIVA

|                                                                                                 |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Bezchybný spisový řád: Stanovte si pravidla<br>rozdělování, oběhu a podepisování dokumentů..... | 17 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----|

## ■ ROZHOVOR

|                                                                                 |    |
|---------------------------------------------------------------------------------|----|
| Včasná péče: Aby každé dítě vyrůstalo v bezpečném<br>a podnětném prostředí..... | 20 |
|---------------------------------------------------------------------------------|----|

## ■ HYGIENA A STRAVOVÁNÍ

|                                                                               |    |
|-------------------------------------------------------------------------------|----|
| Dětská obezita na vzestupu: Proč ji nepodceňovat<br>a kde hledat pomoc? ..... | 24 |
|-------------------------------------------------------------------------------|----|

## ■ ŘÍZENÍ MATEŘSKÉ ŠKOLY

|                                                                              |    |
|------------------------------------------------------------------------------|----|
| Rodičovské stížnosti: Jak je řešit a předejít<br>zbytečným konfliktům? ..... | 28 |
|------------------------------------------------------------------------------|----|

|                                                                          |    |
|--------------------------------------------------------------------------|----|
| Od nadšení k vyhoření: Jak si udržet energii<br>a neztratit radost ..... | 32 |
|--------------------------------------------------------------------------|----|

## ■ PEDAGOGIKA

|                                                                                     |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tiché, ale vnímavé: Jak podpořit komunikační<br>dovednosti introvertních dětí ..... | 36 |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----|

|                                                                                                    |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Krizová intervence v mateřské škole aneb Budujeme<br>pevné emocionální základy pro celý život..... | 40 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----|

## ■ PORADNA

|               |    |
|---------------|----|
| Poradna ..... | 46 |
|---------------|----|

## ■ INSPIRACE

|                                                                                |    |
|--------------------------------------------------------------------------------|----|
| Jak stimulovat rozvoj myšlení, paměti a pozornosti<br>u předškolních dětí..... | 48 |
|--------------------------------------------------------------------------------|----|