

Obsah:	
Předmluva	37
0. Právní rámec podnikání	10
0100 Vymezení pojmů podnik a podnikání	10
0101 Podnik	10
0102 Podnikání	10
0103 Právní řád	11
0104 Norma kogentní (kategorická, imperativní)	11
0105 Norma dispozitivní (doporučující)	12
0106 Přehled vybraných základních právních norem pro podnikatelskou činnost	12
0110 Obchodní smlouvy	13
0111 Smlouva o uzavření budoucí smlouvy	15
0112 Odstoupení od obchodní smlouvy a dodatky ke smlouvě	16
0113 Vybrané typy obchodních smluv	16
0120 Občanské právo	20
0121 Občanský zákoník	20
0122 Fyzická osoba	21
0123 Právnícká osoba	21
0130 Založení podniku (firmy)	21
0200 Podnikání podle živnostenského zákona	22
0201 Živnost	22
0202 Všeobecné podmínky provozování živnosti	22
0203 Zvláštní podmínky	22
0204 Nárok na vydání živnostenského oprávnění	22
0210 Ohlašovací živnosti	23
0220 Koncesované živnosti	23
0230 Živnosti podle předmětu podnikání	23
0240 Ohlášení živnosti	24
0241 Rozsah živnostenského oprávnění	24
0242 Povinnosti podnikatele	24
0243 Odpovědný zástupce	25
0244 Živnostenský rejstřík	25
0245 Zánik živnostenského oprávnění	25
0300 Podnikání podle obchodního zákoníku	25
0301 Obchodní společnosti	25
0302 Obchodní jméno	26
0303 Obchodní rejstřík	26

0304 Založení a vznik společnosti	26
0305 Základní jmění	26
0306 Zákaz konkurence	27
0307 Usnášení kolektivních orgánů	27
0308 Rezervní fond společnosti	27
0309 Zrušení, zánik a likvidace společnosti	28
0310 Veřejná obchodní společnost	28
0311 Charakteristika v.o.s.	28
0320 Komanditní společnost (k.s.)	29
0321 Komplementář	29
0322 Komanditista	29
0323 Zisk	29
0324 Zrušení společnosti	30
0330 Společnost s ručením omezeným (s.r.o.)	30
0331 Základní jmění	30
0332 Zakladatelé	30
0333 Společenská smlouva	30
0334 Jednatelé	30
0335 Valná hromada	30
0336 Dozorčí rada	31
0337 Vystoupení společníka	31
0338 Podíl ze zisku	31
0339 Rezervní fond	31
0340 Akciová společnost (a.s.)	32
0341 Základní jmění a akcie	32
0342 Druhy akcií	32
0343 Zakladatelé	33
0344 Orgány společnosti	33
0345 Rezervní fond	34
0346 Podíl ze zisku	34
0347 Zrušení a likvidace společnosti	34
0350 Osobní a kapitálové společnosti	34
0400 Družstvo	36
0410 Orgány družstva	36
0420 Nedělitelný fond	36
0430 Zákaz konkurence	37
0440 Zánik členství	37

0450 Vypořádací podíl	37
0460 Rozdělení zisku	37
0470 Zrušení a likvidace družstva	37
0500 Jiné formy sdružování	37
0510 Sdružení k podnikání	37
0520 Zájmové sdružení právnických osob	37
0530 Tiché společenství	38
0600 Prokura a zastoupení	38
0700 Obchodní tajemství	39
0800 Hospodářská soutěž	39
0810 Kartelové dohody	40
0820 Dohody o sloučení podniků	40
0830 Monopolní nebo dominantní postavení	40
0840 Nekalá soutěž	40
0841 Klamavá reklama	40
0842 Klamavé označování zboží a služeb	40
0843 Vyvolání nebezpečí záměny	40
0844 Parazitování	41
0850 Právní prostředky ochrany proti nekalé soutěži	41
0900 Konkurs a vyrovnání	42
0910 Vybrané základní pojmy	42
0911 Úpadce	42
0912 Úpadek	42
0913 Konkursní řízení	42
0914 Konkursní podstata	42
0915 Účastníci konkursu	42
0916 Správce konkursní podstaty	42
0917 Vyrovnání	42
0920 Konkurs	42
0921 Ochranná lhůta	43
0922 Ochrana věřitelů	43
0923 Uspokojení pohledávek	44
0930 Vyrovnání	45
0940 Zvláštní ustanovení o konkursu	45
1. Charakteristika podstaty a smyslu managementu	46
1100 Historie vzniku "moderního" řízení	46
1110 Americká společnost strojních inženýrů	46

1120 Počátky výzkumu řízení v Evropě	47
1121 Masarykova akademie práce	47
1130 Mezinárodní kongres o vědeckém řízení	47
1140 Mezinárodní komitét pro vědeckou organizaci	48
1150 Rozvoj podnikatelských korporací	49
1160 Nástup manažerů	49
1170 Management po druhé světové válce	49
1171 Management 70. až 90. let	50
1200 Definice řízení (managementu)	51
1300 Přehled manažerských funkcí	53
1310 Stručný popis manažerských funkcí	54
1400 Hierarchie řídicích struktur	56
1410 Management základní (první) úrovně	57
1420 Management střední úrovně	57
1430 Management vrcholový	57
2. Vývojové přístupy v managementu	59
2100 Počátky "vědeckého" řízení (klasický přístup)	59
2110 F.W. Taylor a "vědecké" řízení	59
2120 H. Fayol - průmyslová a všeobecná správa	61
2130 Weberův model byrokracie	63
2200 Psychologicko - sociální přístup	65
2210 Hawtornský experiment	65
2220 Sociální management	66
2300 Procesní přístup	67
2310 POSDCORB	67
2320 PPB	68
2400 Systémový přístup	68
2410 Systém - prvky a vazby	69
2420 Kybernetika a řízení	72
2430 Informace a řízení	74
2440 Modely systémů řízení	76
2450 Simulování problémů řízení	77
2500 Kvantitativní přístup	77
2510 Základní etapy řešení složitého problému	77
2520 Typické úlohy řešené operační analýzou	78
2530 Oblasti uplatnění operační analýzy	79
2600 Empirický přístup	80

2610 "Dokonalý" podnik	80
2620 Koncepce "3C"	82
2630 Další koncepce empirického přístupu	82
3. Podnik a jeho základní činnosti (vybrané pojmy)	84
3100 Faktory působící na podnik	85
3110 Tržní faktory	85
3120 Sociální faktory	85
3130 Ekologické faktory	85
3140 Lidský faktor a management	86
3150 Podnik a ekologie	88
3200 Produkt a jeho vývoj	89
3210 Úplný produkt	89
3220 Vývoj produktu	91
3300 Působení "RC - faktoru" v podniku	93
3400 Okolí podniku	93
3410 Generální (vnější) okolí	94
3420 Konkrétní (vnitřní) okolí	96
3500 Kultura a etika firmy	98
3510 Etické zásady (standardy)	98
3520 Rysy naší současné situace ve firemní kultuře	100
3530 Možná východiska ke zlepšení firemní kultury	101
4. Manažerské funkce	104
4100 Sekvenční manažerské funkce	104
4110 Plánování	104
4111 Formalizace plánů	105
4112 Druhy plánů	107
4113 Roční plán	107
4114 Střednědobé a dlouhodobé plány	108
4115 Vize a strategie	108
4116 Podnikatelský záměr	110
4117 Vliv technologie v plánování	111
4118 Strategický a marketingový plán (příklad vazeb)	111
4119 Metody generování nápadů	112
4120 Organizování	114
4121 Formální a neformální struktura, stupně řízení	116
4122 Organizační schémata a organizační normy	121
4123 Decentralizace a delegace kompetencí	125

4124 Pevné organizační struktury	128
4125 Pružné organizační struktury	134
4126 Vrcholové orgány a management akciových společností	137
4127 Formy koncentrace (spojování) firem	138
4130 Výběr a vedení lidí	140
4131 Lidé - nejcennější aktiva firmy	140
4132 Motivování	143
4133 Teorie X a Y	145
4134 Styly vedení lidí	146
4135 Základní role manažerů	148
4140 Kontrolování	150
4141 Pojetí kontrolního procesu	150
4142 Fáze kontrolování	150
4143 Druhy standardů	151
4144 Techniky kontrolování	151
4200 Průběžné manažerské funkce	153
4210 Analýza	153
4211 Matice SWOT	154
4212 Bostonská matice - BPM	155
4213 Matice General Electric	156
4214 Analýza odvětví	157
4215 Finanční analýza	157
4216 Analýza "A B C"	157
4217 Hodnotová analýza	157
4218 Analýza návazných procesů (sítí)	158
4220 Rozhodování	159
4221 Typy rozhodování	159
4222 Informace a rozhodování	161
4230 Komunikace	161
4231 Komunikační tok v podniku	162
4232 Efektivní komunikace	163
4233 Některá doporučení pro komunikaci	164
4234 Základní chyby při komunikaci	164
5. Směry v managementu 90tých let	166
5100 Charakteristika některých metod současného managementu	166
5110 Řízení podle cílů (MBO)	166
5120 Metoda kritických faktorů úspěchu (CSF)	167

5130 Koncepce "7S"	167
5140 Situační řízení	168
5150 Kombinované řízení	168
5160 Model "dokonalého" podniku	168
5170 Benchmarking	169
5180 Metoda řízení podle konkurenční výhody	169
5200 Internacionalizace managementu	170
5210 Japonský management	171
5220 Integrační procesy (akvizice, fúze)	171
5300 Informatika - nástroj pro efektivnější řízení	172
5310 Manažerské informační systémy (MIS)	173
5320 Počítačové sítě	176
5400 Totální kvalita řízení (TQM)	178
5410 Soubor kritérií pro hodnocení kvality firmy	178
5500 Restrukturalizace podniku	179
Seznam literatury	181