

Obsah

Úvod	7
1. Jak rozumět strategickému bezpečnostnímu prostředí	9
1.1 Co je bezpečnostní a strategické prostředí	9
1.1.1 Bezpečnostní prostředí	9
1.1.2 Strategické bezpečnostní prostředí	11
1.2 Bezpečnostní politika	17
1.3 Etické aspekty v bezpečnostní politice	19
1.3.1 Etická dilemata v bezpečnostní politice	21
2. VUCA – metoda zkoumání strategického prostředí	28
2.1 Dynamika a proměnlivost	31
2.2 Nejistota (Uncertainty)	35
2.2.1 Rozhodování za rizika a za nejistoty	38
2.2.2 Typy rozhodovacích problémů	45
2.3 Komplexnost (Complexity)	47
2.4 Nejasnost, nejednoznačnost (Ambiguity)	50
2.4.1 Hybridní válčení	51
2.4.2 Nejistota jako významný rys ambiguity	52
3. Trendy vývoje bezpečnostního prostředí	54
3.1 Vývoj bezpečnostního prostředí od studené války z pohledu NATO	54
3.1.1 Strategická koncepce NATO z roku 1991	55
3.1.2 Strategická koncepce NATO z roku 1999	56
3.1.3 Strategická koncepce NATO z roku 2010	57
3.1.4 Strategická koncepce NATO z roku 2022	58
3.2 Trendy budoucího bezpečnostního prostředí	59
3.2.1 Konkurenční koexistence	61
3.2.2 Svět beze směru	61
3.2.3 Oddělené regiony	62
3.2.4 Renesance demokracií	62
3.2.5 Tragédie a mobilizace	63

3.3	Schopnosti státu pro zvládání budoucího VUCA prostředí.....	63
3.4	Kompetence občanů pro zvládání budoucího VUCA prostředí	66
3.5	Strategické myšlení jako východisko ke zvládání výzev VUCA prostředí	68
3.5.1	<i>Principy strategického myšlení.....</i>	70
3.5.2	<i>Základní dovednosti (Basic Skills) strategického myšlení.....</i>	72
3.5.3	<i>Podpůrné dovednosti (Support Skills) strategického myšlení.....</i>	73
3.5.4	<i>Pokročilé dovednosti (Advanced Skills) strategického myšlení.....</i>	74
4.	Plánování schopností ve VUCA bezpečnostním prostředí	77
4.1	Přístupy k plánování schopností.....	78
4.2	Plánování na základě schopností (Capability Based Planning).....	81
5.	Tvorba strategických dokumentů	89
5.1	Proces tvorby strategických dokumentů	94
5.1.1	<i>Identifikace potřeby tvorby strategie.....</i>	<i>96</i>
5.1.2	<i>Nastavení přípravy strategie</i>	<i>97</i>
5.1.3	<i>Analytická a prognostická fáze</i>	<i>98</i>
5.1.4	<i>Stanovení základního strategického směřování.....</i>	<i>100</i>
5.1.5	<i>Návrh, výběr a rozpracování strategie</i>	<i>102</i>
5.1.6	<i>Nastavení plánu implementace</i>	<i>105</i>
5.1.7	<i>Monitorování a hodnocení.....</i>	<i>108</i>
5.2	Metoda 9S [®] a řízení rizik v procesu tvorby strategických dokumentů	109
5.3	Výzvy a nedostatky při tvorbě strategických dokumentů	114
5.4	Strategická a organizační kultura a tvorba strategických dokumentů	117
5.4.1	<i>Strategická kultura</i>	<i>118</i>
5.4.2	<i>Organizační kultura</i>	<i>119</i>
5.4.3	<i>Etika v procesu tvorby strategických dokumentů</i>	<i>125</i>
6.	Strategie národní bezpečnosti v systému bezpečnostní politiky státu.....	128
6.1	Strategické bezpečnostní dokumenty.....	128

6.2	Struktura a obsah „Bezpečnostní strategie ČR“	133
6.2.1	Slabá místa Bezpečnostní strategie ČR.....	143
6.3	Národní bezpečnostní strategie vybraných států NATO.....	144
6.3.1	Bezpečnostní strategie Finska.....	145
6.3.2	Bezpečnostní strategie Slovenské republiky	154
6.3.3	Bezpečnostní strategie Maďarska	160
6.3.4	Bezpečnostní strategie Polska	171
6.3.5	Bezpečnostní strategie Švédska	178
	Závěr	185
	Literatura	187
	Seznam tabulek.....	194
	Seznam obrázků	195
	O autorech	196
	Věcný rejstřík	197