

OBSAH

Predhovor	5
1 Teoretický úvod do problematiky rozhodovania	7
1.1 Logika, úsudok, myslenie	7
1.2 Základné pojmy, definícia rozhodovania.....	10
1.2.1 Rozhodovanie a jeho postavenie v procese manažmentu	10
1.2.2 Stránky rozhodovania	12
1.2.3 Prvky rozhodovania.....	13
1.2.4 Základný model rozhodovania	15
1.2.5 Klasifikácia rozhodovacích procesov	17
1.2.6 Teórie rozhodovania.....	19
1.2.7 Princípy a modely rozhodovania	21
1.2.8 Racionálnosť rozhodovacích procesov	21
1.2.9 Psychologické pasce v rozhodovaní	22
1.3 Rozhodovací proces a jeho štruktúra.....	24
1.3.1 Vyhodnotenie situácie, identifikácia a analýza rozhodovacieho problému vzhľadom na stanovený cieľ.....	26
1.3.2 Analýza faktorov rozhodovania, určenie kritérií a pravidiel	28
1.3.3 Hľadanie a tvorba variantov	29
1.3.4 Prognóza dôsledkov navrhovaných variantov	31
1.3.5 Vyhodnotenie jednotlivých variantov zvolenou metódou	32
1.3.6 Prijatie rozhodnutia	32
1.3.7 Realizácia a kontrola	32
1.4 Metódy rozhodovania a ich klasifikácia	32
1.4.1 Rozhodovacie tabuľky.....	35
2 Rozhodovanie v podmienkach istoty	43
2.1 Jednokriteriálne rozhodovanie v podmienkach istoty	44
2.2 Viackriteriálne rozhodovanie v podmienkach istoty	45
2.2.1 Modelovanie preferencií medzi kritériami	49

2.2.2 Modelovanie preferencií medzi variantmi.....	67
3 Rozhodovanie v podmienkach neistoty.....	113
3.1 Laplaceov princíp	115
3.2 MAXIMAX pravidlo	116
3.3 Waldov princíp	117
3.4 Hurwitzov princíp	118
3.5 Savageov princíp.....	119
4 Rozhodovanie v podmienkach rizika	125
4.1 Znižovanie rizika	125
4.2 Klasifikácia rizík.....	131
4.3 Rozhodovací proces v podmienkach rizika	133
4.3.1 Stanovenie faktora rizika	135
4.3.2 Stanovenie pravdepodobnosti nastania stavov sveta	137
4.3.3 Meranie rizika a usporiadanie variantov na základe výsledkov	144
Zoznam použitej literatúry	149