

OBSAH

PŘEDMLUVA	3
1 ÚVOD A ZÁKLADNÍ POJMY	4
1.1 Harmonizace podmínek trhu.....	5
1.1.1 Ekonomické podmínky vstupu na přepravní trh	7
1.1.2 Legislativní podmínky přístupu na trh	8
1.1.3 Technické podmínky vstupu na přepravní trh	9
1.1.4 Sociální důsledky harmonizace přepravního trhu	9
1.2 Základní pojmy	10
2 VÝVOJ A SOUČASNÝ STAV ŘÍZENÍ OBĚHOVÝCH PROCESŮ JAKO SOUČÁSTI REPRODUKČNÍHO PROCESU	14
2.1 Struktura oběhových procesů a jejich vývoj.....	14
2.2 Integrovaný systém řízení oběhových procesů.....	15
2.3 Logistické strategie v procesu globalizace	16
2.3.1 Strategie logistiky	17
2.3.1.1 Strategie anticipační	18
2.3.1.2 Strategie založená na časovém odkladu	18
2.3.2 Výběr logistické strategie	19
2.3.3 Trendy dopravy budoucnosti	19
3 LOGISTIKA JAKO METODA ŘÍZENÍ OBĚHOVÝCH PROCESŮ	22
3.1 Pojem logistiky, její vývoj a obsah	22
3.2 Širší koncepce logistiky	24
3.3 Vědní základy logistiky	25
3.3.1 Logistické komponenty a jejich vzájemné vazby	26
3.3.2 Metody používané v logistice	28
3.3.2.1 Metody exaktní.....	34
3.3.2.1.1 Metody matematické statistiky	34
3.3.2.1.2 Metody operační analýzy.....	35
3.3.2.2 Heuristické metody v rozhodovacích procesech.....	38
3.3.2.2.1 Expertní systémy	39
3.3.2.2.2 Metody tvořivého myšlení.....	40
3.3.3 Logistické technologie.....	52
3.3.4 Logistický reengineering.....	56
3.3.5 Rozhodování v logistice.....	58
4 NEDOPRAVNÍ SUBSYSTÉMY NA LOGISTICKÝCH ŘETĚZCÍCH	59
4.1 Řízení a udržování zásob.....	59
4.1.1 Význam zásob v logistických systémech	59
4.1.2 Druhy zásob	60
4.1.2.1 Zásoby rozpojovací	60
4.1.2.2 Zásoby na logistickém řetězci	61
4.1.2.3 Technologické zásoby	61

4.1.2.4 Strategické zásoby	61
4.1.2.5 Spekulativní zásoby	62
4.1.2.6 Druhy poptávky	62
4.1.3 Řízení stavu zásob	62
4.1.3.1 Určování frekvence a velikosti dodávek	63
4.1.3.2 Proměnlivá frekvence objednávek	64
4.1.3.3 Proměnlivé objednací množství	65
4.1.3.4 Optimální řízení skladového hospodářství	65
4.1.4 Systémy řízení zásob	66
4.1.4.1 Bod rozpojení	66
4.1.4.2 Počítačové systémy řízení zásob	67
Obrázek 7: Schéma systému MRP II	69
4.2 Řízení práce skladových systémů	72
4.2.1 Sklady jako technický prostředek	72
4.2.2 Řízení skladů	73
4.2.2.1 Strategické řízení skladových procesů	73
4.2.2.3 Operativní fáze řízení skladů	75
4.3 Balení jako subsystém logistického řetězce	75
4.3.1 Komerční obaly	75
4.3.2 Převážní obaly	76
5 POSTAVENÍ DOPRAVY V LOGISTICKÉM SYSTÉMU	78
5.1 Postavení a funkce dopravy jako intenzifikačního faktoru logistických řetězců	78
5.2 Funkční efektivnost dopravy	83
5.3 Kvalita dopravy v logistických procesech	87
5.3.1 Schopnost dopravy vytvářet síť	87
5.3.2 Přeprava libovolně velkého či libovolně malého množství	88
5.3.3 Stupeň rychlosti přepravy	88
5.3.4 Stupeň jistoty dopravního výkonu	89
5.3.5 Bezpečnost dopravního výkonu	90
5.3.6 Pohodlnost dosažení a použití dopravního prostředku	91
5.3.7 Poskytování dalších služeb	91
5.4 Doprava jako základ logistických technologií	91
5.4.1 Koncept systému pravidelných dodávek v přesném množství	93
5.4.2 Koncentrace skladových areálů	94
5.4.3 Dopravní a přepravní systémy	95
5.4.4.1 Technologie logistické obsluhy regionu	98
5.4.4.3 Volba druhu dopravy a optimalizace obsluhy	100
5.4.4.4 Stav implementace logistické obsluhy území v ČR	100
5.4.5 Citylogistika a technologie Gateway	101
6 VZTAHY MEZI PARTNERY LOGISTICKÉHO SYSTÉMU	103
6.1 Vývoj logistických struktur	103
6.2 Logistické aliance	105
7 INFORMAČNÍ ZABEZPEČENÍ LOGISTICKÝCH SYSTÉMŮ	108
7.1 Význam informací v logistických systémech	109

7.2 Informační systémy.....	110
7.3 Vytváření informačních logistických systémů.....	112
7.4 Požadavky na informační logistické systémy a jejich výběr.....	115
7.5 Přenos informací v logistických systémech.....	116
7.5.1 Elektronická výměna dat - EDI; EDIFACT.....	117
7.5.2 Internet a jeho využití v logistických řetězcích.....	120
7.5.3 Automatická identifikace předmětů.....	123
7.5.3.1 Čárový kód.....	125
7.6 Úloha a funkce informačních toků v logistických systémech.....	128
7.7 Telematika v logistických systémech.....	129
8 PROJEKTOVÁNÍ LOGISTICKÝCH SYSTÉMŮ A PORADENSTVÍ V LOGISTICE	133
8.1 Projekt řízení logistického systému.....	133
8.1.1 Zásady projektování managementu logistického systému.....	133
8.1.2 Východiska projektování logistického managementu.....	135
8.2 Poradenství v logistice.....	136
8.2.1 Charakteristiky poradenství v logistice.....	137
8.2.1.1 Informační základna.....	137
8.2.1.2 Metodická a znalostní báze.....	138
8.2.1.3 Personální vybavení.....	138
8.2.1.4 Technická a softwarová podpora.....	139
8.2.2 Postup realizace poradenské služby pro logistiku.....	139
9 ROZVOJ TECHNICKÉ A TECHNOLOGICKÉ ZÁKLADNY PŘI APLIKACI LOGISTICKÝCH PŘÍSTUPŮ K ŘÍZENÍ MATERIÁLOVÝCH TOKŮ.....	142
10 ZHODNOCENÍ PŘÍNOSŮ LOGISTIKY V ZAHRANIČÍ.....	145
10.1 Účinky technologie centralizace skladů.....	146
10.2 Technologie JIT.....	147
SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY.....	149
PŘÍLOHA.....	155
Základy teorie zásob.....	155
Modely deterministické koncepce.....	155
Modely stochastické koncepce.....	156