

Doc. Ing. František Freiberg, CSc.

Doc. Ing. Martin Zralý, CSc.

EKONOMIKA PODNIKU

Obsah:

	strana
1. ÚVODEM: PROČ JE EKONOMIKA PRO TECHNIKA VÝZNAMNÁ	6
2. VÝCHOZÍ POZNATKY Z EKONOMICKÉ TEORIE	9
2.1. Omezenost zdrojů a pojem užitku	9
2.2. Základní ekonomické funkce	12
2.2.1. Poptávková funkce, nabídková funkce a tržní rovnováha	12
2.2.2. Výnosové funkce	15
2.2.3. Nákladové funkce	16
2.2.4. Funkce zisku	18
2.2.5. Produkční funkce	19
2.2.6. Významné speciální situace	20
2.3. Praktické využití bodu obratu	23
2.3.1. Určení bodu obratu	23
2.3.2. Dosažení minimálního zisku	25
2.3.3. Analýza bodu obratu	26
2.3.4. Změna poměru mezi fixními náklady a průměrným příspěvkem na úhradu	27
3. NÁKLADY A NÁKLADOVÁ ANALÝZA	30
3.1. Praktické členění nákladů	31
3.1.1. Náklady přímé a nepřímé	31
3.1.2. Náklady variabilní a fixní	32
3.1.3. Kombinované členění nákladů	33
3.1.4. Náklady prvotní a druhotné	34
3.2. Postup při nákladové analýze	34
3.3. Target Costing	37
3.4. Oblasti nákladového řízení v podniku	39
4. KALKULACE NÁKLADŮ VÝKONŮ	41
4.1. Kalkulace plánová a kalkulace skutečná	42
4.2. Kalkulace absorpční nebo kalkulace variabilní?	43
4.3. Kalkulace absorpční	44
4.4. Metoda hodinové režijní sazby	48
4.5. Kalkulace variabilní	
5. PODNIKOVÉ ROZPOČTY	53
5.1. Útvarové rozpočty - cíl a náplň	54
5.2. Útvarové rozpočty - tvorba	56
5.3. Útvarové rozpočty – vyhodnocování	58
5.4. Útvarové rozpočty – shrnutí	59

6. ZÁKLADNÍ PODNIKOVÉ ÚČETNÍ BILANCE A JEJICH MANAŽERSKÁ FUNKCE	61
6.1. Stručný úvod do účetnictví	62
6.2. Koncept účetních bilancí	65
7. FINANČNÍ VÝKAZY	66
7.1. Informační funkce účetnictví	66
7.2. Věrohodnost účetních dat	66
7.3. Vztah účetnictví a účetních výkazů	67
7.4. Účetní výkazy	67
7.4.1. Rozvaha	67
7.4.2. Výkaz zisků a ztrát	69
7.4.3. Výkaz cash flow	71
8. FINANČNÍ ANALÝZA	73
8.1. Nástroje finanční (bilanční) analýzy	73
8.2. Důležitost srovnávací základny	73
8.3. Kvantitativní analýza finančních výkazů	74
8.4. Ukazatele likvidity	74
8.5. Ukazatele rentability	75
8.6. Horizontální ukazatele	76
8.7. Ukazatele aktivity	76
8.8. Ukazatele zadluženosti	77
8.9. Tržní ukazatele	77
9. ROLE A CÍLE FINANČNÍHO ŘÍZENÍ	78
9.1. Hlavní úkoly finančního řízení	78
9.2. Společná odpovědnost za finanční rovnováhu	79
9.3. Společná odpovědnost za finanční cíle	80
10. POTŘEBA PRACOVNÍHO KAPITÁLU A JEHO FINANČNÍ KRYTÍ	81
10.1. Řízení pracovního kapitálu	81
10.2. Strategie financování pracovního kapitálu	83
11. FINANČNÍ ZDROJE	85
11.1. Financování vnitřních zdrojů	85
11.1.1. Financování z podnikového obratu	85
11.1.2. Financování z rezerv	85
11.1.3. Financování z racionalizačních opatření	85
11.1.4. Financování z prodeje podnikového majetku	86
11.2. Financování z vnějších zdrojů	86
11.2.1. Financování krátkodobým cizím kapitálem	87
11.2.2. Financování dlouhodobým cizím kapitálem	88
12. FINANČNÍ PLÁNOVÁNÍ A KONTROLA	95
12.1. Prognóza cash-flow	96
12.2. Krátkodobý finanční plán (plán likvidity)	96
12.3. Dlouhodobý finanční plán (plán finančních zdrojů a jejich užití)	98
12.4. Úzký profil v likviditě	98
12.5. Finanční kontrola	98

13. HODNOCENÍ INVESTIC	100
13.1. Generování investičních nápadů	100
13.2. Vyhodnocování účinků investičních projektů	100
13.3. Určení kapitálových výdajů	101
13.4. Určení efektů	101
13.5. Statické metody hodnocení investic	101
13.6. Dynamické metody hodnocení investic	103
Literatura	106

Odpovědnost autorů za jednotlivé části skript je tato:

Doc. Freiberg připravil odstavec 2.3. a kapitoly 7.- 13.

Doc. Zralý připravil kapitoly 2.- 6., s výjimkou odstavce 2.3.