

OBSAH

0 Předmluva	1
1 Příprava staveb - Úvod	2
1.1 Příprava staveb - přehled.....	2
1.2 Management staveb.....	4
1.3 Stavba a související pojmy.....	6
1.3.1 Stavba.....	6
1.3.2 Stavební objekt.....	7
1.3.3 Provozní soubor.....	7
2 Společenské aspekty přípravy staveb	8
2.1 Základní přístup.....	8
2.2 Zákon o územním plánování a stavebním řádu (stavební zákon) – přehled ..	9
2.2.1 Charakteristika stavebního zákona.....	9
2.2.2 Vybrané pojmy stavebního řádu	9
2.2.3 Oprávnění k provádění staveb.....	10
2.2.4 Vybrané činnosti ve výstavbě	10
2.2.5 Výrobky pro stavbu.....	11
2.2.6 Vytyčování staveb.....	11
2.2.7 Státní stavební dohled	11
2.2.8 sankce	11
2.2.9 Stavební úřady.....	12
2.3 Územní řízení	12
2.3.1 Charakteristika	12
2.3.2 Schéma postupu územního řízení o umístění stavby	13
2.4 Stavební řízení	13
2.4.1 Charakteristika	13
2.4.2 Schéma postupu stavebního řízení	14
2.5 Kolaudační řízení	14
2.5.1 Charakteristika kolaudačního řízení.....	14
2.5.2 Schéma postupu kolaudačního řízení	15
2.6 Posuzování vlivů staveb na životní prostředí.....	15
2.6.1 Základní přístup.....	15
2.6.2 Posuzování vlivů na životní prostředí.....	16
2.7 Zadávání veřejných zakázek	17
2.7.1 Základní přístup, bloky činností zadavatele.....	17
2.7.2 Zákon č. 401/2000 Sb., O zadávání veřejných zakázek – Charakteristika zákona	18
2.7.3 Zákon č. 40/2004 Sb., O veřejné zakázce - přehled.....	22
3 Projektová dokumentace staveb	31
3.1 Obecné požadavky na projektovou dokumentaci staveb	31
3.2 Dokumentace k územnímu řízení.....	31
3.3 Dokumentace ke stavebnímu řízení	32
3.4 Realizační dokumentace.....	32
3.5 Dokumentace skutečného provedení stavby	33
3.6 Plán organizace výstavby	34
3.6.1 Charakteristika plánu organizace výstavby	34
3.6.2 Technická zpráva.....	34
3.6.3 Časový plán	35
3.6.4 Staveniště a zařízení staveniště	35

3.6.5 Přílohy	36
4 Investorská činnost	37
4.1 Investorská činnost a její obsah - přehled	37
4.2 Příprava zadání veřejné zakázky	38
4.2.1 Vymezení předmětu zakázky	38
4.2.2 Lhůta výstavby	38
4.2.3 Časový plán přípravy a realizace stavby	39
4.2.4 Jakost prací a výsledného díla	39
4.2.5 Kvalifikace zhotovitele – stavební firmy	40
4.2.6 Cena, kontrolní rozpočet	40
4.2.7 Kriteria hodnocení nabídek	40
4.2.8 Hodnocení nabídek	40
4.2.9 Návrh Smlouvy o dílo	41
4.2.10 Rozpory a sporné záležitosti	41
4.3 Technický dozor investora	41
4.3.1 Technický dozor a jeho zabezpečení	41
4.3.2 Výkon funkce TDI	42
4.4 Autorský dozor	43
4.4.1 Charakteristika	43
4.4.2 Výkon funkce autorského dozoru	43
4.5 Kontrolní dny a operativní porady	44
4.5.1 Kontrolní dny	44
4.5.2 Operativní porady	45
4.6 Investor, zhotovitel a sousedé stavby	45
5 Příprava staveb dodavatele	46
5.1 Příprava - přehled	46
5.1.1 Příprava stavební firmy a její úkoly	46
5.1.2 Význam a postavení přípravy	47
5.1.3 Stavba a informační soustava firmy	48
5.1.4 Specifika přípravy rekonstrukcí	48
5.2 Nabídková příprava	49
5.2.1 Předmět a účel nabídkové přípravy	49
5.2.2 Činnosti nabídkové přípravy	49
5.2.3 Předpoklady pro zpracování dobré nabídky	51
5.2.4 Bloky činností zhotovitele při nabídkové přípravě	51
5.2.5 Platební kalendář, Cash flow stavby	52
5.2.5.1 Režim financování	52
5.2.5.2 Platební kalendář	52
5.2.5.3 Cash flow stavby	54
5.3 Výrobní příprava	55
5.3.1 Výrobní příprava, předmět, účel	55
5.3.2 Činnosti výrobní přípravy	56
5.3.3 Příprava drobných akcí	57
5.3.4 Příprava malých zakázek	58
5.3.5 Příprava velkých staveb	59
5.3.5.1 Koncepce přípravy	59
5.3.5.2 Prováděcí příprava	61
5.4 Zabezpečení poddodávek	62
5.4.1 Poddodávky ve stavební firmě	62
5.4.2 Organizační a informační zabezpečení poddodávek	63

5.4.3	Rozhodnutí o provedení práce podzhotovitelem.....	64
5.4.4	Řízení jakosti poddodávek	64
5.4.5	Databáze podzhotovitelů.....	65
5.4.6	Poptávání, výběr a hodnocení podzhotovitelů	65
5.4.6.1	Poptávání podzhotovitelů	65
5.4.6.2	Výběr podzhotovitele.....	66
5.4.6.3	Hodnocení podzhotovitelů.....	66
5.4.7	Řízení realizace poddodávek.....	68
5.4.7.1	Smlouva o dílo.....	68
5.4.7.2	Předání pracoviště (staveniště) podzhotoviteli	68
5.4.7.3	Převzetí poddodávky a zpětné převzetí pracoviště (staveniště)	69
6	Časové plánování	70
6.1	Časové plány, předmět a formy.....	70
6.1.1	Předmět časového plánování.....	70
6.1.2	Soustava časových plánů.....	70
6.1.3	Formy časových plánů	71
6.2	Lhůty výstavby	74
6.2.1	Význam lhůt výstavby.....	74
6.2.2	Zásady určování lhůt výstavby.....	75
6.2.3	Lhůta výstavby prací	76
6.2.4	Lhůta výstavby objektů	77
6.2.5	Lhůta výstavby staveb.....	77
6.3	Síťová analýza.....	78
6.3.1	Síťová analýza - charakteristika	78
6.3.2	Síťové grafy - základní pojmy a prvky	79
6.3.3	Postup při sestavení síťového grafu	82
6.4	Metoda kritické cesty - CPM	85
6.4.1	Prvky a pravidla metody CPM.....	85
6.4.2	Rezervy v metodě CPM	86
6.4.3	Výpočet síťového grafu.....	86
6.4.4	Výstupní sestavy	88
6.4.5	metody výpočtu potřebných zdrojů.....	88
6.5	Uzlově definované síťové grafy	89
6.5.1	Charakteristika a vazby uzlově definovaných grafů	89
6.5.2	Kritická cesta v uzlově definovaných grafech	91
6.5.3	Výpočet uzlově definovaného síťového grafu	92
6.5.4	Výstupní sestavy	93
6.6	Charakteristiky dalších metod síťové analýzy	93
6.6.1	Metoda PERT	93
6.6.2	Metoda RAMPS	94
6.6.3	metoda MODI CPM.....	94
6.6.4	Metoda Line of Balance	95
6.7	Časoprostorové grafy	95
6.7.1	Typické prvky	95
6.7.2	Základní závislosti proudu	96
6.7.3	Hlavní zásady kloubení dílčích proudů.....	96
7	Staveniště a zařízení staveniště	97
7.1	Základní aspekty staveniště a zařízení staveniště.....	97
7.1.1	Staveniště, předání a převzetí staveniště	97
7.1.2	staveniště a bezpečnostní management.....	98

7.2	Objekty zařízení staveniště.....	99
7.2.1	Objekty zařízení staveniště a jejich členění	99
7.2.2	Zajišťování objektů zařízení staveniště.....	100
7.2.3	Objekty zařízení staveniště a náklady	100
7.2.4	Dokumentace zařízení staveniště.	101
7.3	Navrhování zařízení staveniště.....	101
7.3.1	zásady Návrhu zařízení staveniště.....	101
7.3.2	Dimenzování objektů zařízení staveniště.....	106
7.3.3	Spotřeba energií.....	107
8	Operativní řízení realizace staveb	109
8.1	Operativní řízení.....	109
8.2	Operativní plánování	109
8.2.1	operativní plán.....	109
8.2.2	Výrobní faktura – vytýkácí řízení	112
8.2.3	Dispečerské řízení	115
8.3	Manažer stavby - stavbyvedoucí	117
8.4	Mistr	119
8.5	Stavební deník	120
8.6	Předání a převzetí stavby.....	121
8.7	Závěrečné vyhodnocení objektů a staveb.....	123
8.7.1	Základní přístup.....	123
8.7.2	Struktura závěrečného vyhodnocení	124
9	Bezpečnostní management	129
9.1	Charakteristika bezpečnostního managementu	129
9.2	Bezpečnost a ochrana zdraví při práci.....	130
9.2.1	Základní přístup k bezpečnosti a ochraně zdraví při práci.....	130
9.2.2	Povinnosti pracovníků v oblasti BOZP	132
9.2.3	Zhotovitel stavby a podzhotovitelé	134
9.2.4	Snižování úrazovosti	135
9.2.4.1	Rizika.....	135
9.2.4.2	Školení	136
9.2.4.3	Lidský činitel	137
9.2.4.4	Plán zajištění bezpečnosti a ochrany zdraví a požární ochrany.....	139
9.2.4.5	Dokumentace BOZP	139
9.2.4.6	Prověrky BOZP	139
9.2.4.7	Koordinátor bezpečnosti a ochrany zdraví	140
9.2.5	Pracovní úrazy	141
9.2.5.1	Pracovní úrazy a jejich evidence	141
9.2.5.2	Zdroje a příčiny pracovních úrazů.....	142
9.2.5.3	Úrazovost ve stavebnictví	144
9.2.5.4	Odškodňování pracovních úrazů	145
9.2.6	Souhrnný přehled	146
9.2.6.1	Organizace	146
9.2.6.2	Zaměstnanci, pracovní úrazy	146
9.2.6.3	Pracoviště.....	146
9.3	Alkoholismus a jiné toxikomanie.....	146
9.4	Požární ochrana	147
9.4.1	Základní přístup.....	147
9.4.2	Povinnosti právnických a podnikajících fyzických osob	147
9.4.2.1	Základní povinnosti právnických a podnikajících fyzických osob.....	147

9.4.2.2	Odborná způsobilost	148
9.4.2.3	Školení zaměstnanců o požární ochraně.....	148
9.4.2.4	Dokumentace požární ochrany	149
9.4.2.5	Míra požárního nebezpečí.....	149
9.4.2.6	Sankce	149
9.4.3	Základní povinnosti fyzických osob	149
9.4.4	Vybraná preventivní opatření.....	150
9.5	Zabezpečení hmotného i nehmotného majetku.....	150
9.5.1	Zabezpečení hmotného majetku.....	150
9.5.2	Zabezpečení nehmotného majetku	151
9.6	odpadové hospodářství.....	152
9.6.1	Základní Charakteristika	152
9.6.2	Zákon č. 185/2001 Sb., o odpadech	152
9.6.2.1	Vybrané základní pojmy.....	152
9.6.2.2	Povinnosti při nakládání s odpady.....	152
9.6.2.3	Plán odpadového hospodářství	153
9.6.2.4	Orgány veřejné správy.....	154
9.6.2.5	Ekonomické nástroje	154
9.6.2.6	Klasifikace odpadů a vlastností	155
9.6.3	Katalog odpadů - vyhláška č. 381/2001 Sb.....	155
9.6.4	Podrobnosti s nakládání s odpady – vyhl. č. 383/2001 Sb.....	156
9.6.5	Souhrn povinností a postupů.....	156
9.7	Ochrana životního prostředí na stavbách	157
9.7.1	Základní přístup.....	157
9.7.2	Charakteristika opatření ochrany životního prostředí	157
10	Management jakosti ve stavební firmě.....	159
10.1	Zásady managementu jakosti	159
10.2	Jakost – charakteristika a význam	159
10.3	Zabezpečování jakosti	160
10.4	Náklady na jakost	161
10.5	Zavádění systému jakosti	161
10.6	Certifikace systému jakosti.....	162
10.7	Technické požadavky na výrobky.....	163
10.7.2	Technické požadavky na vybrané stavební výrobky.....	163
10.7.3	Kontrolní a zkušební plány	163
Literatura	166

