

OBSAH

I. Koncepční východiska vnitropodnikového řízení	1
1. Principy a metody vnitropodnikového řízení	1
1.1. Pojetí vnitropodnikového řízení a jeho základní charakteristické znaky	1
1.2. Principy vnitropodnikového řízení	11
1.3. Metody vnitropodnikového řízení	28
2. Strukturní základ vnitropodnikového řízení	45
2.1. Vnitřní prostředí podnikového systému	45
2.2. Struktura podnikového systému	48
2.3. Vnitropodniková struktura a vnitropodnikové řízení ...	51
2.4. Strukturní a funkční základ vnitropodnikového řízení..	63
2.5. Vnitropodnikové řízení a otázka měřítek	71
3. Principy metod vnitropodnikového řízení	80
3.1. Koncepce metody vnitropodnikového řízení	80
3.2. Nástroje vnitropodnikového řízení	82
3.2.1. Vnitropodnikové plánování	84
3.2.2. Operativní kalkulace	86
3.2.3. Otevřené problémy stanovování úkolu výrobním útvarům..	88
3.2.4. Zvláštní postavení útvarů technické přípravy výroby a způsob stanovení a kontroly jejich úkolů	93
3.2.5. Rozpočty vnitropodnikových útvarů	96
3.2.6. Účetní informace	102
3.2.7. Kalkulace výkonů	105
4. Náklady jako předmětný obsah řízení hospodárnosti	108
4.1. Úloha nákladů v řízení hospodárnosti	108
4.2. Činitelé ovlivňující výši nákladů	119

4.3.	Kritéria uspořádanosti nákladů	125
4.4.	Některé perspektivy využití informací o nákladech ve vnitropodnikovém řízení	138
4.4.1.	Dynamika nákladů vnitropodnikových útvarů	139
4.4.2.	Aktuální problémy kontroly přiměřenosti nákladů a hospodárnosti	150
4.4.3.	Vztah nákladů k zisku a k řízení hospodárnosti	152
4.4.4.	Praktické postupy odděleného řízení hospodárnosti v oblasti proměnných a fixních nákladů	154
4.4.5.	Kontrola nákladů a úloha rozpočtnictví	158
4.4.6.	Dynamičnost informací o nákladech	159
4.5.	Možnosti odděleného zúčtování nákladů podniku závislých na čase	161
4.5.1.	Vztah mezi objemem produkce, náklady a ziskem podniku.	161
4.5.2.	Možnosti odděleného plánování a zúčtování nákladů závislých primárně na čase	166
4.5.3.	Použitelnost způsobu zúčtovat náklady závislé primárně na čase do hospodářského výsledku podniku	172
II.	Východiska koncepce informačního systému pro vnitropodnikové řízení	176
1.	Informační systém jako instrumentální systém	176
2.	Vnitropodnikové řízení a jeho informační nástroje	183
2.1.	Vnitropodnikové plánování	183
2.2.	Operativní regulace výrobní fáze reprodukčního procesu	187
2.3.	Rozpočtnictví vnitropodnikových útvarů	198
2.4.	Účetní informace o vnitropodnikové struktuře	213
2.5.	Kalkulace výkonů	229
2.6.	Hmotná zainteresovanost	233
2.7.	Shrnutí	237

3. Praktické problémy racionality informačního systému pro vnitropodnikové řízení	240
--	-----