

OBSAH

1. MANAŽERSKÉ ROZHODOVÁNÍ.....	5
1.1 MANAŽERSKÁ EKONOMIKA.....	5
1.2 ANALÝZA ROZHODOVÁNÍ.....	5
1.2.1 <i>Definice problému</i>	5
1.2.2 <i>Stanovení cíle</i>	5
1.2.3 <i>Tvorba variant</i>	6
1.2.4 <i>Odhad důsledků</i>	6
1.2.5 <i>Provedení volby</i>	6
1.2.6 <i>Analýza citlivosti</i>	6
2. MAJETKOVÁ STRUKTURA PODNIKU.....	9
2.1 AKTIVA PODNIKU.....	9
2.2 LIKVIDITA.....	11
2.3 FINANČNÍ ANALÝZA.....	11
3. OPTIMALIZACE KAPITÁLOVÉ STRUKTURY PODNIKU.....	15
3.1 VLASTNÍ KAPITÁL.....	15
3.2 CIZÍ KAPITÁL.....	15
3.3 OPTIMÁLNÍ ZADLUŽENOST.....	17
3.4 PRACOVNÍ KAPITÁL.....	18
3.5 STRUKTURA DLUHŮ.....	19
4. VÝROBNÍ ČINNOST PODNIKU, OPTIMALIZACE VÝROBNÍHO PROGRAMU.....	21
4.1 PŘEDVÝROBNÍ ETAPA.....	21
4.2 VÝROBNÍ ETAPA.....	21
4.2.1 <i>Optimalizace výrobního programu</i>	22
4.3 ZABEZPEČOVÁNÍ VÝROBY.....	27
4.3.1 <i>Zabezpečování lidského činitele</i>	27
4.3.2 <i>Podstata a nástroje řízení zásob</i>	28
5. POJETÍ A KLASIFIKACE NÁKLADŮ PODNIKU.....	33
5.1 ČLENĚNÍ NÁKLADŮ.....	33
5.1.1 <i>Třídění vycházející z výkazu zisků a ztrát</i>	33
5.1.2 <i>Druhové členění</i>	33
5.1.3 <i>Účelové třídění</i>	35
5.1.4 <i>Kalkulační třídění</i>	35
5.1.5 <i>Kapacitní třídění</i>	36
6. VYMEZENÍ NÁKLADOVÝCH FUNKCÍ A JEJICH VYUŽITÍ PŘI EKONOMICKÉM ROZHODOVÁNÍ.....	41
6.1 ZÁKLADNÍ PRŮBĚHY NÁKLADOVÝCH FUNKCÍ.....	41
6.1.1 <i>Lineární</i>	41
6.1.2 <i>Progresivní</i>	43
6.1.3 <i>Degresivní</i>	44
6.1.4 <i>Degresivně progresivní</i>	46
6.2 VÝPOČTY PARAMETRŮ NÁKLADOVÝCH FUNKCÍ.....	47
6.2.1 <i>Klasifikační analýza</i>	47

6.2.2	<i>Metoda dvou období</i>	47
6.2.3	<i>Grafická metoda</i>	48
6.2.4	<i>Metoda regresní a korelační analýzy</i>	48
6.3	ROZDĚLENÍ NÁKLADOVÝCH FUNKCÍ PODLE OBDOBÍ	49
7.	EKONOMICKÉ PROBLÉMY KALKULACE NÁKLADŮ	51
7.1	METODY VÝPOČTU KALKULACÍ	54
7.2	DRUHY KALKULACÍ	58
7.3	MODERNÍ METODY KALKULACÍ	59
8.	VÝNOSY PODNIKU	61
8.1	PRŮBĚH VÝNOSŮ	61
8.2	POROVNÁNÍ FUNKCÍ VÝNOSŮ A NÁKLADŮ	64
9.	HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK PODNIKU, ZAJIŠTĚNÍ RENTABILNÍ VÝROBY A MAXIMÁLNÍHO ZISKU	71
9.1	ANALÝZA BODU ZVRATU	73
9.2	ZVYŠOVÁNÍ ZISKU	77
9.3	STANOVENÍ BODU MAXIMÁLNÍHO ZISKU.....	78
9.4	PROVOZNÍ PÁKA	79
9.5	CASH - FLOW	80
10.	OCEŇOVÁNÍ PODNIKU, TRŽNÍ HODNOTA FIRMY	83
10.1	METODY OCEŇOVÁNÍ	84
10.1.1	<i>Výpočet substanční hodnoty</i>	84
10.2	VÝNOSOVÉ METODY OCEŇOVÁNÍ	86
10.3	PROBLEMATIKA OCEŇOVÁNÍ PODNIKŮ	90
11.	ZÁKLADY CONTROLLINGU A INTERNÍHO AUDITU.....	91
11.1	CONTROLLING	91
11.2	INTERNÍ AUDIT.....	93
11.2.1	<i>Rozdíly mezi interním a externím auditem</i>	95
11.3	CONTROLLING A INTERNÍ AUDIT	97
12.	LITERATURA	99