
OBSAH

O AUTORECH	13
PŘEDMLUVA	21
ÚVOD, CÍLE A METODOLOGIE	23
Úvod	23
Cíl a struktura odborné monografie	24
Metodologie	25
1/ PROJEKTOVÝ MANAGEMENT	27
1.1 Vymezení projektového managementu	27
1.2 Procesy v projektovém managementu: struktura, metodiky a principy	28
1.3 Mezinárodní standardy projektového řízení	32
1.3.1 Project Management Institute	33
1.3.2 Project In Controlled Environments 2	34
1.3.3 International Project Management Association	36
1.3.4 ISO 21500	37
1.3.5 Další mezinárodní metodiky projektového řízení	38

1.4	Tradiční projektový management	39
1.5	Agilní projektový management	41
1.5.1	Empirický procesní přístup – transparentnost, inspekce, adaptace	41
1.5.2	Iterace, inkrement, zpětná vazba	42
1.5.3	Rozlišení pojmů – Agile, agile, agility	42
1.5.4	Agilní mindset, principy a hodnoty	44
1.6	Hybridní projektový management	46
1.6.1	Definiční rámec hybridního projektového managementu	47
1.6.2	Modely hybridního projektového managementu	48
1.6.3	Výhody a nevýhody hybridního projektového managementu	48
2/	TECHNOLOGIE PODPORUJÍCÍ PRÁCI VE VIRTUÁLNÍCH A HYBRIDNÍCH TÝMECH	51
2.1	Komunikační a kolaborativní platformy	51
2.1.1	Zoom Workplace	52
2.1.2	Microsoft Teams	53
2.1.3	Google Meet	55
2.2	Nástroje pro řízení úkolů a spolupráci	57
2.2.1	Microsoft Project	57
2.2.2	Freelo	59
2.2.3	Basecamp	60
2.3	Nástroje umělé inteligence	61
2.3.1	ChatGPT	62
2.3.2	Gemini + NotebookLM	65
2.3.3	Copilot	67

3/ AKTUÁLNÍ TRENDY ZLEPŠOVÁNÍ PROCESŮ V PROJEKTOVÉM MANAGEMENTU	71
3.1 Využití umělé inteligence v projektovém managementu	71
3.3.1 Transformace procesů v projektovém managementu	73
3.1.2 Zefektivnění procesu realizace a monitorování	74
3.1.3 Nová role projektového manažera	75
3.1.4 Rizika a bariéry přijetí	76
3.1.5 Budoucnost využití umělé inteligence v oblasti projektového managementu	79
3.1.6 Klíčová doporučení v oblasti projektového managementu	81
3.2 Udržitelné projektové řízení v procesech projektového řízení	81
3.2.1 Udržitelnost a udržitelné projektové řízení	82
3.2.2 Standardy udržitelného projektového řízení	87
3.2.3 Modely hodnocení úrovně udržitelného projektového řízení	96
3.2.4 Vliv udržitelnosti na základní procesy projektového řízení	105
3.2.5 Udržitelnost v životním cyklu projektu	111
3.2.6 Shrnutí – udržitelné projektové řízení	114
3.3 Úvod do agility	116
3.3.1 Dynamické prostředí projektů: proč prediktivní plánování nestačí	116
3.3.2 Agilní frameworky	118
3.3.3 Techniky a nástroje v agilní praxi	121
3.3.4 Scrum	123
3.3.5 Kritické pohledy na agilitu	125
3.3.6 Závěr a implikace pro praxi	127
3.4 Adopce hybridního projektového managementu a jeho rozvoj v organizacích	128
3.4.1 Proč organizace přijímají hybridní projektový management	128
3.4.2 Jak organizace hybridní projektový management zavádějí	129

3.4.3	Jak se hybridní projektový management v organizacích vyvíjí	131
3.4.4	Jak hybridní projektový management zapadá do organizačního kontextu	132
3.5	Projektová kultura a organizační prostředí jako předpoklad úspěšného zlepšování procesů	133
3.5.1	Projektová kultura	133
3.5.2	Organizační prostředí	134
3.5.3	Vzájemné vazby a faktory úspěchu	136
3.5.4	Mechanismy podpory a rozvoje	139
3.5.5	Příklady úspěšné projektové kultury	142
3.6	Projektová interpretace a kulturní kompatibilita metodik	144
3.6.1	Projektová interpretace a porozumění	144
3.6.2	Východiska alternativního rámce projektového řízení	149
3.6.3	Model kulturní kompatibility metodik projektového řízení	153
3.7	Freelo jako průvodce agilním světem	162
3.7.1	Struktura a klíčové prvky Freelo	163
3.7.2	Freelo jako brána k agilním principům	166
4/	DOTAZNÍKOVÝ PRŮZKUM A JEHO VYHODNOCENÍ	167
4.1	Tvorba a struktura dotazníku	167
4.2	Výzkumný vzorek a metody analýzy dat	168
4.3	Blok 1: Projektová kultura a organizační prostředí	169
4.4	Blok 2: Vnímání flexibility a adaptability týmu	171
4.5	Blok 3: Produktivita týmu	174
4.6	Blok 4: Výskyt chyb v projektu	176
4.7	Blok 5: Automatizace procesů	179
4.8	Blok 6: Využití umělé inteligence	182
4.9	Blok 7: Udržitelnost v projektovém managementu	185
4.10	Interpretace výsledků dotazníkového průzkumu v kontextu projektového managementu	189

5/ ZLEPŠOVÁNÍ EFEKTIVITY PROCESŮ V PROJEKTOVÉM MANAGEMENTU	195
5.1 Shrnutí klíčových teoretických zjištění	195
5.2 Doporučení pro praxi	197
5.2.1 Kultura, strategie a leadership	197
5.2.2 Volba a adaptace metodik	198
5.2.3 Integrace udržitelnosti a nových technologií	198
5.3 Možnosti a bariéry implementace v organizacích	199
5.4 Metodická doporučení pro další výzkum	201
ZÁVĚR	203
POUŽITÁ LITERATURA	207
SEZNAM ZKRATEK	225
SEZNAM OBRÁZKŮ	227
SEZNAM TABULEK	229
SHRNUTÍ	233
SUMMARY	235
PŘÍLOHY	237