

Obsah

Předmluva	5
1. VÝVOJOVÉ TENDENCE V ORGANIZACI PRŮMYSLOVÉ VÝROBY	6
1.1 Strojová výroba	7
1.2 Pásová velkosériová výroba (Taylor - Ford)	8
1.3 Počítačem integrovaná výroba	11
1.4 Vývoj v budoucnu	15
2. STRATEGIE A ORGANIZAČNÍ SYSTÉM	17
2.1 Prostředí a systém	17
2.2 Strategie a systém	18
2.3 Velikost a systém	21
2.4 Technologie a systém	21
2.5 Organizační lekce z "výborně řízených" podniků	22
3. STRATEGICKÉ PODNIKATELSKÉ JEDNOTKY	25
3.1 Formy podnikatelských jednotek	28
3.2 Řízení strategických podnikatelských jednotek	28
3.3 Důvody pro řízení pomocí strategických podnikatelských jednotek	30
3.4 Vlastnosti strategické podnikatelské jednotky	32
3.5 Struktura strategických podnikatelských jednotek	33
3.5.1 Funkční organizační struktura	33
3.5.2 Funkční organizace s výrobními týmy	34
3.5.3 Organizace podle marketingových podnikatelských jednotek	36
3.5.4 Maticová organizace podnikatelských jednotek	36
3.5.5 Organizace podle podnikatelských jednotek s centralizovanými štábními útvary	37
3.5.6 Organizace podle podnikatelských jednotek s decentralizovanými štábními útvary	40
3.6 Volba optimální formy organizační struktury	41
3.7 Kombinační a pomocné (doplňkové) metody organizace	43

4. ORGANIZAČNÍ STRUKTURA A ŽIVOTNÍ CYKLUS ORGANIZACÍ	45
4.1 Životní cyklus organizací	46
4.1.1 Teorie životního cyklu	46
4.1.2 Praktické aplikace teorie životního cyklu	48
4.2 Teorie evoluce a revoluce ve vývoji organizace	51
4.3 Praktická použitelnost poznatků v naší praxi	55
5. PODNIKATELSKÉ SÍŤOVÉ ORGANIZAČNÍ STRUKTURY	58
5.1 Základní nástin problematiky podnikatelských sítí	58
5.1.1 Příčiny vzniku podnikatelských sítí	58
5.1.2 Charakteristiky podnikatelských sítí	59
5.1.3 Síťové struktury v průmyslu	60
5.2 Typy podnikatelských síťových struktur	61
5.2.1 Franchising	61
5.2.1.1 Cíle franchisingu	62
5.2.1.2 Přednosti franchisingu	63
5.2.2 AMEBA	63
5.3 Organizování celosvětově působících společností	66
6. VRCHOLOVÉ ŘÍZENÍ AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI	69
6.1 Kapitálové společnosti	69
6.2 Přejídné období	70
6.3 Tržní ekonomika	71
6.4 Orgány řízení podniku v USA a Velké Británii	73
6.5 Současná situace u nás	74