

Obsah

Úvod	5
Seznam zkratk	7
1. Modelování a scénáře jako nástroj řízení a plánování	9
1.1 Modelování při strategickém plánování a strategickém řízení	9
1.2 Teoretické koncepty strategického řízení	10
1.3 Vzor konceptu – projekt Ministerstva pro místní rozvoj č. 28/2004	11
1.4 Strategické plánování metodou scénářů	12
1.5 Teorie modelování pohrom a dalších rizik	15
1.6 Jak v ideálním případě postupovat při tvorbě scénářů?	15
2. Metodologie tvorby scénářů (modelů)	21
2.1 Formulace účelu a zdůvodnění potřeby kvantitativního modelování	21
2.2 Rozhodnutí o výběru modelu, posouzení vhodných alternativ	22
2.3 Postup tvorby scénářů	22
2.4 Identifikace oblasti scénáře	23
2.5 Identifikace klíčových faktorů a jejich analýza	25
2.6 Využití metody systémové dynamiky k identifikaci klíčových faktorů	25
2.7 Analýza křížovou maticí	28
2.8 Analýza n-rozměrných nekvantifikovaných komplexů faktorů	29
2.9 Sestavení scénářů	31
2.10 Finalizace a schvalování scénářů	31
2.11 Posouzení scénářů	33
3. Využití modelování pro potřeby krizového řízení a krizového plánování	35
3.1 Krizové řízení a modelování scénářů pohrom	35
3.2 Analýza rizika	37
3.3 Analýza rizika a havarijní (krizové) plánování	38
3.4 Metodiky hodnocení rizik	39
3.5 Základní metody pro stanovení rizik	40
3.6 SWOT analýza	47
3.7 PEST analýza	48
3.8 Počítačová podpora a softwarové produkty pro analýzu rizik	49
3.9 Simulace v oblasti modelování krizových situací	50
3.10 Možnosti využití her v oblasti modelování krizových situací	50
3.11 Cvičení	52

3.12	Modelování scénářů v praxi a budoucnost tohoto nástroje	54
3.13	Praktické příklady využití nástrojů pro hodnocení a řízení rizik	54
3.14	Kontrolní seznamy s vazbou na řešení bezpečnostních rizik	58
3.15	Vědeckovýzkumné projekty věnované problematice scénářů	75
4.	Modelování scénářů pohrom v rámci výuky na Policejní akademii České republiky v Praze	77
4.1	Požadavek na připravenost studentů k modelování scénářů pohrom	78
4.2	Postup při modelování scénářů pohrom studenty	78
4.3	Témata vhodná k zadání studentských prací	79
Závěr		80
Přílohy		81
Příloha č. 1	Postup analýzy a hodnocení rizik závažné havárie pro zpracování bezpečnostní dokumentace podle zákona o prevenci závažných havárií	82
Příloha č. 2	Zásady pro přípravu a provedení cvičení orgánů krizového řízení České republiky	85
Příloha č. 3	Formalizovaný zápis scénáře	95
Příloha č. 4	Možnosti modelování ve vybraných oblastech lidské činnosti	96
Příloha č. 5	Přehled a možnosti informačních systémů pro modelování krizových situací	100
Příloha č. 6	Výskyt nákazy lidí leptospirózou z importovaných potravin	111
Příloha č. 7	Činnost města Trutnova při jednotlivých stupních povodňové aktivity	121
Příloha č. 8	Cvičení Krizového štábu obce s rozšířenou působností a jednotek požární ochrany: Požár domu s evakuací a nouzovým ubytováním osob	129
Příloha č. 9	Cvičný požární poplach a taktické cvičení složek integrovaného záchranného systému u historické památky	141
Seznam použitých podkladů		147