

OBSAH

PŘEDMLUVA	3
OBSAH	5
1 ZÁKLADNÍ POJMY, HISTORICKÉ SOUVISLOSTI	7
1.1 Základní pojmy	7
1.2 Historický vývoj problematiky	10
1.3 Předmět řízení a správy společností.....	13
1.3.1 Předmět studia.....	13
1.3.2 Interdisciplinární charakter řízení a správy společností	14
1.3.3 Deskriptivní, normativní a instrumentální stránka řízení a správy společností	16
2 TEORIE ŘÍZENÍ A SPRÁVY SPOLEČNOSTÍ	19
2.1 Teoretické základy	19
2.1.1 Problém zastupitelnosti a náklady zastupitelnosti.....	19
2.1.2 Teorie firmy	20
2.1.3 Oddělení vlastnictví a řízení	21
2.1.4 Úplná a neúplná smlouva.....	23
2.2 Teorie řízení a správy společností.....	24
2.2.1 Teorie zastupitelnosti.....	26
2.2.2 Teorie správcovství	28
2.2.3 Teorie zájmových skupin.....	29
2.3 Společenská odpovědnost podniku	31
2.3.1 Společenská odpovědnost podniku podle Carrola	31
2.3.2 Přístup EU.....	32
2.3.3 Měření společenské odpovědnosti podniku.....	33
2.4 Současná kritika akcionářského modelu	33
3 MODELÝ A STRUKTURA ŘÍZENÍ A SPRÁVY SPOLEČNOSTÍ	35
3.1 Modely řízení a správy	35
3.2 Organizační architektura správních orgánů.....	42
3.2.1 Dvojúrovňový model.....	45
3.2.2 Jednourovňový model	47
3.2.3 Japonská varianta	48
3.2.4 Česká varianta	50
3.3 Vývojové tendence.....	55

4	PRAXE ŘÍZENÍ A SPRÁVY SPOLEČNOSTÍ.....	59
4.1	Hledání dobré praxe	59
4.1.1	Nástroje řízení a správy společností	59
4.1.2	Tržní nástroje řízení a správy společností	61
4.1.3	Správní orgány jako nástroj řízení a správy	62
4.1.4	Akcionářský aktivismus jako nástroj řízení a správy	64
4.1.5	Kodexy jako podpůrné, dobrovolné samoregulační nástroje.....	65
4.1.6	Klasifikace forem samoregulačních podpůrných nástrojů	65
4.1.7	Základní přehled vybraných přístupů.....	66
4.2	Kvalitativní přístupy.....	69
4.2.1	Cadburyho kodex nejlepší praxe	69
4.2.2	Zpráva Greenbury	72
4.2.3	Hampelova komise, Turnbullova zpráva a sjednocený kodex.....	73
4.2.4	Zásady OECD	73
4.2.5	České zásady	78
4.3	Kvantitativní přístupy.....	78
4.3.1	Výběr objektivních kvantitativních ukazatelů	79
4.3.2	Metodika AKTION	80
4.3.3	Další kvantitativní přístupy.....	90
4.4	Selhání řízení a správy společností	91
4.4.1	Přehled vybraných případů selhání v oblasti řízení a správy.....	92
4.4.2	Kauza Tatra	95
4.4.3	Kauza Enron.....	97
4.4.4	Nedostatečná kontrolní funkce správních orgánů	103
	LITERATURA	109