

OBSAH

0.	MÍSTO ÚVODU.....	1
1.	NÁKLADY A KALKULACE NÁKLADŮ	4
1.1.	VÝZNAM NÁKLADŮ, SOUVISLOST NÁKLADŮ S VÝDAJÍ	5
1.1.1.	<i>Význam nákladů</i>	5
1.1.2.	<i>Souvislost nákladů s výdaji</i>	8
1.2.	KATEGORIZACE NÁKLADŮ	8
1.2.1.	<i>Základní druhy nákladů</i>	8
1.3.	ČLENĚNÍ NÁKLADŮ	13
1.3.1.	<i>Druhové členění nákladů</i>	14
1.3.2.	<i>Členění nákladů podle přičitatelnosti k výrobkům a výkonům</i>	17
1.3.3.	<i>Členění nákladů podle vztahu k výrobku</i>	18
1.3.4.	<i>Členění nákladů podle vztahu k finálním výkonům - kalkulační členění</i>	18
1.3.4.1.	<i>Základní pojmy</i>	18
1.3.4.2.	<i>Kalkulační vzorec</i>	19
1.3.4.3.	<i>Obsah položek kalkulačního vzorce</i>	22
1.3.4.4.	<i>Nekalkulovatelné náklady</i>	26
1.3.5.	<i>Členění nákladů podle proměnlivosti</i>	26
1.3.5.1.	<i>Metody dělení celkových nákladů na fixní a variabilní složku</i>	28
1.3.6.	<i>Členění nákladů podle místa vzniku a podle odpovědnosti</i>	33
1.3.7.	<i>Členění nákladů podle časového období</i>	33
1.4.	NÁKLADOVÉ MODELÝ PRO STANOVENÍ VÝŠE A PRŮBĚHU NÁKLADŮ.....	34
1.4.1.	<i>Modely závislosti nákladů na jednom činiteli</i>	35
1.4.1.3.	<i>Modelování nákladové remanence</i>	40
1.4.1.4.	<i>Modely variabilních nákladů</i>	41
1.4.1.5.	<i>Modely mezních nákladů</i>	42
1.4.1.6.	<i>Modelování nákladové elasticity</i>	44
1.4.1.7.	<i>Modely průměrných nákladů</i>	45
1.4.2.	<i>Modely závislosti nákladů na více činitelích</i>	49
1.4.2.1.	<i>Modely závislosti nákladů na objemu výroby a čase, objemu výroby a jiných činitelích</i>	50
1.4.2.2.	<i>Náklady vztahované k času</i>	51
1.4.2.3.	<i>Prognostické modely nákladů</i>	51

1.4.2.4.	Růstový model exponenciálního typu	53
1.4.2.5.	Logistická funkce	53
1.4.2.6.	Gompertzova křivka	54
1.5.	STANOVENÍ VÝŠE NÁKLADŮ A CEN POMOCÍ KALKULACE.....	55
1.5.1.	<i>Druhy kalkulací</i>	55
1.5.2.	<i>Kalkulační metody</i>	57
1.5.2.1.	Prostá kalkulace dělením.....	58
1.5.2.2.	Rozvinutá kalkulace dělením	58
1.5.2.3.	Kalkulace dělením s indexy.....	59
1.5.2.4.	Stupňová kalkulace dělením.....	59
1.5.2.5.	Individuální kalkulace nákladů a cen nových výrobků	60
1.5.2.6.	Reprezentující kalkulace	61
1.5.2.7.	Zakázková metoda kalkulace	61
1.5.2.8.	Metoda přírážkové kalkulace	62
1.5.2.9.	Dynamická kalkulace	66
1.5.2.10.	Metoda kalkulace s neúplnými náklady	67
1.5.2.11.	Stupňovitá kalkulace fixních nákladů	68
1.5.2.12.	Retrogradní kalkulace.....	69
1.5.2.13.	Normativní metoda kalkulace nákladů.....	70
	SUMMARY	71
2.	CENY	72
2.1.	ÚLOHA CENY	72
2.2.	ČINITELÉ PŮSOBÍCÍ NA CENU.....	72
2.2.1.	<i>Předchozí vývoj oceňování</i>	74
2.2.2.	<i>Platné legislativní úpravy v oblasti cen</i>	74
2.2.2.1.	Zákon o cenách a souvisící předpisy	75
2.2.2.2.	Cenová regulace	76
2.2.2.3.	Informace o cenách, cenová kontrola.....	82
2.2.3.	<i>Působení trhu</i>	83
2.2.4.	<i>Tržní chování výrobce</i>	84
2.2.4.1.	Marketingová filozofie firmy	84
2.2.4.2.	Cena v marketingovém mixu.....	85
2.2.4.3.	Volba cenových strategií ve vazbě na obchodní strategie.....	87

2.2.4.4.	Druhy cen	91
2.3.	TVORBA CEN	92
2.3.1.	<i>Význam nákladů a kalkulací nákladů pro tvorbu cen</i>	92
2.3.2.	<i>Nákladově orientovaná tvorba cen</i>	93
2.3.2.1.	Faktory odůvodňující oblibu nákladově orientovaného přístupu k tvorbě ceny:	94
2.3.3.	<i>Poptávkově orientovaná tvorba cen</i>	95
2.3.4.	<i>Konkurenčně orientovaná tvorba cen</i>	95
2.3.5.	<i>Odvození ceny</i>	96
2.3.5.1.	Metody cenového porovnání	97
2.3.5.2.	Parametrické způsoby tvorby cen.....	98
2.3.5.3.	Odvození ze zahraničních cen	100
2.4.	OCEŇOVÁNÍ STAVEBNÍ PRODUKCE.....	101
2.4.1.	<i>Specifika stavebního podnikání</i>	101
2.4.2.	<i>Předmět oceňování</i>	101
2.4.3.	<i>Stanovení ceny, přesnost jejího odhadu</i>	102
2.4.4.	<i>Informační zázemí pro oceňování stavební produkce</i>	102
2.4.5.	<i>Podklady pro stanovení výše ceny</i>	103
2.4.5.1.	Třídění stavební produkce	103
2.4.5.2.	Třídění stavební produkce v cizině.....	108
2.4.5.3.	Druhy nabídkové ceny.....	112
2.4.5.4.	Přesnost kalkulací podle druhu nabídkové ceny	115
2.4.5.5.	Druhy kalkulací pro jednotlivá stadia projektu	122
2.4.6.	<i>Nabídkové rozpočty pro ocenění stavebních objektů</i>	125
2.4.6.1.	Soupis prací	125
2.4.6.2.	Výkaz výměr (Leistungsverzeichnis, Bill of quantities)	128
2.4.6.3.	Rozpočtové náklady stavebního objektu	128
2.4.6.4.	Sestavení nabídkového rozpočtu stavebního objektu pro pevnou a skladebnou cenu.....	131
2.4.7.	<i>Oceňování stavebních prací</i>	132
2.4.7.1.	Individuální kalkulace ceny stavební práce.....	132
2.4.7.2.	Kalkulace nákladů nabídkové ceny v cizině	136
2.4.7.3.	Hodinové mzdové sazby.....	140
2.4.7.4.	Rozborové a rozdílové položky (R - položky)	141

2.4.7.5. Specifikace	142
2.5. NÁSTROJE OCEŇOVÁNÍ	143
2.5.1. <i>Jednotkové ceny stavebních konstrukcí a prací</i>	143
2.5.2. <i>Pravidla pro užití katalogů směrných cen stavebních prací ÚRS</i>	145
2.5.3. <i>Katalogy popisů a směrných cen prací HSV a PSV ÚRS</i>	145
2.5.3.1. Formální podoba katalogového listu :	146
2.5.3.2. Obsah katalogového listu :	146
2.5.3.3. Speciální úprava položek.....	146
2.5.3.4. Obsah směrných cen.....	147
2.5.3.5. Použití směrných cen.....	157
2.5.4. <i>Sborníky potřeb a nákladů (SPON)</i>	158
2.5.5. <i>Popisovník stavebních prací (Katalog P5) ÚRS</i>	158
2.5.6. <i>Skupinové (agregované ceny) P5</i>	159
2.5.7. <i>Cenové ukazatele na měrnou jednotku funkčního prvku</i>	160
2.5.8. <i>Ukazatele nákladů stavebních objektů</i>	160
2.5.8.1. Soustava rozpočtových ukazatelů ÚRS - THU - RUSO	160
2.5.8.2. Ukazatele nákladů stavebního objektu vytvářené dodavatelem	162
2.5.9. <i>Ukazatele pro sestavování nákladů staveb</i>	162
2.5.10. <i>Sborník cen materiálů SPCM ÚRS</i>	163
2.5.11. <i>Katalogy M popisů a směrných cen montážních prací</i>	164
2.5.12. <i>Nástroje oceňování pro práce při opravách a údržbě</i>	164
2.6. ROZPOČTOVÉ A KALKULAČNÍ SOFTWARE	165
2.6.1.1. Charakteristika programu WinKaRoK, Win Rozuk a KaRoK L	165
2.6.1.2. Charakteristika programu KROS WIN	165
2.6.1.3. Charakteristika programů CALLIDA a euroCALC	166
2.6.1.4. Charakteristika programu BUILD power	166
2.6.1.5. Posuzování vhodnosti nabízených programů	167
2.7. OCEŇOVÁNÍ PROJEKTOVÝCH PRACÍ	167
2.7.1. <i>Výkonový a honorářový řád</i>	168
2.7.2. <i>Sazebník UNIKA</i>	171
2.7.3. <i>Návrh cen na základě kalkulace nákladů a zisku</i>	173
2.7.4. <i>Návrh cen na základě hodinových sazeb (Sazebník UNIKA)</i>	174
2.8. FAKTURACE	174
SUMMARY	178

3. NÁSTROJE CONTROLLINGU V NÁKLADOVÉM ŘÍZENÍ FIRMY179

3.1.	KALKULAČNÍ METODY V CONTROLLINGU	179
3.2.	VÝROBNÍ KALKULACE	180
3.2.1.	<i>Podklady pro zpracování výrobních kalkulací</i>	181
3.2.2.	<i>Datová (normativní) základna výrobních kalkulací</i>	182
3.2.3.	<i>Zpracování výrobních kalkulací</i>	184
3.2.4.	<i>Rozpisové doklady</i>	186
3.3.	VÝROBNÍ FAKTURA.....	186
3.4.	VÝSLEDNÁ KALKULACE	187
3.5.	ŘÍZENÍ A OVLIVŇOVÁNÍ NÁKLADŮ	188
3.5.1.	<i>Nákladovost</i>	191
3.5.2.	<i>Vliv různých faktorů na snižování nákladů</i>	192
3.5.2.1.	Faktory ovlivňování nákladů na materiál	194
3.5.2.2.	Faktory ovlivňování nákladů na mzdy	196
3.5.2.3.	Faktory ovlivňující náklady na provoz strojů.....	196
3.5.2.4.	Faktory ovlivňování výše režijních nákladů.....	197
3.6.	ANALÝZA NÁKLADŮ	198
3.7.	ROZHODOVÁNÍ V NÁKLADOVÉM CONTROLLINGU	198
	SUMMARY.....	199
	SEZNAM LITERATURY.....	200