

## 2 Obsah modulu

1	CÍLE MODULU . . . . .	5
2	OBSAH MODULU . . . . .	6
3	LEKCE . . . . .	10
	<b>LEKCE Č. 1: VIZE A CÍLE PODNIKU . . . . .</b>	<b>10</b>
1	Úvod . . . . .	10
2	Kapitoly . . . . .	10
2.1	Typy cílů (strategické, taktické, operativní) . . . . .	10
2.2	Podnikové cíle . . . . .	10
2.3	Inovace (rozvoj nových produktů) . . . . .	10
2.4	Zisk (návrtnost investic) . . . . .	10
2.5	Fyzické zdroje (zařízení, kapacita výroby, jakost) . . . . .	11
2.6	Finanční zdroje (dluhy, pohledávky, platby za dodávky) . . . . .	11
2.7	Lidské zdroje (nábor, fluktuace, potenciál a současné dovednosti pracovníků) . . . . .	11
2.8	Produktivita (výkon pracovníka, podniku) . . . . .	11
2.9	Sociální odpovědnost (vztahy podniku ke společnosti, státu, regionu) . . . . .	11
3	Shrnutí . . . . .	11
	<b>LEKCE Č. 2: PODNIKOVÉ ČINNOSTI. . . . .</b>	<b>12</b>
1	Úvod . . . . .	12
2	Kapitoly . . . . .	12
2.1	Výrobní činnost . . . . .	12
2.2	Vědeckotechnický rozvoj – význam zejména v průmyslu . . . . .	12
2.3	Investiční činnost . . . . .	12
2.4	Zásobovací činnost (nákup) . . . . .	12
2.5	Marketingová činnost . . . . .	12
2.6	Finanční činnost . . . . .	13
2.7	Personální činnost . . . . .	13
3	Shrnutí . . . . .	13
	<b>LEKCE Č. 3: PODNIKOVÉ ÚČETNICTVÍ . . . . .</b>	<b>14</b>
1	Úvod . . . . .	14
2	Kapitoly . . . . .	14
2.1	Účetní soustavy (daňová evidence, účetnictví), odlišné znaky obou soustav . . . . .	14
2.2	Základní účetní výkazy podniku – jejich obsah a vzájemné vztahy . . . . .	14
2.3	Rozvaha (bilance) podniku . . . . .	14
2.4	Pojetí nákladů, klasifikace nákladů . . . . .	14
2.5	Účet zisků a ztrát (výsledovka) podniku . . . . .	14
2.6	Vztah mezi výnosy, náklady a výsledkem hospodaření . . . . .	14
2.7	Členění nákladů v manažerském rozhodování . . . . .	15
3	Shrnutí . . . . .	15
	<b>LEKCE Č. 4: KALKULACE . . . . .</b>	<b>16</b>
1	Úvod . . . . .	16
2	Kapitoly . . . . .	16
2.1	Kalkulační druhy nákladů (kalkulované náklady) . . . . .	16
2.2	Všeobecný kalkulační vzorec . . . . .	16
2.3	Druhy kalkulací . . . . .	16
2.4	Srovnávání kalkulací . . . . .	16
2.5	Rozpočty . . . . .	16
2.6	Hlavní rozdíly mezi rozpočtem a kalkulací . . . . .	17
3	Shrnutí . . . . .	17
	<b>LEKCE Č. 5: PODNIKOVÉ FINANCOVÁNÍ . . . . .</b>	<b>18</b>
1	Úvod . . . . .	18
2	Kapitoly . . . . .	18
2.1	Financování založení podniku . . . . .	18
2.2	Financování investic . . . . .	18
2.3	Financování běžného provozu podniku – řízení pracovního kapitálu . . . . .	18
2.4	Způsoby financování oběžného majetku . . . . .	18
2.5	Zdroje krátkodobého financování . . . . .	18
3	Shrnutí . . . . .	18
	<b>LEKCE Č. 6: DAŇOVÉ MINIMUM . . . . .</b>	<b>19</b>
1	Úvod . . . . .	19
2	Kapitoly . . . . .	19

2.1	Daně v ČR . . . . .	19
3	Shrnutí . . . . .	19
<b>LEKCE Č. 7: ZÁKLADY MAJETKOVÉHO PRÁVA . . . . .</b>		<b>21</b>
1	Úvod . . . . .	21
2	Kapitoly . . . . .	21
2.1	Předmět majetkového práva. . . . .	21
2.2	Věcná práva. . . . .	21
2.3	Zajištění závazků . . . . .	22
2.4	Pojistné smlouvy . . . . .	23
2.5	Bankovní smlouvy . . . . .	23
3	Shrnutí . . . . .	23
<b>LEKCE Č. 8: FINANČNÍ ANALÝZA . . . . .</b>		<b>24</b>
1	Úvod . . . . .	24
2	Kapitoly . . . . .	24
2.1	Kroky finanční analýzy: . . . . .	24
2.2	Zdroje dat pro finanční analýzu . . . . .	24
2.3	Poměrové ukazatele . . . . .	24
3	Shrnutí . . . . .	25
<b>LEKCE Č. 9: FINANČNÍ SITUACE PODNIKU . . . . .</b>		<b>26</b>
1	Úvod . . . . .	26
2	Kapitoly . . . . .	26
2.1	Výběr ukazatelů . . . . .	26
2.2	Interpretace ukazatelů. . . . .	26
2.3	Hodnocení poměrových ukazatelů v čase (základ finančního hodnocení podniku) . . . . .	26
2.4	Návrh na opatření (analýza odhaluje slabá a silná místa ekonomiky podniku a slouží tak jako podklad pro finanční řízení, plánování a prognózování). . . . .	26
3	Shrnutí . . . . .	27
<b>LITERATURA . . . . .</b>		<b>28</b>
<b>SEZNAM PŘÍLOH NA CD . . . . .</b>		<b>29</b>

# Obsah pracovního sešitu

<b>LEKCE Č. 1: VIZE A CÍLE PODNIKU</b> . . . . .	<b>32</b>
1    Prezentace problémových témat . . . . .	32
2    Případová studie . . . . .	33
3    Zadání úkolů . . . . .	35
4    Témata k diskusi . . . . .	36
<b>LEKCE Č. 2: PODNIKOVÉ ČINNOSTI.</b> . . . . .	<b>37</b>
1    Prezentace problémových témat . . . . .	37
2    Případová studie „ Zřízení prodejny“ . . . . .	38
3    Témata k diskusi . . . . .	40
<b>LEKCE Č. 3: PODNIKOVÉ ÚČETNICTVÍ</b> . . . . .	<b>41</b>
1    Prezentace problémových témat . . . . .	41
2    Případová studie . . . . .	42
3    Zadání úkolů . . . . .	45
4    Témata k diskusi . . . . .	46
<b>LEKCE Č. 4: KALKULACE</b> . . . . .	<b>47</b>
1    Prezentace problémových témat . . . . .	47
2    Případová studie . . . . .	49
3    Témata k diskusi . . . . .	51
<b>LEKCE Č. 5: PODNIKOVÉ FINANCOVÁNÍ</b> . . . . .	<b>52</b>
1    Prezentace problémových témat . . . . .	52
2    Případová studie . . . . .	53
3    Zadání úkolů . . . . .	54
4    Témata k diskusi . . . . .	55
<b>LEKCE Č. 6: DAŇOVÉ MINIMUM</b> . . . . .	<b>56</b>
1    Prezentace problémových témat . . . . .	56
2    Případová studie . . . . .	57
3    Témata k diskusi . . . . .	62
<b>LEKCE Č. 7: ZÁKLADY MAJETKOVÉHO PRÁVA</b> . . . . .	<b>63</b>
1    Prezentace problémových témat . . . . .	63
2    Případová studie . . . . .	64
3    Zadání úkolů . . . . .	65
4    Témata k diskusi . . . . .	66
<b>LEKCE Č. 8: FINANČNÍ ANALÝZA</b> . . . . .	<b>67</b>
1    Prezentace problémových témat . . . . .	67
2    Případová studie . . . . .	68
3    Témata k diskusi . . . . .	70
<b>LEKCE Č. 9: FINANČNÍ SITUACE PODNIKU</b> . . . . .	<b>71</b>
1    Prezentace problémových témat . . . . .	71
2    Případová studie . . . . .	72
3    Zadání úkolů . . . . .	73
4    Témata k diskusi . . . . .	74
<b>LEKCE Č. 10: ZÁVĚREČNÁ LEKCE</b> . . . . .	<b>75</b>
1    Prezentace problémových témat . . . . .	75
1.2. Prezentace vypracovaných úkolů jednotlivci, popř. malými pracovními týmy . . . . .	76
1.3. Hodnocení programu . . . . .	76