

Obsah:

1. POSLÁNÍ, PRINCIPY A OBSAH INTEGROVANÉHO LOGISTICKÉHO MANAGEMENTU

Textová část:

1.1 Předmět logistiky	7
1.2 Základní logistické pojmy	9
1.3 Formulování logistického problému a logistických cílů	13
1.4 Znaky logistických systémů a logistických rozhodovacích úloh	15
1.5 Logistické principy	17
1.6 Logistický management	17
1.7 Klíčová metodologická východiska logistického managementu	19

Praktická část:

1.1 Popis, dekompozice a odhad charakteristik logistického řetězce	25
1.2 Úvaha o umístění bodu rozpojení	25
1.3 Umístění bodu rozpojení při výrobě spotřebičů pro domácnost	26
1.4 Posouzení různých variant uspořádání logistického řetězce	26

2. VLIV LOGISTIKY NA SOUHRNNÉ FINANČNÍ VELIČINY PODNIKU

Textová část:

2.1 Klasifikace a obsah nákladů ovlivněných logistickými rozhodnutími	27
2.2 Vliv logistiky na zisk, rentabilitu vloženého kapitálu a cash flow	29

Praktická část:

2.1 Vliv zvýšení plynulosti toku na rentabilitu vloženého kapitálu	36
2.2 Výpočet rychlosti obratu zásob surovin a materiálu	37
2.3 Výpočet rychlosti obratu zásob hotových výrobků	37
2.4 Výpočet rychlosti obratu zásob nedokončené výroby	38
2.5 Vliv předvýrobních etap na logistické veličiny	41

3. SPECIALIZACE ČLÁNKŮ LOGISTICKÉHO ŘETĚZCE

Textová část:

3.1 Typy specializace pracovišť a útvarů	42
3.2 Srovnání funkční a předmětné specializace	43

Praktická část:

3.1 Varianty uspořádání strojírenského provozu	45
3.2 Varianty útvarové struktury při montáži školních lavic	47

4. PROSTOROVÁ STRUKTURA LOGISTICKÉHO SYSTÉMU, ANALÝZA MATERIÁLOVÝCH TOKŮ

Textová část:

4.1 Obsah a význam analýzy a zlepšování prostorové struktury	49
--	----

Praktická část:

4.1 Metoda souřadnic	51
4.1.1 Umístění centrálního skladu	51
4.1.2 Výstavba obchodního centra	53
4.1.3 Sklářské provozy	53
4.2 Metoda trojúhelníková	54
4.2.1 Optimální rozmístění pracovišť v nově zrekonstruovaném závodě	55

4.3	Metoda CRAFT	56
4.3.1	Tiskařský závod	62
4.3.2	Výroba lyžařského vázání	65
4.3.3	Keramická dílna	65
4.3.4	Kompletace počítačů	66
4.4	Metoda těžišť	68
4.4.1	Hledání optimálního pořadí strojů metodou těžišť	74
5. PROBLEMATIKA STANOVENÍ VELIKOSTI DÁVKY/DODÁVKY		
<i>Textová část:</i>		
5.1	Pojem dávka, resp. dodávka	75
5.2	Rozhodování o velikosti dávky/dodávky	75
5.3	Přístupy ke stanovení velikosti dávek/dodávek	79
<i>Praktická část:</i>		
5.1	Stanovení velikosti dodávky materiálu	82
5.2	Velikost výrobní dávky	83
5.3	Výpočet a srovnání optimální a minimální výrobní dávky	84
5.4	Stanovení optimální velikosti dávky	86
6. PLÁNOVÁNÍ, ANALÝZA A ŘÍZENÍ PRŮBĚŽNÉ DOBY		
<i>Textová část:</i>		
6.1	Průběžná doba	87
<i>Praktická část:</i>		
6.1	Využití postupového diagramu v logistice	91
6.2	Stanovení průběžné doby pomocí stromečkového diagramu	96
6.3	Stanovení průběžné doby výroby a montáže pomocí stromečkového diagramu	99
6.4	Stanovení průběžné doby výroby a montáže pomocí stromečkového diagramu	100
6.5	Stanovení průběžné doby výroby a montáže pomocí stromečkového diagramu	101
6.6	Využití Ganttova diagramu pro stanovení průběžné doby	102
6.7	Využití Ganttova diagramu pro stanovení průběžné doby	105
6.8	Využití Ganttova diagramu pro stanovení průběžné doby	106
6.9	Využití Ganttova diagramu pro stanovení průběžné doby	107
7. ŘÍZENÍ ZÁSOB V BODĚ ROZPOJENÍ		
<i>Textová část:</i>		
7.1	Klasifikace zásob v bodě rozpojení	108
7.2	Systémy řízení zásob pro nezávislou poptávku	109
7.2.1	Predikce poptávky	109
7.2.2	Úroveň dodavatelských služeb (stupeň zajištěnosti dodávek)	110
7.2.3	Stanovení režimů doplňování zásob	111
7.2.4	Pojistná zásoba	113
7.3	Diferencované řízení zásob metodou ABC	117
<i>Praktická část:</i>		
7.1	Výpočet pojistné zásoby, objednací úrovně a průměrné zásoby	120
7.2	Prověření opodstatněnosti úrovně pojistné zásoby	121
7.3	Výpočet pojistné zásoby a průměrné úrovně dodavatelských služeb	123
7.4	Uplatnění analýzy ABC při diferencovaném stanovení objednacích režimů	125
7.5	Uplatnění analýzy ABC	128

8. PLÁNOVÁNÍ A ŘÍZENÍ VÝROBY

Textová část:

8.1	Funkce a struktura plánování a řízení výroby	129
8.2	Obsah jednotlivých úloh v plánování výroby	129
8.2.1	Tvorba výrobního programu	129
8.2.2	Tvorba hlavního výrobního plánu	130
8.2.3	Lhůtové plánování a kapacitní bilancování	130
8.2.4	Výrobní rozvrhování	132
8.3	Systémy plánování a řízení výroby	133

Praktická část:

8.1	Kapacitní propočet	135
8.2	Kapacitní propočet	135
8.3	Prověření reálnosti hlavního výrobního plánu	136
8.4	Srovnání přístupů k volbě výrobního programu	139
8.5	Stanovení výrobního programu s využitím teorie úzkých míst	144
8.6	Stanovení výrobního programu s využitím teorie úzkých míst	147
8.7	Výpočet hrubé potřeby při plánování výroby	148
8.8	Tvorba plánu zadávané výroby a jeho kapacitní prověření	149
8.9	Použití metody RAMPS v operativním plánování	151
8.10	Aplikace metody RAMPS	159
8.11	Systém plánování výroby MRP (Material Requirements Planning)	160
8.11.1	Použití MRP při plánování výroby židlí	166
8.11.2	Použití MRP při plánování výroby stolních lamp	169
8.11.3	Metoda MRP - plánování výroby zásobníku pro kancelářské potřeby	172
8.11.4	Sestavení plánu požadavků pro distributora kožených výrobků pomocí metody MRP	172
8.12	Tvorba a vyhodnocení přípustných rozvrhů	174
8.13	Tvorba a vyhodnocení přípustných rozvrhů	177
8.14	Závislost průběžné doby, velikosti zásob rozpracovanosti a využití kapacit na pořadí zadávání úkolů	179
8.15	Rozvrhování podle priorit	179
8.16	Johnsonova metoda rozvrhování	183
8.16.1	Johnsonova metoda pro 2 pracoviště	183
8.16.2	Johnsonova metoda pro 3 pracoviště	184
8.16.3	Johnsonova metoda	186
8.16.4	Johnsonova metoda	187
8.16.5	Johnsonova metoda	187
8.17	Sokolicynova metoda	187
8.17.1	Sokolicynova metoda	188
8.17.2	Sokolicynova metoda	189
8.17.3	Sokolicynova metoda	189
8.17.4	Sokolicynova metoda	190
8.18	Gawettova metoda	190
8.18.1	Gawettova metoda	191
8.18.2	Gawettova metoda	194
8.18.3	Gawettova metoda	195

POUŽITÁ LITERATURA