

# Obsah

|                                                                               |          |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------|
| O autorce .....                                                               | IX       |
| Úvod .....                                                                    | XI       |
| Struktura knihy a jak s ní pracovat .....                                     | XIII     |
| <br>                                                                          |          |
| <b>1 ISO .....</b>                                                            | <b>1</b> |
| 1.1 Standardy systémů řízení a jejich role v organizaci .....                 | 2        |
| 1.2 Integrace ISO .....                                                       | 3        |
| 1.3 Certifikace – nezávislá a průkazná .....                                  | 4        |
| 1.4 Akreditace – aby měl váš certifikát váhu .....                            | 5        |
| <br>                                                                          |          |
| <b>2 ESG .....</b>                                                            | <b>7</b> |
| 2.1 Směrnice CSRD a standardy ESRS .....                                      | 8        |
| 2.3 Kdo bude reportovat .....                                                 | 10       |
| 2.4 Harmonogram .....                                                         | 11       |
| 2.5 Základní předpoklady .....                                                | 12       |
| 2.6 Základní principy v reportingu ESG .....                                  | 13       |
| 2.7 Jak postupovat .....                                                      | 14       |
| 2.8 Co se bude vykazovat a v jaké podobě .....                                | 15       |
| 2.8.1 Všeobecné informace o organizaci .....                                  | 15       |
| 2.8.2 Prohlášení o udržitelnosti .....                                        | 17       |
| 2.8.2.1 Při reportingu se držte požadavků prováděcích<br>standardů ESRS ..... | 18       |
| 2.9 Co se skrývá pod ESG .....                                                | 21       |
| 2.9.1 Environment .....                                                       | 21       |
| 2.9.1.1 Klimatická změna .....                                                | 21       |
| 2.9.1.2 Znečištění .....                                                      | 22       |
| 2.9.1.3 Vodní zdroje .....                                                    | 23       |
| 2.9.1.4 Biodiverzita a ekosystémy .....                                       | 23       |
| 2.9.1.5 Církulární ekonomika .....                                            | 24       |
| 2.9.2 Social .....                                                            | 24       |
| 2.9.2.1 Vlastní pracovníci .....                                              | 25       |
| 2.9.2.2 Pracovníci v hodnotovém řetězci .....                                 | 26       |



|          |                                                                    |           |
|----------|--------------------------------------------------------------------|-----------|
| 2.9.2.3  | Dotčené komunity                                                   | 27        |
| 2.9.2.4  | Spotřebitelé a koncoví uživatelé                                   | 27        |
| 2.9.3    | Governance                                                         | 28        |
| 2.9.3.1  | Firemní kultura                                                    | 29        |
| 2.9.3.2  | Řízení vztahů s dodavateli                                         | 29        |
| 2.9.3.3  | Prevence a odhalování korupce nebo úplatkářství                    | 30        |
| 2.9.3.4  | Potvrzené případy korupce nebo úplatkářství –<br>metriky a cíle    | 30        |
| 2.9.3.5  | Politický vliv a lobbistické aktivity                              | 31        |
| 2.9.3.6  | Platební postupy                                                   | 31        |
| 2.10     | Audit                                                              | 31        |
| 2.10.1   | Audit s omezenou jistotou                                          | 32        |
| 2.10.2   | Audit s přiměřenou jistotou                                        | 32        |
| 2.10.3   | Realizace auditu                                                   | 32        |
| <b>3</b> | <b>ISO-ESG v souvislostech</b>                                     | <b>33</b> |
| 3.1      | Stručná charakteristika ISO a ESG                                  | 33        |
| 3.2      | Co mají společného ISO a ESG                                       | 34        |
| 3.2.1    | Společný cíl a důraz na udržitelnost                               | 34        |
| 3.2.2    | Využití standardizace a best practice z celého světa               | 35        |
| 3.2.3    | Průřezová záležitost                                               | 35        |
| 3.2.4    | Zabezpečení souladu v rámci dodavatelského řetězce                 | 35        |
| 3.2.5    | Stanovení politik                                                  | 36        |
| 3.2.6    | Řízení rizik, příležitostí a dopadů                                | 36        |
| 3.2.7    | Stanovení cílů a plánů na jejich dosažení                          | 37        |
| 3.2.8    | Sběr dat, monitoring, měření a vyhodnocování                       | 37        |
| 3.2.9    | Nezávislý audit                                                    | 37        |
| 3.3      | Nuance a rozdíly                                                   | 37        |
| 3.4      | Synergie ISO-ESG                                                   | 38        |
| 3.5      | Využitelnost konkrétních ISO systémů řízení v rámci reportingu ESG | 39        |
| 3.5.1    | ISO 9001 a ESG v souvislostech                                     | 41        |
| 3.5.2    | ISO 14001 a ESG v souvislostech                                    | 42        |
| 3.5.3    | ISO 22000 a ESG v souvislostech                                    | 43        |
| 3.5.4    | ISO 22301 a ESG v souvislostech                                    | 44        |
| 3.5.5    | ISO 26000 a ESG v souvislostech                                    | 44        |
| 3.5.6    | ISO 27001 a ESG v souvislostech                                    | 45        |
| 3.5.7    | ISO 28000 a ESG v souvislostech                                    | 46        |
| 3.5.8    | ISO 37001 a ESG v souvislostech                                    | 46        |
| 3.5.9    | ISO 37301 a ESG v souvislostech                                    | 47        |
| 3.5.10   | ISO 45001 a ESG v souvislostech                                    | 48        |
| 3.5.11   | ISO 50001 a ESG v souvislostech                                    | 48        |



|          |                                                          |           |
|----------|----------------------------------------------------------|-----------|
| <b>4</b> | <b>ISO 9001 jako základ ESG</b>                          | <b>51</b> |
| 4.1      | ISO 9001                                                 | 51        |
| 4.1.1    | Vývoj                                                    | 51        |
| 4.1.2    | Účel                                                     | 51        |
| 4.1.3    | Pro koho je standard vhodný                              | 52        |
| 4.1.4    | Struktura standardu                                      | 52        |
| 4.2      | ISO 9001 a ESG                                           | 54        |
| 4.3      | Zavedení ISO 9001                                        | 55        |
| 4.3.1    | Postup pro zavedení požadavků ISO 9001 do praxe          | 55        |
| 4.3.2    | Výklad požadavků v oblasti Plan (PDCA): kapitola 4, 5, 6 | 58        |
| 4.3.3    | Výklad požadavků v oblasti Do (PDCA): kapitola 7 a 8     | 71        |
| 4.3.4    | Výklad požadavků v oblasti Check (PDCA): kapitola 9      | 90        |
| 4.3.5    | Výklad požadavků v oblasti Act (PDCA): kapitola 10       | 95        |
|          | Použité zkratky                                          | 101       |