

OBSAH

Úvod.....	3
1 Vztah finančního, nákladového a manažerského účetnictví.....	5
1.1 Obsah a struktura manažerského účetnictví.....	9
1.2 Základní průřezy vnitropodnikové struktury.....	15
1.2.1 Podnikové výkony a jejich členění.....	16
1.2.2 Vnitropodnikové útvary a jejich členění.....	18
1.2.3 Vnitropodnikové procesy.....	23
1.3 Organizace účetních informací finančního a nákladového účetnictví.....	27
1.3.1 Dvouokruhová soustava účetních informací.....	30
1.3.2 Jednookruhová soustava účetních informací.....	33
1.4 Zobrazení a oceňování vnitropodnikových výkonů v účetnictví.....	35
1.4.1 Zjištění hospodářského výsledku v účetnictví.....	36
1.4.2 Pojetí nákladů výkonu a nákladů období v účetnictví.....	45
2 Pojetí a členění nákladů v nákladovém účetnictví.....	51
2.1 Kritéria hodnotového řízení podnikatelského procesu.....	51
2.2 Vztah efektivnosti a hospodárnosti.....	53
2.3 Pojetí nákladů a výnosů v nákladovém účetnictví.....	63
2.4 Členění nákladů.....	82
2.5 Členění nákladů na variabilní a fixní.....	90
2.5.1 Členění nákladů v nelineárním nákladovém modelu.....	90
2.5.2 Členění a vývoj nákladů v lineárním nákladovém modelu.....	101
2.5.3 Matematické (syntetické) rozlišení fixních a variabilních nákladů.....	107
2.5.4 Analytické přístupy rozpoznání fixních a variabilních nákladů.....	113
2.5.5 Využité a nevyužité fixní náklady.....	118
2.5.6 Využití analýzy bodu zvratu.....	121
3 Informační nástroje pro řízení po linii výkonu.....	133
3.1 Kalkulace – základní nástroj hodnotového řízení po linii výkonů.....	134
3.2 Metoda kalkulace.....	142
3.2.1 Metody přiřazování nákladů.....	143
3.2.2 Alokační fáze.....	154
3.3 Kalkulace plných a variabilních nákladů.....	162
3.3.1 Využití kalkulace plných a variabilních nákladů v hodnotovém řízení.....	165
3.3.2 Zjišťování hospodářského výsledku z prodeje na základě kalkulace plných a variabilních nákladů.....	171
4 Kalkulační systém a jeho využití v řízení.....	181
4.1 Základní druhy kalkulací a jejich využití.....	181
4.2 Vliv konkrétních podmínek činnosti na řízení nákladů výkonu.....	196
4.2.1 Základní model.....	200
4.2.2 Fázová metoda.....	206
4.2.3 Stupňová metoda.....	215
4.2.4 Zakázková metoda.....	222
4.2.5 Metoda sdružených výkonů.....	230

5	Informační nástroje pro řízení po linii odpovědnosti	239
5.1	Ekonomická struktura podniku.....	245
5.2	Řízení odpovědnostních středisek.....	251
5.2.1	Centralizovaný přístup k odpovědnostnímu řízení.....	252
5.2.2	Decentralizovaný přístup k odpovědnostnímu řízení.....	258
5.3	Využití hodnotových kritérií v řízení odpovědnostních středisek.....	262
6	Postavení rozpočtu režijních nákladů v systému plánů a rozpočtů.....	279
6.1	Cíle a význam plánů a rozpočtů.....	279
6.2	Rozpočtová výsledovka se stupňovitým členěním fixních nákladů.....	288
6.3	Cíle a metodické principy sestavení rozpočtu režijních nákladů středisek.....	295
6.3.1	Stanovení struktury rozpočtu režijních nákladů.....	296
6.3.2	Metody sestavování rozpočtů režijních nákladů.....	298
6.3.3	Časový horizont sestavování rozpočtů režijních nákladů.....	305
6.3.4	Forma rozpočtu	305
6.3.3	Kontrola rozpočtu.....	307
7	Úhrnné a rozdílové metody řízení hospodárnosti.....	309
7.1	Cíle a způsob fungování metody standardních nákladů.....	309
7.2	Rozdílové metody v operativním řízení hospodárnosti jednicových nákladů.....	312
7.3	Normová metoda řízení, evidence a kalkulace nákladů.....	315
7.4	Uplatnění rozdílových metod při řízení hospodárnosti režijních nákladů.....	337
	Použitá literatura.....	347