

**OBSAH**

Úvod .....	9
<b>1 ŘÍZENÍ ŠKOLY JAKO ORGANIZACE .....</b>	<b>13</b>
1.1 Střední škola jako organizace a její ředitel .....	13
1.2 Ředitel školy jako lídr, manažer a vykonavatel pedagogického procesu .....	25
1.2.1 Ředitel střední školy z pohledu právních předpisů .....	25
1.2.2 Manažerské funkce ředitele střední školy .....	28
1.2.3 Ředitel střední školy jako pedagogický pracovník .....	31
1.3 Pracovní činnosti manažera a ředitele školy .....	32
1.3.1 Pracovní místo a jeho tvorba .....	32
1.3.2 Charakteristika pracovního místa .....	34
1.3.3 Analýza pracovního místa – popis a specifikace .....	36
1.3.4 Profesiogram .....	37
1.3.5 Metody zjišťování informací o pracovních místech a k jejich analýze .....	38
1.4 Manažerské kompetence .....	39
1.4.1 Charakteristika kompetencí .....	39
1.4.2 Kompetence manažera .....	43
<b>2 LÍDROVSKÉ A DALŠÍ KLÍČOVÉ KOMPETENCE ŘEDITELE STŘEDNÍ ŠKOLY .....</b>	<b>47</b>
2.1 Ředitel střední školy jako lídr a inovátor .....	47
2.2 Ředitel střední školy jako (vedoucí) pedagogický pracovník .....	61
2.3 Ředitel střední školy jako strážce kurikula .....	66
2.4 Ředitel střední školy jako psycholog, vychovatel a nejvyšší autorita .....	71
2.5 Ředitel střední školy jako statutární orgán a oprávněná úřední osoba .....	74
2.6 Ředitel střední školy jako plánovač .....	81
2.7 Ředitel střední školy jako vyhledávač dalších zdrojů .....	82
2.8 Ředitel střední školy jako krizový manažer a vyjednávač .....	84
2.9 Ředitel střední školy jako žadatel .....	85

<b>3 PROCESNÍ A ADMINISTRATIVNÍ KOMPETENCE</b>	
<b>ŘEDITELE STŘEDNÍ ŠKOLY</b>	89
3.1 Ředitel střední školy jako procesní manažer	89
3.2 Ředitel střední školy jako organizátor a účastník porad a zprostředkovatel informací	95
3.3 Ředitel střední školy jako kontrolor	99
3.4 Ředitel střední školy jako odborník na PR, marketér, webmaster a IT odborník	105
3.5 Ředitel střední školy jako ekonom a účetní	109
3.6 Ředitel střední školy jako právník	116
3.7 Ředitel střední školy jako personalista	118
3.8 Ředitel střední školy jako administrativní/spisový pracovník a archivář	123
3.9 Ředitel střední školy jako statistik a odborný referent výkaznictví	126
3.10 Ředitel střední školy jako správce budovy/majetku	127
3.11 Ředitel střední školy jako bezpečnostní a požární technik a zdravotník	130
<b>4 MOŽNOSTI PŘEDÁVÁNÍ ZNALOSTÍ ZKUŠENÝCH</b>	
<b>ŘEDITELŮ ZAČÍNÁJÍCÍM</b>	133
4.1 Znalosti jako aktivum organizace	133
4.2 Nástroje sdílení znalostí	136
4.3 Způsoby předávání znalostí a zkušeností v prostředí školy	139
4.3.1 Mentoring jako proces předávání znalostí a zkušeností	139
4.3.2 Delegování jako proces předávání znalostí a zkušeností	141
4.3.3 Koučování (koučink) jako proces předávání znalostí a zkušeností	143
4.4 Výsledky výzkumu k transferu znalostí mezi řediteli středních škol	145
Závěr	167
Summary	170
Seznam použitých informačních zdrojů	175
Rejstřík	188