

Obsah

Předmluva	7
1. Úvod do analýzy podnikových procesů	9
1.1 Produktivita	11
1.2 Faktory ovlivňující produktivitu	13
1.3 Plýtvání a jeho druhy	15
1.4 Průmyslové inženýrství	19
2. Value Stream Mapping	23
2.1 Hodnota a čas, kdy je přidávána	23
2.2 Hodnotový tok	25
2.3 Popis hodnotových toků v různých fázích	29
2.4 Mapování hodnotových toků ve výrobním podniku	30
2.5 Mapování hodnotových toků mezi podniky	41
3. Techniky pro studium metod a procesů	47
4. Metody měření spotřeby času	61
4.1 Časová studie – snímek operace pomocí chronometráže	62
4.2 Princip systému předem určených časů - MOST	72
4.3 Analýza operace metodou Basic MOST	79
4.4 Příklady analýzy operací metodou Basic MOST	82
4.5 Analýza přidané hodnoty metodami měření spotřeby času	85
4.6 Analýza přidané hodnoty ve výrobních buňkách	89
4.7 Analýza skluzu na montážních linkách	91
5. Analýza nevýrobních procesů	93
5.1 Analýza zátěže nevýrobního procesu	95
5.2 Metody pro analýzu průběhu nevýrobního procesu	97
5.3 Mapování hodnotového toku v nevýrobních procesech	100
5.4 Analýza struktury činností v nevýrobní oblasti	103
5.5 Měření spotřeby času v nevýrobní oblasti	109
5.6 Ukazatelé nevýrobního procesu	111

Literatura

113

Příloha – Výpočet procesních ukazatelů

115

Obsah

1. Úvodní kapitola

2. Úvodní kapitola

3. Úvodní kapitola

4. Úvodní kapitola

5. Úvodní kapitola

6. Úvodní kapitola

7. Úvodní kapitola

8. Úvodní kapitola

9. Úvodní kapitola

10. Úvodní kapitola

11. Úvodní kapitola

12. Úvodní kapitola

13. Úvodní kapitola

14. Úvodní kapitola

15. Úvodní kapitola

16. Úvodní kapitola

17. Úvodní kapitola

18. Úvodní kapitola

19. Úvodní kapitola

20. Úvodní kapitola

21. Úvodní kapitola

22. Úvodní kapitola

23. Úvodní kapitola

24. Úvodní kapitola

25. Úvodní kapitola

26. Úvodní kapitola

27. Úvodní kapitola

28. Úvodní kapitola

29. Úvodní kapitola

30. Úvodní kapitola

31. Úvodní kapitola

32. Úvodní kapitola

33. Úvodní kapitola

34. Úvodní kapitola

35. Úvodní kapitola

36. Úvodní kapitola

37. Úvodní kapitola

38. Úvodní kapitola

39. Úvodní kapitola

40. Úvodní kapitola

41. Úvodní kapitola

42. Úvodní kapitola

43. Úvodní kapitola

44. Úvodní kapitola

45. Úvodní kapitola

46. Úvodní kapitola

47. Úvodní kapitola

48. Úvodní kapitola

49. Úvodní kapitola

50. Úvodní kapitola

51. Úvodní kapitola

52. Úvodní kapitola

53. Úvodní kapitola

54. Úvodní kapitola

55. Úvodní kapitola

56. Úvodní kapitola

57. Úvodní kapitola

58. Úvodní kapitola

59. Úvodní kapitola

60. Úvodní kapitola

61. Úvodní kapitola

62. Úvodní kapitola

63. Úvodní kapitola

64. Úvodní kapitola

65. Úvodní kapitola

66. Úvodní kapitola

67. Úvodní kapitola

68. Úvodní kapitola

69. Úvodní kapitola

70. Úvodní kapitola

71. Úvodní kapitola

72. Úvodní kapitola

73. Úvodní kapitola

74. Úvodní kapitola

75. Úvodní kapitola

76. Úvodní kapitola

77. Úvodní kapitola

78. Úvodní kapitola

79. Úvodní kapitola

80. Úvodní kapitola

81. Úvodní kapitola

82. Úvodní kapitola

83. Úvodní kapitola

84. Úvodní kapitola

85. Úvodní kapitola

86. Úvodní kapitola

87. Úvodní kapitola

88. Úvodní kapitola

89. Úvodní kapitola

90. Úvodní kapitola

91. Úvodní kapitola

92. Úvodní kapitola

93. Úvodní kapitola

94. Úvodní kapitola

95. Úvodní kapitola

96. Úvodní kapitola

97. Úvodní kapitola

98. Úvodní kapitola

99. Úvodní kapitola

100. Úvodní kapitola