

**OBSAH :**

<b>Úvodem</b>	<b>1</b>
<b>I. Vývoj k CIM (Computer Integrated Manufacturing)</b>	<b>3</b>
<b>II. Souhrnné výrobní plánování</b>	<b>16</b>
<b>III. Řízení nepřetržité změny</b>	<b>22</b>
3.1 Extrapoláční křivky	25
<b>IV. Prognózování</b>	<b>27</b>
4.1 Kvantitativní metody	30
4.2 Zjednodušená předpověď	31
4.3 Prognózy pohyblivého průměru	31
4.4 Metody extrapolace trendu	32
4.5 Kvalitativní metody	43
4.6 Metody vícekritériálního hodnocení	48
<b>V. Rozpis agregátního plánu výroby</b>	<b>65</b>
<b>VI. Řízení zásob</b>	<b>66</b>
6.1 Ekonomické modely skladovaného množství EOQ	69
6.1.1 Rovnovážný model ekonomického množství	70
6.1.2 Nerovnovážný model ekonomického množství	71
6.1.3 Model diskontovaného ekonomického množství	72
6.2 Modely pro nalezení bodu objednávání ROP	73
6.2.1 Konstantní rozsah poptávky a konstantní průběžná doba dodání	74
6.2.2 Proměnlivý rozsah poptávky a konstantní průběžná doba dodání	75
6.2.3 Konstantní rozsah poptávky a proměnlivá průběžná doba dodání	75
6.2.4 Proměnlivý rozsah poptávky a proměnlivá průběžná doba dodání	75
6.3 Úroveň spolehlivosti provozu skladu	76
6.3.1 Model fixního objednávacího intervalu FOI	76
6.4 Jednoduché zásobovací modely	78
6.2.4 Spojitá a nespojitá úroveň skladovaného množství	79
6.5 Projektování systému dílenského řízení KANBAN	79
<b>VII. Finanční řízení ve výrobě</b>	<b>83</b>
7.1 Běžné (krátkodobé) financování	83

<b>VIII. MRP – plánování materiálových požadavků</b>	<b>87</b>
8.1 Plán hlavní výroby MPS	88
8.2 Fungování systému MRP	89
8.3 Aktualizace systému MRP	89
8.4 Pojistné zásoby	91
8.5 Určování velikosti výrobní dávky	91
8.6 Kapacitní plánování s MRP	92
8.7 Výhody a omezení MRP	93
<b>IX. MRP II. – plánování výrobních zdrojů</b>	<b>94</b>
<b>X. Metoda Just-in-Time</b>	<b>108</b>
10.1 Postup přechodu k JIT	112
10.2 Uspořádání a využití pracovního prostoru	113
10.3 Rozvrhování hromadné výroby	116
10.4 Rozvrhování sériové výroby	117
10.5 Rozvrhování kusové výroby	118
10.6 Rozdělení práce a řazení pracovních úkolů	119
10.7 Johnsonovo pravidlo rozdělení práce	122
10.8 Optimalizace výrobní technologie	123
10.9 Automatizace	124
<b>XI. Totální řízení jakosti a spoluzodpovědnost operátorů strojů</b>	<b>128</b>
11.1 Kvalita výrobků a služeb	137
11.1.1 Výroba světové třídy	137
11.1.2 Charakteristika řízení jakosti	140
11.1.2 Mezinárodní normy jakosti	147
<b>XII. Sjednocení výrobního plánování a řízení zásob</b>	<b>152</b>
12.1 Kultura produkční jakosti	155
12.2 Zkvalitnění kultury produkční jakosti	159
<b>XIII. Zavádění nové výroby, údržba a logistika</b>	<b>162</b>
<b>XIV. Příklady na cvičení</b>	<b>176</b>
Závěr, soupis literatury a statistické tabulky	212