

OBSAH

Věnování	5
1. Všechno již dospělo k vrcholu, a umění být osobností, k nejvyššímu	7
2. Mysl a důmysl	7
3. Ponechávat v nejistotě o vlastních záměrech	7
4. Vědění a odvaha spoluvytvářejí velikost	8
5. Vytvářet závislost	8
6. Zralý muž	9
7. Vyhybat se vítězství nad pánem	9
8. Člověk nenechávající se unést vášní je ozdobou největší vznešenosti ducha	10
9. Popírat neduhy svého národa	10
10. Štěstí a věhlas	11
11. Stýkat se s tím, od něhož se lze přiučit	11
12. Příroda a umění, látka a dílo	12
13. Jednat z hlediska buď prvního, buď druhého záměru	12
14. Skutečnost a způsob	13
15. Mít pomocníky ducha	14
16. Vědět a mít přímý záměr	14
17. Měnit způsob jednání	15
18. Píle a schopnost	15
19. Neočekávat zpočátku příliš	16
20. Muž ve své době	17
21. Umění být šťastným	17

22.	<i>Muž s chvályhodnými vědomostmi</i>	18
23.	<i>Být bez poskvrny</i>	18
24.	<i>Usměrňovat představivost</i>	18
25.	<i>Chápavý člověk</i>	19
26.	<i>Vyhmátnout u každého jeho slabé místo</i>	19
27.	<i>Honosit se jakostí, ne šíří</i>	20
28.	<i>V ničem nebýt přízemní</i>	21
29.	<i>Poctivý muž</i>	21
30.	<i>Nevěnovat se znevážené činnosti</i>	22
31.	<i>Znát šťastné, abychom se k nim přidružili, a nešťastné, abychom před nimi prchli</i>	22
32.	<i>Mít pověst člověka prokazujícího laskavosti ..</i>	23
33.	<i>Umět se držet stranou</i>	23
34.	<i>Znát svou velikost</i>	24
35.	<i>Učinit si správnou představu</i>	24
36.	<i>Je třeba zkoumat své štěstí</i>	25
37.	<i>Znát špičky a umět jich používat</i>	26
38.	<i>Umět zavčas zanechat dařící se hry</i>	26
39.	<i>Poznat věci ve chvíli zralosti a tehdy jich dosáhnout</i>	27
40.	<i>Přízeň lidí</i>	27
41.	<i>Nikdy nenadsazovat</i>	28
42.	<i>O přirozené nadvládě</i>	28
43.	<i>Myslet s menšinou a mluvit s většinou</i>	29
44.	<i>Sympatie s vynikajícími muži</i>	30
45.	<i>Využívat a nezneužívat obezřelé úvahy</i>	30
46.	<i>Mírnit svou antipatii</i>	31
47.	<i>Unikat závazkům</i>	31

48. <i>Natolik je člověk osobností, nakolik hluboké má nitro</i>	32
49. <i>Člověk soudný a pozorný</i>	32
50. <i>Nikdy neztrácet sebeúctu</i>	33
51. <i>Správná volba</i>	33
52. <i>Nikdy se nenechat vyvést z míry</i>	34
53. <i>Pečlivost a rozum</i>	34
54. <i>Být moudře odvážný</i>	34
55. <i>Vyčkávající muž</i>	35
56. <i>Mít pohotové nápady</i>	36
57. <i>Spolehlivější jsou lidé uvážliví</i>	36
58. <i>Umět zvolit správnou míru</i>	36
59. <i>Muž zanechávající příznivý dojem</i>	37
60. <i>Správné názory</i>	37
61. <i>Vynikat v tom nejlepším</i>	38
62. <i>Posloužit si dobrými prostředníky</i>	38
63. <i>Výtečnost prvního</i>	39
64. <i>Umět se uchránit strastí</i>	40
65. <i>Vynikající vkus</i>	40
66. <i>Dbát o to, aby věci dopadly dobře</i>	41
67. <i>Dávat přednost chvályhodným úlohám</i>	42
68. <i>Dát na srozuměnou</i>	42
69. <i>Nikdy se nepoddávat pokleslému rozmaru</i> ...	43
70. <i>Umět odepřít</i>	44
71. <i>Nebýt vrtkavý, nejednat rozporuplně</i>	44
72. <i>Odhodlaný muž</i>	45
73. <i>Umět vyklouznout</i>	46
74. <i>Nebýt nesnesitelný</i>	46

75.	<i>Zvolit si hrdinský vzor</i>	47
76.	<i>Nebýt samý žert</i>	47
77.	<i>Umět se přizpůsobit všem</i>	48
78.	<i>Umění průzkumu</i>	48
79.	<i>Vtipná povaha</i>	49
80.	<i>Pozor na zprávy</i>	49
81.	<i>Obnovovat svůj lesk</i>	50
82.	<i>Nikdy nepřepínat dobro ani zlo</i>	50
83.	<i>Dovolit si prominutelnou chybu</i>	50
84.	<i>Mít užitek z nepřátel</i>	51
85.	<i>Nebýt obehnanou kartou</i>	52
86.	<i>Předejít pomluvám</i>	52
87.	<i>Vzdělání a vytříbenost</i>	53
88.	<i>V jednání s druhými být velkorysý</i>	54
89.	<i>Poznání sebe sama</i>	54
90.	<i>Umění, jak dlouho žít</i>	55
91.	<i>Jednat vždycky bez obav z nerozvážnosti</i>	55
92.	<i>Vynikající hlava</i>	56
93.	<i>Univerzální člověk</i>	56
94.	<i>Neproniknutelnost vloh</i>	57
95.	<i>Umět držet v očekávání</i>	57
96.	<i>Přirozená soudnost</i>	57
97.	<i>Získat a uchovat dobrou pověst</i>	58
98.	<i>Zašifrovat vůli</i>	58
99.	<i>Skutečnost a zdání</i>	58
100.	<i>Muž zbavený klamů</i>	59
101.	<i>Jedna polovice světa se vysmívá druhé, a všichni jsou hlupáci</i>	59

102.	<i>Žaludek pro velká sousta štěstí</i>	60
103.	<i>Každý má být veličenstvem ve svém jednání</i>	60
104.	<i>Mít změřený puls různých zaměstnání</i>	61
105.	<i>Neunavovat</i>	62
106.	<i>Nestavět na odiv své štěstí</i>	62
107.	<i>Nedávat najevo sebeuspokojení</i>	63
108.	<i>Zkratka na cestě k osobnosti</i>	64
109.	<i>Nebýt žalobníkem</i>	64
110.	<i>Nečekat, až se staneme zapadajícím sluncem</i>	65
111.	<i>Mít přátele</i>	66
112.	<i>Získat přívětivou náklonnost</i>	66
113.	<i>V štěstí pamatovat na neštěstí</i>	67
114.	<i>Nikdy nebýt rivalem</i>	67
115.	<i>Smířit se se zlými povahami známých</i>	68
116.	<i>Stýkat se vždy s odpovědnými lidmi</i>	68
117.	<i>Nikdy nemluvit o sobě</i>	69
118.	<i>Získat pověst zdvořilého</i>	69
119.	<i>Neznelíbit se</i>	70
120.	<i>Žít v souladu s dobou</i>	70
121.	<i>Nedělat záležitost z toho, co jí není</i>	71
122.	<i>Být pánem svých řečí a skutků</i>	72
123.	<i>Muž bez strojenosti</i>	72
124.	<i>Stát se žádoucím</i>	73
125.	<i>Nebýt kronikou špatnosti</i>	74
126.	<i>Není hloupý ten, kdo se hlouposti dopouští, ale ten, kdo dopustiv se jí, nedovede ji skrýt ..</i>	74

127.	<i>Nenucenost ve všem</i>	75
128.	<i>Vznešenost ducha</i>	75
129.	<i>Nikdy si nestěžovat</i>	76
130.	<i>Jednat a budit zdání</i>	76
131.	<i>Vrozená ušlechtilost</i>	77
132.	<i>Dvakrát všechno uvážit</i>	77
133.	<i>Raději být bláznem se všemi nežli moudrým o samotě</i>	78
134.	<i>Zdvojnásobit předpoklady života</i>	78
135.	<i>Neosvědčovat namítavého ducha</i>	79
136.	<i>Vložit se správně do věci</i>	79
137.	<i>Mudrc nechť si postačí sám</i>	80
138.	<i>Umění nechat věci být</i>	80
139.	<i>Znát své smolné dny</i>	81
140.	<i>Rychle odhalit dobrou stránku každé věci</i>	82
141.	<i>Neposlouchat se</i>	83
142.	<i>Nikdy z umíněnosti nezvolit horší stranu</i>	83
143.	<i>Neunikat vulgárnosti cestou nevěrohodnosti</i>	84
144.	<i>Začít s cizím a docílit svého</i>	85
145.	<i>Neukazovat bolavý prst</i>	85
146.	<i>Nahlédnout dovnitř</i>	86
147.	<i>Nebýt nepřístupný</i>	86
148.	<i>Ovládat umění rozprávky</i>	87
149.	<i>Umět odklonit nepříjemnosti k druhému</i>	88
150.	<i>Umět věci prodat</i>	88
151.	<i>Myslet dopředu</i>	89

152. Nikdy nevolit společnost takových,
kteří nás zastíní 90
153. Střezme se vyplňovat veliké prázdno 90
154. Nebýt lehkověrný ani nepodléhat zalíbení 91
155. Umění ovládat hněv 92
156. Přátelé na základě volby 92
157. Nemýlit se v lidech 93
158. Umět využít přátel 93
159. Umět snášet nevědomce 94
160. Mluvit pozorně 95
161. Znat své milované vady 95
162. Umět vítězit nad závistí a zlovůlí 96
163. Nikdy ze soucitu k nešťastníkovi
neupadnout v nemilost obšťastněného 96
164. Vyhodit některé věci do vzduchu 97
165. Vést poctivou válku 98
166. Rozlišovat člověka slov od člověka činů 98
167. Umět si poradit 99
168. Nestat se netvorem hlouposti 99
169. Jednou nechybit je důležitější
nežli stokrát uhádnout 100
170. Vždycky mít zálohu 100
171. Neutrátit přízeň 101
172. Nepouštět se do sporu s tím,
kdo nemá co ztratit 101
173. Ve styku s druhými nebýt ze skla 102
174. Nežít spěšně 103

175.	<i>Zásadový muž</i>	103
176.	<i>Vědět anebo naslouchat tomu, kdo ví</i>	104
177.	<i>Vyhnout se v společenském styku nemístné důvěrnosti</i>	104
178.	<i>Věřit svému srdci</i>	105
179.	<i>Mlčenlivost je známkou sebeovládání</i>	106
180.	<i>Nikdy se neřídit tím, co by podnikl protivník</i>	106
181.	<i>Nelhat, ale neříci všechnu pravdu</i>	107
182.	<i>Důležitá moudrost: zrnko odvahy ve všem</i>	107
183.	<i>Ničeho se nedržet příliš pevně</i>	108
184.	<i>Nebýt příliš obřadný</i>	108
185.	<i>Nikdy nevystavovat své dobré jméno jediné zkoušce</i>	109
186.	<i>Rozpoznat vady</i>	109
187.	<i>Všechno příjemné vyřídít sám, všechno nepříjemné prostřednictvím druhých</i>	110
188.	<i>Chválit chvályhodné</i>	111
189.	<i>Umět posloužit si cizím strádáním</i>	111
190.	<i>Ve všem nacházet útěchu</i>	112
191.	<i>Nenechat se obalamutit přílišnou zdvořilostí</i>	113
192.	<i>Člověk mírumilovný, člověk dlouhověký</i>	113
193.	<i>Pozor na toho, kdo přichází s cizím, aby dosáhl svého</i>	114
194.	<i>Rozumně uvažovat o sobě a svých možnostech</i>	114

195.	<i>Umět ocenit</i>	115
196.	<i>Znát svou šťastnou hvězdu</i>	115
197.	<i>Nikdy se nezdržovat s hlupáky</i>	116
198.	<i>Umět se přesadit</i>	116
199.	<i>Umět se prosadit moudrostí, ne vlezlostí</i>	117
200.	<i>Mít si co přát</i>	117
201.	<i>Hloupí jsou všichni, kteří na to vypadají, a polovina těch, kteří na to nevypadají</i>	118
202.	<i>Skutkem dostat slovu, to dělá dokonalého muže</i>	118
203.	<i>Znát vynikající zjevy své doby</i>	119
204.	<i>Co je snadné, má se podnikat jako obtížné, a obtížné jako snadné</i>	119
205.	<i>Umět si posloužit opovržením</i>	120
206.	<i>Je třeba vzít na vědomí, že vulgarita se vyskytuje všude</i>	121
207.	<i>Mírnit se</i>	121
208.	<i>Nezemřít na neduh hlouposti</i>	122
209.	<i>Zbavit se obecných hloupostí</i>	123
210.	<i>Umět používat pravdy</i>	123
211.	<i>Na nebi všechno je radost, v pekle všechno je trápení</i>	124
212.	<i>Vždy mít v záloze nejlepší kousky umění</i>	124
213.	<i>Umět odporovat</i>	125
214.	<i>Nedělat z jedné hlouposti dvě</i>	125
215.	<i>Pozor na toho, kdo přichází s postranním úmyslem</i>	126
216.	<i>Umět se vyjádřit</i>	127

217.	<i>Nemá se milovat ani nenávidět provždy</i>	127
218.	<i>Nikdy nejednat ze vzdoru, ale z obezřetnosti</i>	128
219.	<i>Nebýt považován za člověka lsti</i>	129
220.	<i>Nemůže-li se člověk odít kůží lva, nechť se oděje kůží lišky</i>	129
221.	<i>Nebýt svárlivý</i>	130
222.	<i>Zdrženlivý člověk, důkaz rozvážnosti</i>	130
223.	<i>Nebýt příliš výstřední</i>	131
224.	<i>Umět brát věci správně</i>	131
225.	<i>Znát svůj základní nedostatek</i>	132
226.	<i>Všímat si závazků</i>	132
227.	<i>Nespokojit se s prvním dojmem</i>	133
228.	<i>Nevést řeči nactiutrhače</i>	133
229.	<i>Umět svůj život moudře rozdělit</i>	134
230.	<i>Zavčas otevřít oči</i>	135
231.	<i>Nikdy nepřipustit, aby se věci dělaly napůl</i>	135
232.	<i>Mít něco z podnikatele</i>	136
233.	<i>Strefit se do cizího vkusu</i>	136
234.	<i>Nikdy nesvěřovat druhému vlastní pověst, aniž máme v zástavě tu jeho</i>	137
235.	<i>Umět žádat</i>	137
236.	<i>Předem učinit závazek z toho, co potom by bylo odměnou</i>	138
237.	<i>Nesdílet tajemství s nadřizenými</i>	139
238.	<i>Vědět, čeho se nám nedostává</i>	139
239.	<i>Nebýt nadmíru důmyslný</i>	140

240.	<i>Umět využít nevědomosti</i>	140
241.	<i>Žerty snášet, ale nepoužívat jich</i>	141
242.	<i>Směřovat k cíli</i>	141
243.	<i>Nebýt jen holubicí</i>	142
244.	<i>Umět zavazovat</i>	143
245.	<i>Uvažovat občas osobitě, a ne jako ostatní ...</i>	143
246.	<i>Nikdy neposkytovat zadostiučinění tomu, kdo o ně nežádal.....</i>	144
247.	<i>Vědět trochu víc a žít trochu méně</i>	144
248.	<i>Nedávat za pravdu tomu poslednímu</i>	145
249.	<i>Nezačínat žít život tam, kde jej máme ukončit</i>	145
250.	<i>Kdy máme uvažovat opačným způsobem? .</i>	146
251.	<i>Je třeba vynaložit prostředky lidské, jako by nebylo božských, a božské, jako by nebylo lidských</i>	146
252.	<i>Ne všechno sobě, ne všechno druhým</i>	146
253.	<i>Nebýt nad míru srozumitelný</i>	147
254.	<i>Nepodceňovat malé zlo</i>	148
255.	<i>Umět prokazovat dobro</i>	148
256.	<i>Být ve střehu</i>	149
257.	<i>Nikdy nepřipustit roztržku</i>	149
258.	<i>Vyhledat někoho, kdo by nám pomáhal snášet neštěstí</i>	150
259.	<i>Předcházet křivdám a učinit z nich laskavosti.....</i>	151
260.	<i>Nikomu zcela nenáležet a nikoho nemít zcela pro sebe</i>	151

261. Nesetrvávat v omylu	152
262. Umět zapomínat	152
263. Nevlastnit mnohé příjemné věci	153
264. Nemít nedbalé dny	153
265. Umět postavit podřízené před nesnadné cíle	154
266. Nebýt zlým ze samé dobroty	154
267. Hedvábná slova a laskavé založení	155
268. Moudrý ať učiní na počátku to, co hlupák na konci	155
269. Využít své novoty	156
270. Jeden ať neodsuzuje to, co se zamlouvá mnohým	156
271. Ten, kdo zná málo, ať se v každém oboru drží toho, co zná bezpečně	157
272. Prodávat věci za cenu zdvořilosti	157
273. Pochopit založení toho, s kým máme co činit	158
274. Být přitažlivý	158
275. Být obyčejný, ne však neslušný	159
276. Umět obnovit ducha pomocí přírody i umění	160
277. Okázalý muž	160
278. Nechtít být nápadný	161
279. Neodporovat odporujícím	162
280. Správný muž	162
281. Přízeň moudrých	163
282. Používat nepřítomnosti	163

283. Vynalézavý muž	164
284. Nebýt vtíravý	164
285. Nezahynout na cizí neštěstí	165
286. Nenechat se vším a všemi zavázat	165
287. Nikdy nejednat v rozvášnění	166
288. Žít podle okolnosti	166
289. Největší hanba muže	166
290. Je štěstím spojit ocenění s láskou	167
291. Umět zkoumat	167
292. Nechť osobnost stojí výš nežli povinnosti úřadu	168
293. O zralosti	168
294. Mírnit se v názorech	169
295. Nebýt vychloubáčným, ale udatným	169
296. Muž vzácných a vznešených vloh	170
297. Jednat vždycky jakoby před zraky druhých	170
298. Tři věci činí z člověka div	171
299. Ponechávat o hladu	171
300. Jedním slovem, svatý; tím je řečeno vše a naráz	172
 Poznámky	 175
Graciánovo Příruční orákulum (doslov Josefa Forbelského)	187