

OBSAH		
1	ÚVOD DO ŘÍZENÍ PROJEKČNÍCH A PROGRAMÁTORSKÝCH PRACÍ	6
1.1	Cíle řízení projekčních a programátorských prací	6
1.2	Oblasti řízení projekčních a programátorských prací	7
1.3	Vlivy působící na řízení projekčních a programátorských prací	13
2	MOŽNOSTI FORMALIZOVANÝCH PŘÍSTUPŮ PŘI ŘÍZENÍ PROJEKČNÍCH A PROGRAMÁTORSKÝCH PRACÍ	17
2.1	Formalizace řízení projekčních a programátorských prací	17
2.1.1	Formalizace úloh	18
2.1.2	Formalizace činností	19
2.2	Dekompozice jako výchozí předpoklad řízení projekčních a programátorských prací	21
2.2.1	Časová dekompozice	22
2.2.2	Funkční dekompozice systému	26
2.2.3	Pracovní dekompozice	28
2.2.4	Dekompozice "shora dolů" verzus "zdola nahoru"	28
3	VYBRANÉ PROBLÉMY ŘÍZENÍ PROJEKČNÍCH A PROGRAMÁTORSKÝCH PRACÍ	32
3.1	Řízení návaznosti systémů	32
3.2	Řízení výstupů v průběhu životního cyklu projektu	33
3.2.1	Plánování projekčních a programátorských prací	33

3.2.2	Data a doklady pro řízení projektu	35
3.2.3	Doklady spojené s tvorbou softwaru	39
3.3	Kvalita programového vybavení	50
3.3.1	Hodnocení kvality systému	52
3.3.1-1	První směr hodnocení kvality-řízení konfigurace systému	53
3.3.1-2	Druhý směr hodnocení kvality - testování	59
3.3.2	Určování pracovníků odpovědných za kvalitu sys- tému	63
3.3.3	Spolehlivost systému	66
3.3.3-1	Chybová tolerance jako způsob řešení spoleh- livosti systému	70
3.3.4	Postup zavedení kontroly vedoucí ke zkvalitnění výsledného produktu	73
3.4	Řízení kapacit systému	75
3.5	Řízení rizika	78
3.6	Sledování efektivnosti projekčních a programá- torských prací	84
3.6.1	Oceňování produktů práce projektantů a prog- ramátorů	86
3.6.2	Produktivita práce a pracnost projektů	89
3.6.2-1	Produktivita práce	90
3.6.2-2	Pracnost projektů	93
3.6.2-3	Nástroje pro odhady nákladů, produktivity práce a pracnosti softwaru	93
3.6.3	Možnosti zvyšování produktivity práce	101
4	AUTOMATIZOVANÉ PROSTŘEDÍ PRO PODPORU ŘÍZENÍ PROJEKČNÍCH A PROGRAMÁTORSKÝCH PRACÍ	104