

## OBSAH POMŮCKY „ROZPOČETNICTVÍ ŘÍZENÍ REŽIJNÍCH NÁKLADŮ“

1 Základní informace.....	4
1.1 Klíčová slova.....	4
1.2 Rychlý náhled do problematiky.....	4
1.3 Komu je pomůcka určena.....	4
1.4 Minimální předchozí požadavky.....	5
1.5 Cíl předmětu.....	5
1.6 Cas potřebný ke studiu.....	6
2 Slovo úvodem.....	7
2.1 Struktura pomůcky.....	7
2.2 Jak pomůcku používat.....	7
2.3 Konzultace.....	7
2.4 Ukončení předmětu, klasifikace.....	7
2.5 Seznam použitých symbolů.....	8
3 Obsahové vymezení vybraných pojmů z nákladového a manažerského účetnictví.....	9
3.1 Pojetí nákladového a manažerského účetnictví.....	9
3.2 Obecné vymezení pojmu náklady a ekonomický prospěch.....	11
4 Členění nákladů.....	16
4.1 Druhové členění nákladů.....	16
4.2 Účelové členění nákladů.....	17
4.3 Členění nákladů ve vztahu k vnitropodnikovým útvarům.....	19
4.4 Členění nákladů ve vztahu k objemu výkonů.....	19
5 Rozpočty režijních nákladů.....	22
5.1 Režijní náklady.....	24
5.2 Vytvoření racionální organizační a ekonomické struktury středisek.....	30
5.3 Stanovení struktury rozpočtu režijních nákladů.....	31
5.4 Metody sestavování rozpočtů režijních nákladů.....	34
5.5 Rozpočtové rezervy.....	45
5.6 Časový horizont sestavování rozpočtů režijních nákladů.....	46
5.7 Forma rozpočtu.....	47
6 Aplikace metody standardních nákladů u režijních nákladů.....	50
6.1 Vliv rozdílu mezi jednicovými a režijními náklady na aplikaci metody standardních nákladů.....	51
6.2 Rozpočet režijních nákladů jako nástroj uplatnění metody standardních nákladů.....	52
6.3 Kontrola režijních nákladů a zjišťování odchylek podle příčin vzniku.....	53
6.4 Určení odpovědnosti za odchylky.....	54
6.5 Vazba na hmotnou stimulaci.....	54
7 Řešené příklady.....	57
8 Závěr.....	66
9 Tématické obsahy.....	67
9.1 Přívodce studiím.....	67
9.2 Kontrolní otázky, samostatný úkol, řešené příklady.....	67
9.3 Grafy, tabulky, schémata.....	67
9.4 Shrnutí, zdroje, k zapamatování.....	68

## 1 ZÁKLADNÍ INFORMACE

### 1.1 KLÍČOVÁ SLOVA



Rychlá orientace  
v obsahu

nákladové účetnictví, manažerské účetnictví, náklady, výdaje, příjmy, výnosy, hospodárnost, účinnost, efektivnost, členění nákladů, technologické náklady, náklady na obsluhu a řízení, jednicové náklady, režijní náklady, přímé a nepřímé náklady, fixní a variabilní náklady, oportunitní náklady, relevantní náklady, rozpočty režijních nákladů, metodika rozpočtování, pevné a pružné rozpočty, metoda standardních nákladů

### 1.2 RYCHLÝ NÁHLED DO PROBLEMATIKY



Souhrnný náhled

Globalizace ekonomiky, ríst automatizace a robotizace technologických zařízení, hektický vývoj informačních a komunikačních technologií, to vše se projevuje ve změně struktury a průběhu nákladového procesu.

Roste podíl režie, a to zejména její fixní složka. Mimo jiné aspekty, je z dlouhodobého hlediska vyvíjen tlak na snižování nákladů.

Učební pomůcka reaguje na uvedenou situaci. Jejím cílem je přiblížit studentům nástroje a metody řízení hospodárnosti režijních nákladů.

Uvedeným požadavkům odpovídá i struktura textu, který je uspořádan do následujících okruhů:

- vymezení vybraných základních pojmů z oblasti nákladového a manažerského účetnictví,
- základní kritéria členění nákladů pro potřeby řízení,
- řízení režijních nákladů s využitím rozpočtů,
- využití metody standardních nákladů v řízení režii,
- řešené příklady.

Zvláštní důraz je kladen na zvládnutí metodických principů rozpočtování. To je podmínkou úspěšné aplikace rozpočtů režijních nákladů pro řízení hospodárnosti této významné a neustále rostoucí skupiny nákladů v podnikatelských subjektech.

### 1.3 KOMU JE POMŮCKA URČENA

Učební pomůcka je určena studentům studijního programu Ekonomika a management oboru Management organizací a oboru Účetnictví.

Bude využívána zejména pro předměty:

## 9 TĚMATICKÉ OBSAHY

### PRŮVODCE STUDIEM 3: „TĚMATICKÉ OBSAHY POMÁHAJÍ“



Tematické obsahy jsou vytvořeny pro vás, vážení studující. Bude se lehkěji orientovat v tom, co vás čeká při studiu. Chcete si například rozplánovat úkoly? Jejich seznam je zde!

SYSTEMIZACE  
a přehlednost práce.

### 9.1 PRŮVODCE STUDIEM

Průvodce studiem 1: „Čas potřebný ke studiu se může lišit“ .....	6
Průvodce studiem 2: „Symboly je třeba zažít“ .....	8
Průvodce studiem 3: „Tematické obsahy pomáhají“ .....	67

### 9.2 KONTROLNÍ OTÁZKY, SAMOSTATNÝ ÚKOL, ŘEŠENÉ PŘÍKLADY

Kontrolní otázka 1: „Obsah pojmů nákladů a ekonomického prospěchu“ .....	15
Samostatný úkol 1: „Obsah pojmů nákladů a ekonomického prospěchu“ .....	15
Řešený příklad 5-1: „Roční rozpočet režijních nákladů výrobního střediska“ .....	35
Řešený příklad 5-2: „Roční rozpočet režijních nákladů výrobního střediska“ .....	38
Kontrolní otázka 2: „Metoda standardních nákladů“ .....	55
Řešený příklad 7-1: „Výpočet variáton“ .....	57
Řešený příklad 7-2: „Plnění rozpočtu“ .....	58
Řešený příklad 7-3: „Kontrola plnění rozpočtu s využitím různých vztahových veličin“ .....	59
Řešený příklad 7-4: „Analýza hospodaření střediska“ .....	61
Řešený příklad 7-5: „Využití variantního rozpočtu v řízení hospodárnosti režijních nákladů“ .....	62
Řešený příklad 7-6: „Účetní zobrazení druhotných nákladů v podmínkách odpovědnostně orientovaného nákladového (vnitropodnikového) účetnictví“ .....	64

### 9.3 GRAFY, TABULKY, SCHÉMATA

Obrázek 3-1: „Vztah mezi manažerským a nákladovým účetnictvím“ .....	11
Schéma 3-2: „Tvorba výkonů“ .....	11
Schéma 3-3: „Vytvoření užitečného výstupu“ .....	12
Schéma 5-1: „Metodické principy sestavování rozpočtů režijních nákladů“ .....	23
Schéma 5-2: „Obsah režijních nákladů“ .....	24
Graf 5-1: „Grafický průběh fixních a průměrných fixních nákladů“ .....	26
Graf 5-2: „Grafický průběh vývoje fixních nákladů a jejich průměrné výše“ .....	27
Obrázek 5-3: „Průběh celkových režijních nákladů“ .....	28
Obrázek 5-4: „Průběh průměrných režijních nákladů“ .....	28
Schéma 5-5: „Struktura rozpočtu“ .....	32
Tabulka 5-1: „Druhové a účelové členění nákladů“ .....	33
Graf 5-3: „Volná závislost“ .....	37
Graf 5-4: „Lineární závislost“ .....	37
Schéma 6-1: „Princip metody standardních nákladů“ .....	51

## 9.4 SHRNUTÍ, ZDROJE, K ZAPAMATOVÁNÍ

K zapamatování 3- 1: „Základní pojmy“ .....	14
K zapamatování 5- 1: „Vztah nákladů k objemu výkonů“ .....	29
K zapamatování 5- 2: „Aplikace metody regresní a korelační analýzy.“ .....	41
K zapamatování 5- 3: „Tvorba a čerpání rozpočtových rezerv.“ .....	46
Shmutí kapitoly „Rozpočty režijních nákladů“ .....	49
Shmutí celé pomůcky .....	66
Daší zdroje .....	66



**POVINNÝ VÝTIŠK**