

# OBSAH

	str.
0. ÚVOD DO PROJEKTOVÉHO ŘÍZENÍ	1
1. PRINCIPY PROJEKTOVÉHO ŘÍZENÍ	3
1.1 Základní pojmy	3
1.2 Projekt	4
1.3 Řízení	7
1.4 Projektové řízení	7
2. ORGANIZACE PROJEKTU	12
2.1 Organizační formy projektu	12
2.2 Základní modely organizačních struktur projektového řízení	14
2.2.1 Projektová organizace vlivem	15
2.2.2 Ryzí projektová organizace	18
2.2.3 Maticová projektová organizace	23
2.3 Funkcionální organizace projektového řízení	26
2.3.1 Struktura projektového cyklu	26
2.3.2 Charakteristika projektových fází	28
3. ÚSPĚŠNOST PROJEKTOVÉHO ŘÍZENÍ	36
3.1 Principy úspěšnosti	36
3.2 Definice projektového úspěchu	39
4. STRUKTUROVÁNÍ PROJEKTU	47
4.1 Problémově orientovaná dekompozice	47
4.2 Atomizace projektu	48
5. NÁSTROJE, TECHNIKY A METODY PROJEKTOVÉHO ŘÍZENÍ	51
5.1 Všeobecně	51
5.2 Řízení času	55
5.3 Řízení zdrojů a nákladů	58
PŘÍLOHY - SYLLABY K PŘEDNÁŠKÁM	61
1. Základy projektového řízení.	62
1.1 Úloha projektového řízení	63

1.2	Principy projektového řízení	68
2.	Organizace projektového řízení	74
2.1	Organizační struktury	75
2.2	Struktura projektového cyklu	86
2.3	Strukturování projektu	100
3.	Lidé a jejich role	106
4.	Nástroje, techniky a metody projektového řízení	115
4.1	Klasifikace metod dle fází projektového cyklu	116
4.2	Řízení času, zdrojů a nákladů	119
	Literatura	122