

## OBSAH

O AUTOROVÍ .....	2
O SBORNÍKU .....	2
<b>I. NOVELIZACE NOREM O JAKOSTI .....</b>	<b>3</b>
A. NOVÉ SMĚRY V ORGANIZACI ŘÍZENÍ, NOVELIZACE ISO 9000 .....	3
B. PŘEDPOKLADY PRO HARMONIZACI VÝVOJE ORGANIZACE ŘÍZENÍ A SYSTÉMŮ JAKOSTI.....	5
<b>II. ŘÍZENÍ LIDSKÝCH ZDROJŮ .....</b>	<b>6</b>
A. PRÁCE S OSOBNOSTMI .....	6
B. PRÁCE SE SKUPINAMI OSOBNOSTÍ.....	6
<b>III. SYSTÉMOVÝ PŘÍSTUP K ŘÍZENÍ ORGANIZACÍ .....</b>	<b>7</b>
A. ÚVODEM.....	7
B. BIBLICKÁ INSPIRACE.....	7
C. MODEL ŘÍZENÍ (STANOVOVÁNÍ CÍLŮ, ORGANIZACE, MOTIVACE, VÝKONNÉ ŘÍZENÍ, KONTROLA) .....	8
D. EFEKTIVNOST A ÚČINNOST ŘÍZENÍ.....	9
<b>IV. STANOVOVÁNÍ CÍLŮ, PLÁNOVÁNÍ .....</b>	<b>11</b>
A. VIZE, STRATEGIE, KONCEPCE, POLITIKA, PRAVIDLA, PLÁNY.....	11
B. DLOUHODOBÉ CÍLE .....	11
<i>Stanovování dlouhodobých cílů.....</i>	<i>11</i>
<i>Analýza SWOT .....</i>	<i>12</i>
<i>Sebehodnocení.....</i>	<i>15</i>
C. OPERATIVNÍ CÍLE .....	17
D. ŘÍZENÍ PROJEKTŮ .....	18
<b>V. ORGANIZACE .....</b>	<b>21</b>
A. VÝZNAMY POJMU ORGANIZACE .....	21
B. ODVOZENÍ ORGANIZAČNÍHO MODELU FIRMY.....	21
<i>Systém řízení.....</i>	<i>21</i>
<i>Model systému řízení.....</i>	<i>22</i>
<i>Formální a neformální části systému řízení.....</i>	<i>27</i>
<i>Grafická podoba modelu systému řízení .....</i>	<i>27</i>
<b>VI. KOMPONENTY ORGANIZAČNÍHO MODELU FIRMY .....</b>	<b>32</b>
A. STRUKTURA ORGANIZAČNÍCH JEDNOTEK A MÍST .....	32
<i>Obecně o strukturách .....</i>	<i>32</i>
<i>Liniová útvárová struktura .....</i>	<i>32</i>
<i>Funkcionální útvárová struktura .....</i>	<i>33</i>
<i>Liniově štábní útvárová struktura (klasická) .....</i>	<i>35</i>
<i>Liniově štábní útvárová struktura s pružnými prvky.....</i>	<i>41</i>
<i>Maticová útvárová struktura .....</i>	<i>45</i>
<i>Programová projektová struktura .....</i>	<i>51</i>
<i>Nové směry v organizačních strukturách .....</i>	<i>52</i>
<i>Funkční schémata .....</i>	<i>63</i>
<i>Hodnocení útvárových struktur.....</i>	<i>65</i>
<i>Příklady zdokonalování útvárových struktur.....</i>	<i>73</i>
B. STRUKTURA KOMPETENCÍ (PRAVOMOCÍ, ODPOVĚDNOSTÍ) A ÚKOLŮ.....	77
<i>Speciální část OŘ - princip stovebnicového katalogu (útvary, slovesa, předměty činností, specifikátory; činnosti) .....</i>	<i>77</i>
<i>Speciální část OŘ - tvorba datové základny organizačního řádu.....</i>	<i>88</i>

<b>VII. DOKUMENTACE ORGANIZAČNÍHO MODELU FIRMY .....</b>	<b>90</b>
A. STRUKTURA ORGANIZAČNÍHO ŘÁDU .....	90
<i>Obecná část organizačního řádu</i> .....	90
<i>Speciální část organizačního řádu</i> .....	90
<i>Speciální část OR - působnosti (pravomoci, odpovědnosti, jejich vztah)</i> .....	90
B. ORGANIZAČNÍ ŘÁD - PŘÍKLAD .....	92
C. POPISY PRACOVNÍCH MÍST .....	101
<i>Vztah popisů pracovních míst k organizačnímu řádu</i> .....	101
<i>Tvorba popisů pracovních míst</i> .....	101
<b>VIII. ZÁSADY PRO ORGANIZOVÁNÍ FIREM.....</b>	<b>102</b>
A. FORMÁLNÍ TYPY ORGANIZACÍ .....	102
B. TYPY ORGANIZAČNÍCH STRUKTUR .....	104
C. BUDOVÁNÍ KOMPETENČNÍCH SYSTÉMŮ (ZA POMOCI TYPOVÝCH ŘEŠENÍ) .....	106
D. BUDOVÁNÍ INFORMAČNÍCH SYSTÉMŮ (JAKO PODPORY ORGANIZACE A ŘÍZENÍ FIRMY) .....	111
<i>Komponenty automatizovaného informačního systému</i> .....	111
<i>Současné problémy informačních systémů</i> .....	112
<i>Druhy automatizovaných informačních systémů</i> .....	113
<i>Metoda PQM</i> .....	114
<i>Systémová integrace</i> .....	116
<i>Organizační uspořádání řešitelů a provozovatelů IS</i> .....	116
E. SOFTWAREVÁ PODPORA ORGANIZACE ŘÍZENÍ .....	118
F. VYBRANÉ AKTUÁLNÍ METODY ORGANIZOVÁNÍ A ŘÍZENÍ FIREM .....	119
<i>Krizové řízení</i> .....	119
<i>Turnaround</i> .....	122
<i>Transformační řízení</i> .....	125
<i>Reengineering</i> .....	125
<i>Virtuální organizace</i> .....	127
OBSAH .....	129

Název: ZÁKLADY ORGANIZACE ŘÍZENÍ - sborník přednášek  
 Autor: Ing. Václav Brožek  
 Vydavatel: Český komitét pro vědecké řízení Praha  
 Vydání: čtvrté (upravené a doplněné) vydání  
 Vyrobil: ČKVR Praha, 2000  
 ISBN: 80-02-01338-7



**POVINNÝ VÝTISK**