

OBSAH

O AUTOROVI.....	2
O SBORNÍKU.....	2
I. NOVELIZACE NOREM O JAKOSTI.....	3
A. NOVÉ SMĚRY V ORGANIZACI ŘÍZENÍ, NOVELIZACE ISO 9000.....	3
B. PŘEDPOKLADY PRO HARMONIZACI VÝVOJE ORGANIZACE ŘÍZENÍ A SYSTÉMŮ JAKOSTI.....	5
II. ŘÍZENÍ LIDSKÝCH ZDROJŮ.....	6
A. PRÁCE S OSOBNOSTMI.....	6
B. PRÁCE SE SKUPINAMI OSOBNOSTÍ.....	6
III. SYSTÉMOVÝ PŘÍSTUP K ŘÍZENÍ ORGANIZACÍ.....	7
A. ÚVODEM.....	7
B. BIBLICKÁ INSPIRACE.....	7
C. MODEL ŘÍZENÍ (STANOVOVÁNÍ CÍLŮ, ORGANIZACE, MOTIVACE, VÝKONNÉ ŘÍZENÍ, KONTROLA).....	8
D. EFEKTIVNOST A ÚČINNOST ŘÍZENÍ.....	9
IV. STANOVOVÁNÍ CÍLŮ, PLÁNOVÁNÍ.....	11
A. VIZE, STRATEGIE, KONCEPCE, POLITIKA, PRAVIDLA, PLÁNY.....	11
B. DLOUHODOBÉ CÍLE.....	11
Stanovování dlouhodobých cílů.....	11
Analýza SWOT.....	12
Bostonská matice - portfolio produktů.....	14
C. OPERATIVNÍ CÍLE.....	14
D. ŘÍZENÍ PROJEKTŮ.....	15
V. ORGANIZACE.....	18
A. VÝZNAMY POJMU ORGANIZACE.....	18
B. ODVOZENÍ ORGANIZAČNÍHO MODELU FIRMY.....	18
Systém řízení.....	18
Model systému řízení.....	19
Formální a neformální části systému řízení.....	24
Grafická podoba modelu systému řízení.....	24
VI. KOMPONENTY ORGANIZAČNÍHO MODELU FIRMY.....	29
A. STRUKTURA ORGANIZAČNÍCH JEDNOTEK A MÍST.....	29
Obecně o strukturách.....	29
Liniová útvarová struktura.....	29
Funkcionální útvarová struktura.....	30
Liniově štábní útvarová struktura (klasická).....	32
Liniově štábní útvarová struktura s pružnými prvky.....	38
Maticová útvarová struktura.....	42
Programová projektová struktura.....	47
Nové směry v organizačních strukturách.....	49
Funkční schémata.....	61
Hodnocení útvarových struktur.....	63
Příklady zdokonalování útvarových struktur.....	71
B. STRUKTURA KOMPETENCÍ (PRAVOMOCÍ, ODPOVĚDNOSTÍ) A ÚKOLŮ.....	75
Speciální část OŘ - princip stavebnicového katalogu (útvary, slovesa, předměty činností, specifikátory; činnosti).....	75
Speciální část OŘ - tvorba datové základny organizačního řádu.....	86

VII. DOKUMENTACE ORGANIZAČNÍHO MODELU FIRMY.....	88
A. STRUKTURA ORGANIZAČNÍHO ŘÁDU.....	88
Obecná část organizačního řádu.....	88
Speciální část organizačního řádu	88
Speciální část OŘ - působnosti (pravomoci, odpovědnosti, jejich vztah)	88
B. ORGANIZAČNÍ ŘÁD - PŘÍKLAD.....	90
C. POPISY PRACOVNÍCH MÍST	99
Vztah popisů pracovních míst k organizačnímu řádu	99
Tvorba popisů pracovních míst.....	99
VIII. ZÁSADY PRO ORGANIZOVÁNÍ FIREM	100
A. FORMÁLNÍ TYPY ORGANIZACÍ	100
B. TYPY ORGANIZAČNÍCH STRUKTUR	103
C. BUDOVÁNÍ KOMPETENČNÍCH SYSTÉMŮ (ZA POMOCI TYPOVÝCH ŘEŠENÍ)	104
D. BUDOVÁNÍ INFORMAČNÍCH SYSTÉMŮ (JAKO PODPORY ORGANIZACE A ŘÍZENÍ FIRMY)	109
Komponenty automatizovaného informačního systému	109
Současné problémy informačních systémů	110
Druhy automatizovaných informačních systémů	111
Metoda PQM	112
Systémová integrace	114
Organizační uspořádání řešitelů a provozovatelů IS	114
E. SOFTWAREOVÁ PODPORA ORGANIZACE ŘÍZENÍ.....	116
F. VYBRANÉ AKTUÁLNÍ METODY ORGANIZOVÁNÍ A ŘÍZENÍ FIREM	117
Krizové řízení	117
Turnaround	120
Transformační řízení.....	123
Reengineering	123
Virtuální organizace	125
OBSAH.....	127

Název: ZÁKLADY ORGANIZACE ŘÍZENÍ - sborník přednášek
 Autor: Ing. Václav Brožek
 Vydavatel: Český komitét pro vědecké řízení Praha
 Vydání: druhé
 Vyrobil: ČKVŘ Praha, 1999
 ISBN: 80-02-01246-1

