

# OBSAH

Předmluva - Dr. Martin Roman VII

## POD TÍM VŠÍM

- „Každý den se objevuje nová otázka“ 7
1. HLAVNÍ ZÁMĚR A HODNOTY
- Tolik rozruchu kolem něčeho tak jasného 17
2. OTEVŘENOST
- Nedostatek otevřenosti - jedna z největších brzd  
v obchodě 29
3. DIFERENCIACE
- Krutá a darwinistická? Zkuste spravedlivou  
a efektivní 41
4. HLAS A DŮSTOJNOST
- Každý mozek ve hře 57

## VAŠE SPOLEČNOST

---

5. VŮDCOVSTVÍ	
Není to jen o vás	65
6. PŘIJÍMÁNÍ	
Z čeho jsou stvořeni vítězové	85
7. ŘÍZENÍ LIDÍ	
Máte správné hráče. Co teď?	103
8. ZPŮSOBY ROZCHODU	
Propouštění je těžká věc	125
9. ZMĚNA	
Hory se pohybují	139
10. ZVLÁDÁNÍ KRIZE	
Od „ach bože, ne“ po „ano, jsme v pořádku“	153

## VAŠE KONKURENCE

---

11. STRATEGIE	
Všechno je ve štáve	171
12. SESTAVOVÁNÍ ROZPOČTU	
Přepracování rituálu	197
13. ORGANICKÝ RŮST	
Chcete začít něco nového?	213
14. FÚZE A AKVIZICE	
Obchodní horečka a jiné smrtelné hříchy	225
15. SIX SIGMA	
Lepší než návštěva u zubaře	253

## VAŠE KARIÉRA

16. SPRÁVNÉ ZAMĚSTNÁNÍ  
Najděte je a už nikdy nebudete skutečně  
pracovat 263
17. POVÝŠENÍ  
Promiňte, žádné zkrácené postupy 285
18. TĚŽKÁ MÍSTA  
Zatracený šéf 307
19. ROVNOVÁHA PRÁCE A ŽIVOTA  
Jak dosáhnout všeho, co jste si kdy přáli  
(ale báli se na to zeptat) 321

## DOKONČENÍ NĚKOLIKA MALIČKOSTÍ

20. TADY, TAM A VŠUDE  
Otázky, které téměř unikly 347
- Poděkování 369

# POD TÍM VŠÍM

„Každý den se objevuje nová otázka“ 7

## 1. HLAVNÍ ZÁMĚR A HODNOTY

Tolik rozruchu kolem něčeho tak jasného 17

## 2. OTEVŘENOST

Nedostatek otevřenosti - jedna z největších brzd  
v obchodě 29

## 3. DIFERENCIACE

Krutá a darwinistická? Zkuste spravedlivou  
a efektivní 41

## 4. HLAS A DŮSTOJNOST

Každý mozek ve hře 57

# VAŠE SPOLEČNOST

## 5. VŮDCOVSTVÍ

Není to jen o vás 65

## 6. PŘIJÍMÁNÍ

Z čeho jsou stvořeni vítězové 85

## 7. ŘÍZENÍ LIDÍ

Máte správné hráče. Co teď? 103

## 8. ZPŮSOBY ROZCHODU

Propouštění je těžká věc 125

## 9. ZMĚNA

Hory se pohybují 139

## 10. ZVLÁDÁNÍ KRIZE

Od „ach bože, ne“ po „ano, jsme v pořádku“ 153

# VAŠE KONKURENCE

---

## 11. STRATEGIE

Všechno je ve šťávě 171

## 12. SESTAVOVÁNÍ ROZPOČTU

Přepracování rituálu 197

## 13. ORGANICKÝ RŮST

Chcete začít něco nového 213

## 14. FÚZE A AKVIZICE

Obchodní horečka a jiné smrtelné hříchy 225

## 15. SIX SIGMA

Lepší než návštěva u zubaře 253

# VAŠE KARIÉRA

## 16. SPRÁVNÉ ZAMĚSTNÁNÍ

Najděte je a už nikdy nebudete skutečně  
pracovat 263

## 17. POVÝŠENÍ

Promiňte, žádné zkrácené postupy 285

## 18. TĚŽKÁ MÍSTA

Zatracený šéf 307

## 19. ROVNOVÁHA PRÁCE A ŽIVOTA

Jak dosáhnout všeho, co jste si vždy přáli  
(ale báli se na to zeptat) 321

# DOKONČENÍ NĚKOLIKA MALIČKOSTÍ

20. TADY, TAM A VŠUDE

Otázky, které téměř unikly

347