

PŘÍKLADY

1/ MANAGEMENT A PODNIKÁNÍ . . . 8

1.1 Podnikatelská a nezisková sféra . . . 8

1.2 Podnikání . . . 8

2/ ROZHODOVÁNÍ . . . 12

2.1 Jednoduchá a složitá rozhodování . . . 13

2.2 Jedno a vícekritériální rozhodování . . . 15

2.3 Manažerská rozhodování . . . 16

3/ PLÁNOVÁNÍ . . . 17

3.1 Situační analýzy . . . 18

3.2 Cíle podnikání . . . 21

3.3 Podnikatelské plány . . . 21

3.4 Taktické a operativní plánování . . . 26

4/ VEDENÍ . . . 29

4.1 Pracovní motivace . . . 29

4.2 Personální agenda . . . 32

4.3 Sociální politika . . . 33

5/ ORGANIZOVÁNÍ . . . 34

5.1 Řídicí rozpětí . . . 34

5.2 Vytváření organizačních struktur . . . 36

6/ KOMUNIKACE . . . 37

7/ KONTROLA . . . 40

7.1 Postupy kontroly . . . 40

7.2 Interní audit . . . 41

8/ PROFIL MANAŽERA . . . 43

8.1 Úspěšný vedoucí . . . 44

8.2 Řízení času . . . 46

8.3 Řízení změn . . . 49

9/ KVANTITATIVNÍ METODY ROZHODOVÁNÍ . . . 51

ŘEŠENÍ

- 1/ MANAGEMENT A PODNIKÁNÍ . . . 66
 - 1.1 Podnikatelská a nezisková sféra . . . 66
 - 1.2 Podnikání . . . 66
- 2/ ROZHODOVÁNÍ . . . 69
 - 2.1 Jednoduchá a složitá rozhodování . . . 69
 - 2.2 Jedno a vícekritériální rozhodování . . . 71
 - 2.3 Manažerská rozhodování . . . 73
- 3/ PLÁNOVÁNÍ . . . 75
 - 3.1 Situační analýzy . . . 75
 - 3.2 Cíle podnikání . . . 77
 - 3.3 Podnikatelské plány . . . 77
 - 3.4 Taktické a operativní plánování . . . 80
- 4/ VEDENÍ . . . 83
 - 4.1 Pracovní motivace . . . 83
 - 4.2 Personální agenda . . . 85
 - 4.3 Sociální politika . . . 85
- 5/ ORGANIZOVÁNÍ . . . 87
 - 5.1 Řídicí rozpětí . . . 87
 - 5.2 Vytváření organizačních struktur . . . 88
- 6/ KOMUNIKACE . . . 88
- 7/ KONTROLA . . . 90
 - 7.1 Postupy kontroly . . . 90
 - 7.2 Interní audit . . . 91
- 8/ PROFIL MANAŽERA . . . 91
 - 8.1 Úspěšný vedoucí . . . 91
 - 8.2 Řízení času . . . 93
 - 8.3 Řízení změn . . . 94
- 9/ KVANTITATIVNÍ METODY ROZHODOVÁNÍ . . . 95