

# Obsah

|                                                                              |           |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Slovníček pojmů: O kom vlastně mluvíme?</b>                               | <b>7</b>  |
| <b>Úvod</b>                                                                  | <b>9</b>  |
| <b>Státní služba a srovnání se zaměstnáním v soukromém sektoru</b>           | <b>13</b> |
| Státní služba a pracovní poměr                                               | 14        |
| Systém a základní principy státní služby                                     | 17        |
| <b>Zaměstnanci ve státní službě: velikost a složení úřednické „populace“</b> | <b>19</b> |
| Počet státních zaměstnanců a zaměstnanců ve státní službě                    | 20        |
| Počet státních zaměstnanců a zaměstnanců ve státní službě v čase             | 24        |
| Hierarchie ve státní službě                                                  | 25        |
| Složení zaměstnanců ve státní službě z hlediska věku, pohlaví a vzdělání     | 26        |
| Zaměstnanci ve státní službě podle věku                                      | 26        |
| Zaměstnanci ve státní službě podle pohlaví                                   | 29        |
| Zaměstnanci ve státní službě podle vzdělání                                  | 31        |
| Složení zaměstnanců ve státní službě z hlediska náplně práce                 | 32        |
| <b>Systém odměňování ve státní službě</b>                                    | <b>38</b> |
| Rozdíly mezi mzdou a platem                                                  | 38        |
| Složky platu                                                                 | 40        |
| Platový postup a odměňování zaměstnanců podle výkonu                         | 43        |
| Základní principy služebního hodnocení                                       | 43        |
| Pravidla pro přidělování osobních příplatků                                  | 46        |
| Mimořádné odměňovací mechanismy                                              | 50        |
| Klíčová služební místa                                                       | 50        |
| „Žabákování“                                                                 | 53        |
| Vynikající všeobecně uznávaní odborníci                                      | 54        |
| Srovnávání odměny za práci v mzdové a platové sféře                          | 55        |
| Informace o odměňování ve státní službě                                      | 62        |
| <b>Závěry analýzy</b>                                                        | <b>67</b> |
| Co analýza ukazuje o současném systému?                                      | 67        |
| Nastal čas na reformu?                                                       | 66        |
| <b>Zdroje</b>                                                                | <b>73</b> |
| <b>Obrázky a zdrojová data ke grafům</b>                                     | <b>78</b> |