

**OBSAH**

Úvod .....	str. 7
1. Charakteristika podnikání a definice DPO	
1.1. Charakteristika podnikání .....	str. 10
1.1.1. Základní pojmy	
1.1.2. Teorie firmy	
1.1.3. Právní vymezení podnikání v ČR	
1.2. Definice drobného podnikání .....	str. 12
1.3. Historie malého a středního podnikání v ČR... ..	str. 15
1.3.1. V letech 1918 – 1989	
1.3.2. Stav a rozvoj po r. 1989	
1.4. Podpora malého a středního podnikání .....	str. 17
1.5. Hospodářská komora .....	str. 19
2. Příčiny neúspěchu drobných podnikatelů	str. 22
3. Rozhodnutí o založení vlastního podniku	
3.1. Průzkum trhu .....	str. 25
3.2. Zákonné podmínky a předmět podnikání.....	str. 26
3.2.1. Specifikace předmětu podnikání	
3.3. Právní forma podnikání .....	str. 29
3.4. Název, logo vlastního podniku .....	str. 31
3.5. Správní záležitosti .....	str. 31
4. Marketingový plán .....	str. 33
5. Aspekty provozu drobného podniku	
5.1. Volba umístění podniku .....	str. 35
5.2. Kapacita provozní jednotky .....	str. 37
5.3. Možnosti získání podnikatelských prostor ....	str. 37
5.4. Výběr obchodních partnerů .....	str. 38
5.5. Vybavení provozovny .....	str. 39
6. Aspekty organizování drobného podniku	
6.1. Organizování podniku .....	str. 41
6.2. Organizační modely .....	str. 43
6.3. Typy organizačních struktur .....	str. 45
6.4. Aplikace vnitřních organizačních struktur ....	str. 46
7. Aspekty řízení drobného podniku	
7.1. Řízení firmy .....	str. 48
7.2. Odměňování v podnikové sféře	
• Zaměstnanců .....	str. 51
7.2.1. Základní pojmy	
7.2.2. Potřeba a nákladnost pracovní síly	
7.2.3. Pracovní právní vztahy, náležitosti pracovní smlouvy	
7.2.4. Povinnosti podnikatelů	
7.2.5. Zaměstnání absolventů podnikatelem, z absolventa podnikatel	
7.3. Odměňování v podnikové sféře	
• Majitelů .....	str. 56
7.4. Bezpečnost práce a technických vybavení ...	str. 57

Co si mám představit pod pojmem drobné podnikání, jaká je podpora ?

Mám na to, stát se podnikatelem ...?

Jaká je moje konkurence?

Strategie, proč? Jaké činnosti si musím naplánovat?

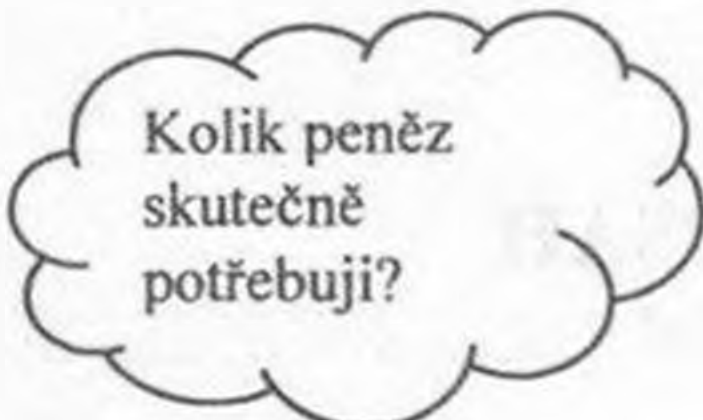
Jak připravit provoz podniku?

Jak organizovat podnik?

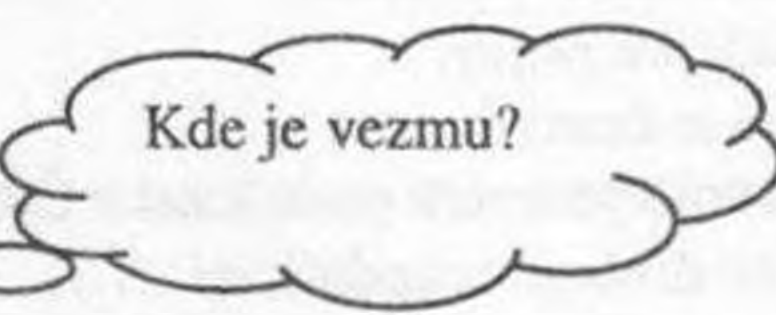
Jak řídit a vést podnik?

## 8. Ekonomické aspekty při zakládání podniku

- 8.1. Zakladatelský rozpočet ..... str. 58
  - 8.1.1. Zjištění potřeby zakladatelského kapitálu
  - 8.1.2. Zdroje financí a jejich struktura
- 8.2. Předpokládaný hospodářský výsledek ..... str. 63
  - 8.2.1. Plán výnosů
  - 8.2.2. Plán nákladů
  - 8.2.3. Daně, poplatky a pojištění



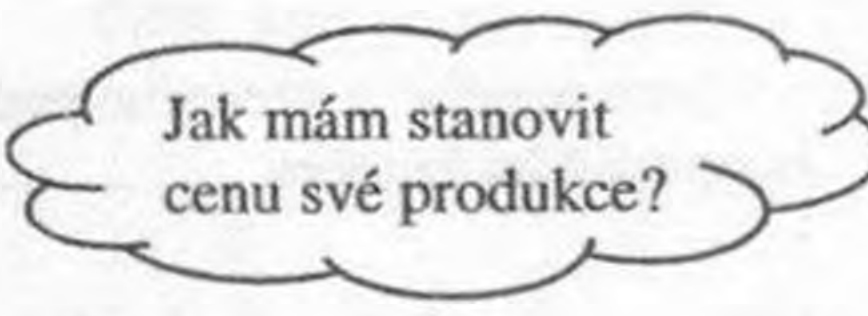
Kolik peněz  
skutečně  
potřebuji?



Kde je vezmu?

## 9. Možnosti financování drobného podnikání

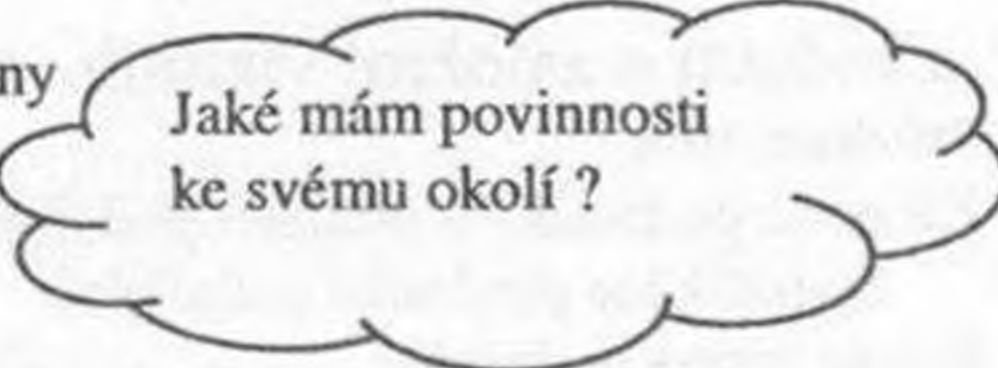
- 9.1. Rozvaha, výsledovka, cash-flow ..... str. 69
- 9.2. Finanční situace podniku ..... str. 70



Jak mám stanovit  
cenu své produkce?

## 10. Cena, kalkulace a rozpočty

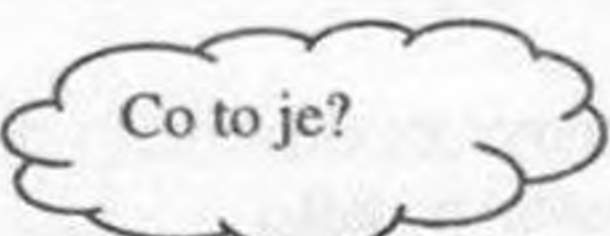
- 10.1. Cenová politika podniku ..... str. 72
- 10.2. Stanovení ceny ..... str. 73
- 10.3. Kalkulace a rozpočty ..... str. 75
  - 10.3.1. Nákupní kalkulace, výpočet nákupní ceny
  - 10.3.2. Výrobní kalkulace, výpočet výrobní ceny
  - 10.3.3. Prodejní kalkulace, výpočet kalkulační a prodejní ceny



Jaké mám povinnosti  
ke svému okolí ?

## 11. Ekologické aspekty podnikání

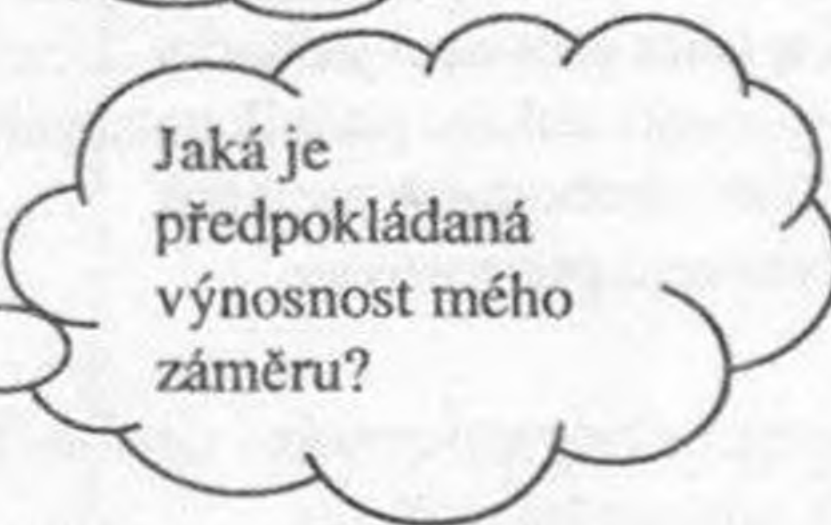
- 11.1. Obecné povinnosti podnikatele ..... str. 81
- 11.2. Povinnosti podnikatele v ochraně vod ..... str. 82
- 11.3. Povinnosti podnikatele v ochraně ovzduší ... str. 83
- 11.4. Povinnosti podnikatele v ochraně půdy..... str. 83
- 11.5. Povinnosti podnikatele v odpadovém  
hospodářství ..... str. 84
- 11.6. Povinnosti podnikatele v ochraně přírody ... str. 84
- 11.7. Povinnosti podnikatele v ochraně lesa ..... str. 85



Co to je?

## 12. Aspekt designu drobného podnikání

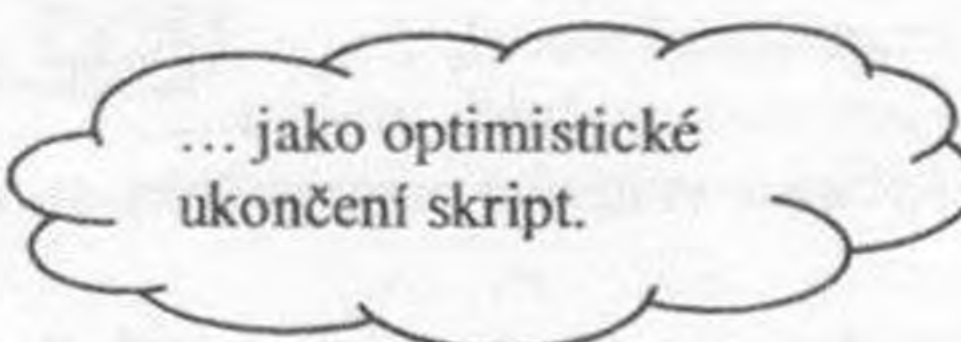
- 12.1. Etika podnikání ..... str. 86
- 12.2. Design management ..... str. 88



Jaká je  
předpokládaná  
výnosnost mého  
záměru?

## 13. Podnikatelský plán a jeho celkové vyhodnocení

- 13.1. Podnikatelský plán ..... str. 93
- 13.2. Funkce podnikatelského plánu ..... str. 93
- 13.3. Požadavky na podnikatelský plán ..... str. 94
- 13.4. Podstatné body podnikatelského plánu ..... str. 94
  - 13.4.1. Vyhodnocení podniku
  - 13.4.2. Ekonomické hodnocení investice



... jako optimistické  
ukončení skript.

## 14. Zánik a likvidace podniku

- 14.1. Právní vymezení likvidace ..... str. 100
  - 14.1.1. Pro živnostenské oprávnění
  - 14.1.2. Pro obchodní společnosti
  - 14.1.3. Pro státní podniky (doplnění problematiky)
- 14.2. Likvidace x konkurs x vyrovnání ..... str. 101

Závěr ..... str. 103

Doporučená literatura ..... str. 105