

Obsah

Předmluva	7
1 PODNIK A PODNIKÁNÍ	9
1.1 Vymezení základních pojmů	9
1.2 Typologie podniků	11
1.3 Podnikání na základě živnostenského oprávnění	17
1.4 Obchodní korporace	22
Kontrolní otázky a úkoly	29
Doporučená literatura	31
2 ORGANIZAČNÍ VÝSTAVBA PODNIKU	32
2.1 Vymezení základních pojmů	32
2.2 Klasifikace organizačních struktur	34
2.2.1 Organizační struktury z hlediska sdružování činností	34
2.2.2 Organizační struktury z hlediska rozhodovací pravomoci a zodpovědnosti	38
2.2.3 Organizační struktury podle míry delegace pravomoci a odpovědnosti .	43
2.2.4 Organizační struktury podle členitosti	43
2.2.5 Organizační struktury podle časového trvání	44
2.3 Vývojové trendy organizačních struktur	44
2.3.1 Duté struktury	44
2.3.2 Síťové struktury	46
2.3.3 Virtuální podnik	50
2.3.4 Vnitropodnikatelství	50
2.4 Procesní organizace	52
Kontrolní otázky a úkoly	54
Doporučená literatura	55
3 MAJETKOVÁ A KAPITÁLOVÁ STRUKTURA PODNIKU	56
3.1 Vymezení základních pojmů	56
3.2 Rozvaha	57
3.3 Majetková struktura podniku	59
3.3.1 Dlouhodobý majetek	59
3.3.2 Oběžný majetek	66
3.4 Kapitálová struktura podniku	67
3.4.1 Vlastní kapitál	68
3.4.2 Cizí zdroje	69
3.4.3 Náklady na kapitál	71
3.4.4 Optimální kapitálová struktura podniku	72
Kontrolní otázky a úkoly	73
Doporučená literatura	76
4 HOSPODAŘENÍ PODNIKU	77

4.1 Vymezení základních pojmů	77
4.2 Druhové členění nákladů a výnosů	79
4.3 Náklady podle závislosti na změnách objemu výroby	82
4.3.1 Analýza bodu zvratu	85
4.4 Náklady podle původu spotřebovaných vstupů	88
4.5 Náklady podle podnikových funkcí	88
4.6 Náklady podle útvarů	89
4.7 Kalkulační členění nákladů	89
4.7.1 Kalkulace z hlediska doby sestavování	91
4.7.2 Kalkulace z hlediska struktury	91
4.7.3 Kalkulace z hlediska úplnosti nákladů	92
4.7.4 Techniky kalkulace	92
4.7.5 Kalkulace úplných nákladů	96
4.7.6 Kalkulace neúplných nákladů	97
4.7.7 Procesní kalkulace nákladů	97
4.8 Výkonnost, účelnost a ekonomická efektivnost	100
Kontrolní otázky a úkoly	103
Doporučená literatura	106

5 FINANČNÍ ŘÍZENÍ PODNIKU

5.1 Vymezení základních pojmů	107
5.2 Úkoly finančního managementu	108
5.3 Druhy financování podniku	110
5.3.1 Financování podniku podle původu kapitálu	110
5.3.2 Financování podniku podle doby, po kterou je kapitál k dispozici	111
5.3.3 Financování podniku podle pravidelnosti	112
5.4 Financování oběžných aktiv	112
5.4.1 Optimální výše oběžného majetku	113
5.4.2 Způsoby financování oběžných aktiv	118
5.5 Cash flow	121
5.5.1 Platební kalendář	124
Kontrolní otázky a úkoly	125
Doporučená literatura	127

6 INVESTIČNÍ ČINNOST

6.1 Vymezení základních pojmů	128
6.2 Klasifikace investic v podniku	129
6.3 Způsoby pořízení dlouhodobého majetku	130
6.4 Zdroje financování investic	131
6.5 Hodnocení ekonomické efektivnosti investic	131
6.5.1 Statické metody hodnocení	133
6.5.2 Dynamické metody hodnocení	135
6.6 Srovnání investičních variant	140
Kontrolní otázky a úkoly	143
Doporučená literatura	145

7 STRATEGIE PODNIKU

146

7.1 Vymezení základních pojmů	146
7.2 Principy strategického řízení	147
7.3 Tvorba podnikatelské strategie	148
7.3.1 Stanovení vize a poslání organizace	148
7.3.2 Rozbor výchozího stavu	151
7.3.3 Rozbor zdrojových možností rozvoje a formulace specifických předností firmy	155
7.3.4 Stanovení soustavy cílů	157
7.3.5 Formulace scénářů a výběr vhodné podnikatelské strategie	159
7.3.6 Prověření vhodnosti zvolené strategie	161
7.3.7 Realizace strategie	162
Kontrolní otázky a úkoly	166
Doporučená literatura	166
8 MARKETING	167
8.1 Vymezení základních pojmů	167
8.2 Produkt	169
8.3 Distribuce	171
8.4 Cena	172
8.4.1 Metody stanovení ceny	174
8.5 Komunikace	176
Kontrolní otázky a úkoly	179
Doporučená literatura	180
9 LOGISTIKA	181
9.1 Vymezení základních pojmů	181
9.2 Logistika nákupu a zásobování	184
9.2.1 Klasifikace zásob	186
9.2.2 Diferencované řízení zásob	189
9.2.3 Základní zásobovací strategie	192
9.3 Logistika výroby	196
9.3.1 Výroba z hlediska příslušnosti k výrobnímu oboru	197
9.3.2 Výroba z hlediska rozsahu sortimentu a objemu výroby	198
9.3.3 Výroba z hlediska vnitropodnikové logistiky	198
9.3.4 Uspořádání pracovišť ve výrobě	199
9.3.5 Výrobní procesy v podniku	201
9.3.6 Plánování a řízení výroby	201
9.3.7 Kapacitní normy	203
9.4 Logistika distribuce	206
Kontrolní otázky a úkoly	212
Doporučená literatura	214
10 PERSONÁLNÍ PRÁCE	215
10.1 Vymezení základních pojmů	215
10.2 Obsahová náplň personální práce v podniku	215
10.2.1 Vytváření a analýza pracovních míst	216
10.2.2 Plánování pracovníků	216

10.2.3 Získávání, výběr a pracovní nasazení pracovníků	218
10.2.4 Hodnocení pracovníků	218
10.2.5 Zvyšování kvalifikace a rekvalifikace pracovníků	219
10.2.6 Změna pracovního zařazení	220
10.2.7 Systémy odměňování	221
10.3 Mzdový systém podniku	222
10.4 Určení čisté mzdy	228
Kontrolní otázky a úkoly	231
Doporučená literatura	232
11 SANACE A ZÁNİK PODNIKU	233
11.1 Vymezení základních pojmů	233
11.2 Sanace	234
11.3 Zrušení a zánik podniku	236
11.3.1 Zrušení společnosti bez likvidace	237
11.3.2 Likvidace společnosti	242
11.4 Úpadek	244
11.4.1 Konkurs	247
11.4.2 Reorganizace	249
11.4.3 Oddlužení	251
Kontrolní otázky a úkoly	253
Doporučená literatura	254
12 ROZBORY VÝKONNOSTI PODNIKU	
A CONTROLLING	255
12.1 Vymezení základních pojmů	255
12.2 Výběr ukazatelů a tvorba ukazatelových soustav	256
12.3 Poměrové ukazatele	257
12.3.1 Ukazatele rentability	259
12.3.2 Ukazatele aktivity	261
12.3.3 Ukazatele likvidity	263
12.3.4 Ukazatele zadluženosti	264
12.3.5 Ukazatele tržní hodnoty	265
12.3.6 Provozně-výrobní ukazatele	266
12.3.7 Ukazatele na bázi finančních fondů a cash flow	267
Kontrolní otázky a úkoly	269
Doporučená literatura	270
Seznam použité literatury	271
Klíč ke kontrolním otázkám a úkolům	276
Seznam příloh	290