

# Obsah

<b>1 Úvod</b>	<b>7</b>
<b>2 Riziko v podnikovém řízení</b>	<b>9</b>
2.1 Základní pojmy	9
2.2 Management rizika jako integrální součást moderního managementu	11
2.2.1 Metody analýzy a kvantifikace rizika	15
2.2.2 Problematika vyjádření pravděpodobností rizikových situací	17
2.2.3 Problematika kvantifikace následků	17
<b>3 Technologické riziko</b>	<b>19</b>
3.1 Základní principy konstrukce technologických modelů	19
3.2 Druhy optimalizačních modelů	20
3.3 Postup při sestavování technologicko – ekonomických modelů	21
3.4 Zdroje potřebných informací	22
3.5 Technologický model	25
3.6 Nákladový model	26
3.6.1 Kategorizace nákladů	26
3.6.2 Převod údajů účetní evidence do nákladového modelu	31
3.7 Kritéria posuzování výsledků technologicko-ekonomického modelu	32
3.7.1 Celkové náklady	33
3.7.2 Celkový zisk	33
3.7.3 Jednotkové náklady	36
3.7.4 Marginální náklady	37
3.7.5 Environmentální náklady	38
3.7.6 Náklady životního cyklu výrobku (LCC)	39
3.7.7 Ukazatele ekonomické efektivity	41
<b>4 Investiční riziko</b>	<b>43</b>
4.1 Investiční projektování	43
4.2 Efektivnost investic	45
4.3 Metody hodnocení investic	46
4.3.1 Rozhodování o přijetí investice	48
4.4 Cash flow	49
4.5 Hodnocení investičních rizik	51
4.5.1 Vyjádření investičního rizika	51
4.5.2 Analýza citlivosti	51
4.5.3 Nevýhody citlivostní analýzy	52

<b>5</b>	<b>Riziko selhání výrobního procesu, ekonomika spolehlivosti</b>	<b>55</b>
5.1	Základní atributy spolehlivosti . . . . .	55
5.2	Ekonomické aspekty údržby . . . . .	57
5.2.1	Přímé náklady údržby . . . . .	59
5.2.2	Vyvolané náklady . . . . .	60
5.3	Management údržby . . . . .	63
5.3.1	Zdroje potřebných údajů . . . . .	63
5.3.2	Hodnocení efektivity údržby . . . . .	63
5.4	Ekonomické aspekty zásobování . . . . .	66
5.5	Ekonomické aspekty obnovy . . . . .	67
<b>6</b>	<b>Environmentální riziko</b>	<b>73</b>
6.1	Teoretická východiska hodnocení kvality životního prostředí . . . . .	73
6.2	Management ekologických rizik . . . . .	74
6.2.1	Prvky hodnocení ekologických rizik . . . . .	74
6.3	Principy a metody oceňování životního prostředí . . . . .	81
6.4	Ekonomické vyjádření dopadů ekologických škod . . . . .	83
6.4.1	Typy ekologických škod . . . . .	83
6.4.2	Problémy oceňování škod na životním prostředí . . . . .	83
6.4.3	Hesenská metoda kvantifikace ekologické újmy na životním prostředí . . . . .	84
6.4.4	Hodnocení funkcí a služeb ekosystému . . . . .	85
6.4.5	Principy hodnocení lidského života a zdraví . . . . .	86
6.4.6	Metody ocenění lidského života . . . . .	86
6.4.7	Metody oceňování zdravotní újmy . . . . .	87
6.5	Environmentální ekonomika v podniku . . . . .	89
6.5.1	Environmentální účetnictví . . . . .	89
6.5.2	Náklady v environmentálním účetnictví . . . . .	89
<b>7</b>	<b>Některé manažerské programy hodnocení ekologických rizik</b>	<b>91</b>
7.1	Metoda LCA – Metoda posuzování životního cyklu . . . . .	91
7.2	Další manažerské metody a programy . . . . .	94
<b>8</b>	<b>Manažerské rozhodování</b>	<b>97</b>
8.1	Základní pojmy . . . . .	97
8.2	Klasifikace rozhodovacích problémů . . . . .	98
8.3	Vektorová optimalizace . . . . .	100
8.4	Metody vícekriteriálního hodnocení variant . . . . .	100
8.5	Metody rozhodování za rizika a nejistoty . . . . .	105