

Obsah

Předmluva	7
1. PODNIK A PODNIKÁNÍ	9
1.1 Vymezení základních pojmů	9
1.2 Typologie podniků	10
1.3 Podnikání na základě živnostenského oprávnění	16
1.4 Obchodní společnosti a družstva	20
Kontrolní otázky a úkoly	24
Doporučená literatura	26
2. ORGANIZAČNÍ VÝSTAVBA PODNIKU	27
2.1 Vymezení základních pojmů	27
2.2 Klasifikace organizačních struktur	29
2.2.1 Organizační struktury z hlediska sdružování činností	29
2.2.2 Organizační struktury z hlediska rozhodovací pravomoci a zodpovědnosti	32
2.2.3 Organizační struktury podle míry delegace pravomoci a odpovědnosti ..	37
2.2.4 Organizační struktury podle členitosti	37
2.2.5 Organizační struktury podle časového trvání	38
2.3 Vývojové trendy organizačních struktur	38
2.3.1 Duté struktury	39
2.3.2 Síťové struktury	41
2.3.3 Virtuální podnik	44
2.3.4 Vnitropodnikatelství	44
2.3.5 Kooperační seskupení	45
2.4 Procesní organizace	46
Kontrolní otázky a úkoly	47
Doporučená literatura	49
3. MAJETKOVÁ A KAPITÁLOVÁ STRUKTURA PODNIKU	50
3.1 Vymezení základních pojmů	50
3.2 Rozvaha	51
3.3 Majetková struktura podniku	53
3.3.1 Dlouhodobý majetek	53
3.3.2 Oběžný majetek	59
3.4 Kapitálová struktura podniku	61
3.4.1 Vlastní kapitál	62
3.4.2 Cizí zdroje	63
3.4.3 Náklady na kapitál	64
3.4.4 Optimální kapitálová struktura podniku	65
Kontrolní otázky a úkoly	67
Doporučená literatura	70

4. HOSPODAŘENÍ PODNIKU	71
4.1 Vymezení základních pojmů	71
4.2 Druhové členění nákladů a výnosů	73
4.3 Náklady podle závislosti na změnách objemu výroby	76
4.3.1 Analýza bodu zvratu	79
4.4 Náklady podle původu spotřebovaných vstupů	81
4.5 Náklady podle podnikových funkcí	82
4.6 Náklady podle útvarů	82
4.7 Kalkulační členění nákladů	83
4.7.1 Kalkulace z hlediska doby sestavování	84
4.7.2 Kalkulace z hlediska struktury	85
4.7.3 Kalkulace z hlediska úplnosti nákladů	85
4.7.4 Techniky kalkulace	85
4.7.5 Kalkulace úplných nákladů	90
4.7.6 Kalkulace neúplných nákladů	90
4.7.7 Procesní kalkulace nákladů	91
4.8 Ekonomická efektivnost	93
Kontrolní otázky a úkoly	94
Doporučená literatura	97
5. FINANČNÍ ŘÍZENÍ PODNIKU	98
5.1 Vymezení základních pojmů	98
5.2 Úkoly finančního managementu	99
5.3 Druhy financování podniku	101
5.3.1 Financování podniku podle původu kapitálu	101
5.3.2 Financování podniku podle doby, po kterou je kapitál k dispozici	102
5.3.3 Financování podniku podle pravidelnosti	102
5.4 Financování oběžných aktiv	103
5.4.1 Optimální výše oběžného majetku	103
5.4.2 Způsoby financování oběžných aktiv	109
5.5 Cash flow	111
5.5.1 Platební kalendář	114
Kontrolní otázky a úkoly	116
Doporučená literatura	118
6. INVESTIČNÍ ČINNOST	119
6.1 Vymezení základních pojmů	119
6.2 Klasifikace investic v podniku	120
6.3 Způsoby pořízení dlouhodobého majetku	121
6.4 Zdroje financování investic	122
6.5 Hodnocení ekonomické efektivnosti investic	122
6.5.1 Statické metody hodnocení	124
6.5.2 Dynamické metody hodnocení	126
6.6 Srovnání investičních variant	131
Kontrolní otázky a úkoly	133
Doporučená literatura	135

7. STRATEGIE PODNIKU	136
7.1 Vymezení základních pojmů	136
7.2 Principy strategického řízení	137
7.3 Tvorba podnikatelské strategie	138
7.3.1 Stanovení poslání, resp. vize firmy	138
7.3.2 Rozbor výchozího stavu	140
7.3.3 Rozbor zdrojových možností rozvoje a formulace specifických předností firmy	142
7.3.4 Stanovení soustavy cílů	144
7.3.5 Formulace scénářů a výběr vhodné podnikatelské strategie	145
7.3.6 Prověření vhodnosti zvolené strategie	147
7.3.7 Realizace strategie	148
Kontrolní otázky a úkoly	150
Doporučená literatura	151
8. MARKETING	152
8.1 Vymezení základních pojmů	152
8.2 Produkt	154
8.3 Distribuce	156
8.4 Cena	157
8.4.1 Metody stanovení ceny	159
8.5 Komunikace	161
Kontrolní otázky a úkoly	163
Doporučená literatura	164
9. LOGISTIKA	165
9.1 Vymezení základních pojmů	165
9.2 Logistika nákupu a zásobování	168
9.2.1 Klasifikace zásob	170
9.2.2 Diferencované řízení zásob	173
9.2.3 Základní zásobovací strategie	176
9.3 Logistika výroby	180
9.3.1 Výroba z hlediska příslušnosti k výrobnímu oboru	181
9.3.2 Výroba z hlediska rozsahu sortimentu a objemu výroby	182
9.3.3 Výroba z hlediska vnitropodnikové logistiky	182
9.3.4 Uspořádání pracovišť ve výrobě	183
9.3.5 Výrobní procesy v podniku	185
9.3.6 Plánování a řízení výroby	185
9.3.7 Kapacitní normy	187
9.4 Logistika distribuce	190
Kontrolní otázky a úkoly	195
Doporučená literatura	197
10. PERSONÁLNÍ PRÁCE	198
10.1 Vymezení základních pojmů	198
10.2 Obsahová náplň personální práce v podniku	198
10.2.1 Vytváření a analýza pracovních míst	199

10.2.2 Plánování pracovníků	199
10.2.3 Získávání, výběr a pracovní nasazení pracovníků	201
10.2.4 Hodnocení pracovníků	201
10.2.5 Zvyšování kvalifikace a rekvalifikace pracovníků	202
10.2.6 Změna pracovního zařazení	203
10.2.7 Systémy odměňování	204
10.3 Mzdový systém podniku	205
10.4 Určení čisté mzdy	211
Kontrolní otázky a úkoly	214
Doporučená literatura	215
11. SANACE A ZÁNİK PODNIKU	216
11.1 Vymezení základních pojmů	216
11.2 Sanace	217
11.3 Zrušení a zánik podniku	219
11.3.1 Zrušení společnosti bez likvidace	220
11.3.2 Likvidace společnosti	225
11.4 Úpadek	226
11.4.1 Konkurs	229
11.4.2 Reorganizace	231
11.4.3 Oddlužení	232
Kontrolní otázky a úkoly	233
Doporučená literatura	234
12. ROZBORY VÝKONNOSTI PODNIKU	
A CONTROLLING	235
12.1 Vymezení základních pojmů	235
12.2 Výběr ukazatelů a tvorba ukazatelových soustav	236
12.3 Poměrové ukazatele	237
12.3.1 Ukazatele rentability	239
12.3.2 Ukazatele aktivity	241
12.3.3 Ukazatele likvidity	243
12.3.4 Ukazatele zadluženosti	244
12.3.5 Ukazatele tržní hodnoty	245
12.3.6 Provozně-výrobní ukazatele	246
12.3.7 Ukazatele na bázi finančních fondů a cash flow	247
Kontrolní otázky a úkoly	249
Doporučená literatura	250
Seznam použité literatury	251
Klíč ke kontrolním otázkám a úkolům	256
Seznam příloh	268