

Obsah

Předmluva	7
1. PODNIK A PODNIKÁNÍ	8
1.1 Vymezení základních pojmů	8
1.2 Typologie podniků	8
1.3 Podnikání na základě živnostenského oprávnění	12
1.4 Obchodní společnosti a družstva	15
2. ORGANIZAČNÍ VÝSTAVBA PODNIKU	20
2.1 Vymezení základních pojmů	20
2.2 Klasifikace organizačních struktur	21
2.2.1 Organizační struktury z hlediska sdružování činností	21
2.2.2 Organizační struktury z hlediska rozhodovací pravomoci a zodpovědnosti	23
2.2.3 Organizační struktury podle míry delegace pravomoci a odpovědnosti	27
2.2.4 Organizační struktury podle členitosti	27
2.2.5 Organizační struktury podle časového trvání	28
2.3 Vývojové trendy organizačních struktur	28
2.3.1 Duté struktury	29
2.3.2 Síťové struktury	30
2.3.3 Virtuální podnik	33
2.3.4 Vnitropodnikatelství	33
2.3.5 Kooperační seskupení	34
2.4 Procesní organizace	35
3. MAJETKOVÁ A KAPITÁLOVÁ STRUKTURA PODNIKU	38
3.1 Vymezení základních pojmů	38
3.2 Rozvaha	38
3.3 Majetková struktura podniku	39
3.3.1 Dlouhodobý majetek	39
3.3.2 Oběžný majetek	42
3.4 Kapitálová struktura podniku	44
3.4.1 Vlastní kapitál	44
3.4.2 Cizí zdroje	45
3.4.3 Náklady na kapitál	46
3.4.4 Optimální kapitálová struktura podniku	47
4. HOSPODAŘENÍ PODNIKU	51
4.1 Vymezení základních pojmů	51
4.2 Druhové členění nákladů a výnosů	52
4.3 Náklady podle závislosti na změnách objemu výroby	53
4.3.1 Analýza bodu zvratu	56
4.4 Náklady podle původu spotřebovaných vstupů	58
4.5 Náklady podle podnikových funkcí	58

4.6 Náklady podle útvarů	58
4.7 Kalkulační členění nákladů	59
4.7.1 Kalkulace z hlediska doby sestavování	60
4.7.2 Kalkulace z hlediska struktury	61
4.7.3 Kalkulace z hlediska úplnosti nákladů	61
4.7.4 Techniky kalkulace	61
4.7.5 Kalkulace úplných nákladů	62
4.7.6 Kalkulace neúplných nákladů	63
4.7.7 Procesní kalkulace nákladů	64
4.8 Ekonomická efektivnost	66
5. FINANČNÍ ŘÍZENÍ PODNIKU	69
5.1 Vymezení základních pojmů	69
5.2 Úkoly finančního managementu	69
5.3 Druhy financování podniku	70
5.3.1 Financování podniku podle původu kapitálu	71
5.3.2 Financování podniku podle doby, po kterou je kapitál k dispozici	71
5.3.3 Financování podniku podle pravidelnosti	71
5.4 Financování oběžných aktiv	71
5.4.1 Optimální výše oběžného majetku	72
5.4.2 Způsoby financování oběžných aktiv	76
5.5 Cash flow	77
5.5.1 Platební kalendář	79
6. INVESTIČNÍ ČINNOST	83
6.1 Vymezení základních pojmů	83
6.2 Klasifikace investic v podniku	83
6.3 Způsoby pořízení dlouhodobého majetku	83
6.4 Zdroje financování investic	84
6.5 Hodnocení ekonomické efektivnosti investic	85
6.5.1 Statické metody hodnocení	86
6.5.2 Dynamické metody hodnocení	87
6.6 Srovnání investičních variant	89
7. STRATEGIE PODNIKU	91
7.1 Vymezení základních pojmů	91
7.2 Principy strategického řízení	91
7.3 Tvorba podnikatelské strategie	92
7.3.1 Stanovení poslání, resp. vize firmy	92
7.3.2 Rozbor výchozího stavu	93
7.3.3 Rozbor zdrojových možností rozvoje a formulace specifických předností firmy ..	95
7.3.4 Stanovení soustavy cílů	96
7.3.5 Formulace scénářů a výběr vhodné podnikatelské strategie	97
7.3.6 Prověření vhodnosti zvolené strategie	99
7.3.7 Realizace strategie	100

8. MARKETING	101
8.1 Vymezení základních pojmů	101
8.2 Produkt	101
8.3 Distribuce	103
8.4 Cena	105
8.4.1 Metody stanovení ceny	106
8.5 Komunikace	108
9. LOGISTIKA	111
9.1 Vymezení základních pojmů	111
9.2 Logistika nákupu a zásobování	112
9.2.1 Klasifikace zásob	114
9.2.2 Diferencované řízení zásob	116
9.2.3 Základní zásobovací strategie	117
9.3 Logistika výroby	121
9.3.1 Výroba z hlediska příslušnosti k výrobnímu oboru	122
9.3.2 Výroba z hlediska rozsahu sortimentu a objemu výroby	122
9.3.3 Výroba z hlediska vnitropodnikové logistiky	123
9.3.4 Uspořádání pracovišť ve výrobě	123
9.3.5 Výrobní procesy v podniku	125
9.3.6 Plánování a řízení výroby	126
9.3.7 Kapacitní normy	128
9.4 Logistika distribuce	130
10. PERSONÁLNÍ PRÁCE	136
10.1 Vymezení základních pojmů	136
10.2 Obsahová náplň personální práce v podniku	136
10.2.1 Vytváření a analýza pracovních míst	136
10.2.2 Plánování pracovníků	136
10.2.3 Získávání, výběr a pracovní nasazení pracovníků	138
10.2.4 Hodnocení pracovníků	138
10.2.5 Zvyšování kvalifikace a rekvalifikace pracovníků	139
10.2.6 Změna pracovního zařazení	139
10.2.7 Systémy odměňování	140
10.3 Mzdový systém podniku	141
10.4 Určení čisté mzdy	145
11. SANACE A ZÁNİK PODNIKU	149
11.1 Vymezení základních pojmů	149
11.2 Sanace	149
11.3 Zrušení a zánik podniku	151
11.3.1 Zrušení společnosti bez likvidace	152
11.3.2 Likvidace společnosti	156
11.4 Úpadek	157
11.4.1 Konkurs	159
11.4.2 Reorganizace	161

11.4.3 Oddlužení	162
12. ROZBORY VÝKONNOSTI PODNIKU A CONTROLLING	164
12.1 Vymezení základních pojmů	164
12.2 Výběr ukazatelů a tvorba ukazatelových soustav	165
12.3 Poměrové ukazatele	165
12.3.1 Ukazatele rentability	166
12.3.2 Ukazatele aktivity	167
12.3.3 Ukazatele likvidity	168
12.3.4 Ukazatele zadluženosti	169
12.3.5 Ukazatele tržní hodnoty	169
12.3.6 Provozně-výrobní ukazatele	170
12.3.7 Ukazatele na bázi finančních fondů a cash flow	170
Seznam použité literatury	172
Seznam příloh	176